

令和2年度

# 松本市財務諸表

～統一的な基準～

松本市財政部財政課



## 目 次

I	令和2年度松本市財務書類4表について	1
1	統一的な基準による整備	
2	対象とする会計の範囲	
3	作成基準日等	
4	財務書類4表の種類	
II	財務諸表の状況について	
1	貸借対照表（BS）	
(1)	貸借対照表（一般会計等・全体・連結）	4
(2)	一般会計等貸借対照表の経年比較	5
2	行政コスト計算書（PL）	6
3	純資産変動計算書（NW）	7
4	資金収支計算書（CF）	8
III	財務諸表から算出される指標について	9
IV	令和2年度松本市一般会計等	
1	財務書類4表（一般会計等）	
(1)	一般会計等貸借対照表（BS）	10
(2)	一般会計等行政コスト計算書（PL）	12
(3)	一般会計等純資産変動計算書（NW）	14
(4)	一般会計等資金収支計算書（CF）	16
V	令和2年度松本市全体会計	
1	財務書類4表（全体）	
(1)	全体貸借対照表（BS）	18
(2)	全体行政コスト計算書（PL）	20
(3)	全体純資産変動計算書（NW）	22
(4)	全体資金収支計算書（CF）	24
2	注記（一般会計等・全体）	
(1)	重要な会計方針	26
ア	有形固定資産等の評価基準及び評価方法	
イ	有価証券等の評価基準及び評価方法	
ウ	有形固定資産等の減価償却の方法	
エ	棚卸資産の評価基準及び評価方法	
オ	引当金の計上基準及び算定方法	
カ	資金収支計算書における資金の範囲	
キ	消費税等の会計処理	
ク	リース取引の処理方法	
ケ	その他財務書類作成のための基本となる重要な事項	
(2)	会計方針の変更	27
(3)	重要な後発事象の注記	

- (4) 偶発債務
  - ア 債務保証及び損失補償債務負担の状況
  - イ 係争中の訴訟等で損害賠償等の請求を受けているもの
  - ウ その他主要な偶発債務
- (5) 追加情報
  - ア 一般会計等財務書類の対象範囲
  - イ 一般会計と一般会計等の対象範囲等の差異
  - ウ 出納整理期間
  - エ 利子補給等に係る債務負担行為の翌年度以降の支出予定額
  - オ 繰越事業に係る将来の支出予定額
  - カ 地方公共団体財政健全化法による健全化判断比率の状況
  - キ 取引相殺

## VI 令和2年度松本市連結会計

### 1 財務書類4表（連結）

(1) 連結貸借対照表（BS）	30
(2) 連結行政コスト計算書（PL）	32
(3) 連結純資産変動計算書（NW）	34
(4) 連結資金収支計算書（CF）	36

### 2 注記（連結）

(1) 重要な会計方針	38
ア 有形固定資産等の評価基準及び評価方法	
イ 有価証券等の評価基準及び評価方法	
ウ 有形固定資産等の減価償却の方法	
エ 棚卸資産の評価基準及び評価方法	
オ 引当金の計上基準及び算定方法	
カ 資金収支計算書における資金の範囲	
キ 消費税等の会計処理	
ク リース取引の処理方法	
ケ その他財務書類作成のための基本となる重要な事項	
(2) 会計方針の変更	39
(3) 重要な後発事象の注記	
(4) 偶発債務	
ア 債務保証及び損失補償債務負担の状況	
イ 係争中の訴訟等で損害賠償等の請求を受けているもの	
ウ その他主要な偶発債務	
(5) 追加情報	
ア 出納整理期間	
イ 利子補給等に係る債務負担行為の翌年度以降の支出予定額	
ウ 繰越事業に係る将来の支出予定額	
エ 地方公共団体財政健全化法による健全化判断比率の状況	
オ 連結対象範囲	
カ 取引相殺	

## VII 附属明細書・精算表 45

## I 令和2年度松本市財務書類4表について

### 1 統一的な基準による整備

本市の令和2年度決算に係る財務書類は、総務省の示す「統一的な基準」により作成しました。

従来は、財務書類の作成方法に複数の方式が存在していたため、地方公共団体間の比較が容易ではありませんでした。これを踏まえ、総務省は、平成28年度決算までに、すべての地方公共団体において、固定資産台帳の整備と複式簿記の導入を前提とする「統一的な基準」による財務書類の作成を要請していました。この要請を受け、本市では平成28年度決算から、「統一的な基準」による財務諸表の整理を行っています。

今後、「統一的な基準」により作成された他団体との各種指標の比較や経年比較を通じて、本市の財務状況や課題を明らかにし、財政運営の健全化に努めていきます。

### 2 対象とする会計の範囲

本市では、財務書類4表をそれぞれ一般会計等、全体、連結ベースで作成しています。全体とは、一般会計等に特別会計及び公営企業会計を含めたもので、連結とは、全体に一部事務組合・広域連合、外郭団体等を含めたものです。

一般会計等 (2)	一般会計、霊園特別会計
特別会計 (9)	地域排水施設事業特別会計、国民健康保険特別会計、後期高齢者医療特別会計、介護保険特別会計、農業集落排水事業特別会計、公設地方卸売市場特別会計、市街地駐車場事業特別会計、奈川観光施設事業特別会計、松本城特別会計
公営企業会計 (4)	水道事業会計、下水道事業会計、病院事業会計、上高地観光施設事業会計
一部事務組合・ 広域連合 (12)	松本広域連合、松塩筑木曾老人福祉施設組合、松塩地区広域施設組合、安曇野松筑広域環境施設組合、松本市・山形村・朝日村中学校組合、松塩安筑老人福祉施設組合、安曇野市・松本市山林組合、安曇野・松本行政事務組合、長野県市町村自治振興組合、長野県民交通災害共済組合、長野県後期高齢者医療広域連合、長野県地方税滞納整理機構
外郭団体 (11)	松本市土地開発公社、(一社)松本農業開発センター、(一財)松本ものづくり産業支援センター、(一財)松本市芸術文化振興財団、(一財)松本市スポーツ協会、四賀むらづくり(株)、(一財)奈川振興公社、(一財)乗鞍温泉供給公社、日本アルプス観光(株)、(一財)松本市勤労者共済会、(一財)松本ヘルス・ラボ

### 3 作成基準日等

作成基準日は、会計年度の最終日である令和3年3月31日としました。令和3年4月1日から5月31日までの出納整理期間の収支については、基準日までに終了したものと取り入れています。

#### 4 財務書類4表の種類

##### (1) 貸借対照表 (BS: Balance Sheet)

年度末に保有する①資産、②負債、③純資産を表示したものです。

- ①資産：学校、公園、道路など将来の世代に引き継ぐ社会資本や、投資、基金など将来現金化することが可能な資産
- ②負債：市債や退職給与引当金など将来の世代の負担となるもの
- ③純資産：過去の世代や国・県が負担した将来返済しなくてよい財産

##### (2) 行政コスト計算書 (PL: Profit and Loss statement)

1年間の行政運営コストのうち、福祉サービス等に係る経費など、資産形成につながらない行政サービスに要したコストを(イ)経常費用、(ロ)経常収益、(ハ)臨時損失、(ニ)臨時利益に区分して表示したものです。

###### (イ) 経常費用

- ①人件費：職員給与や議員報酬、退職引当繰入金など
- ②物件費等：消耗品や委託料、使用料、維持補修費、減価償却費など
- ③その他の業務費用：市債償還の利子など
- ④補助金等：他団体に対する負担金や補助金、奨学金など
- ⑤社会保障給付：児童福祉や障害福祉、高齢福祉等の扶助費、生活保護費など
- ⑥その他：公課費など

###### (ロ) 経常収益

- ①使用料及び手数料：公共施設の使用料や各種証明書発行手数料など
- ②その他：延滞金や雑入等の諸収入など

###### (ハ) 臨時損失：災害復旧費や売却損など臨時に発生する費用

###### (ニ) 臨時利益：資産の売却益など

##### (3) 純資産変動計算書 (NW: Net Worth statement)

純資産(過去の世代や国・県が負担した将来返済しなくてよい財産)が年度中にどのように変動したかを①前年度末残高、②純行政コスト、③財源、④固定資産等の変動、⑤本年度末残高に区分して表示したものです。

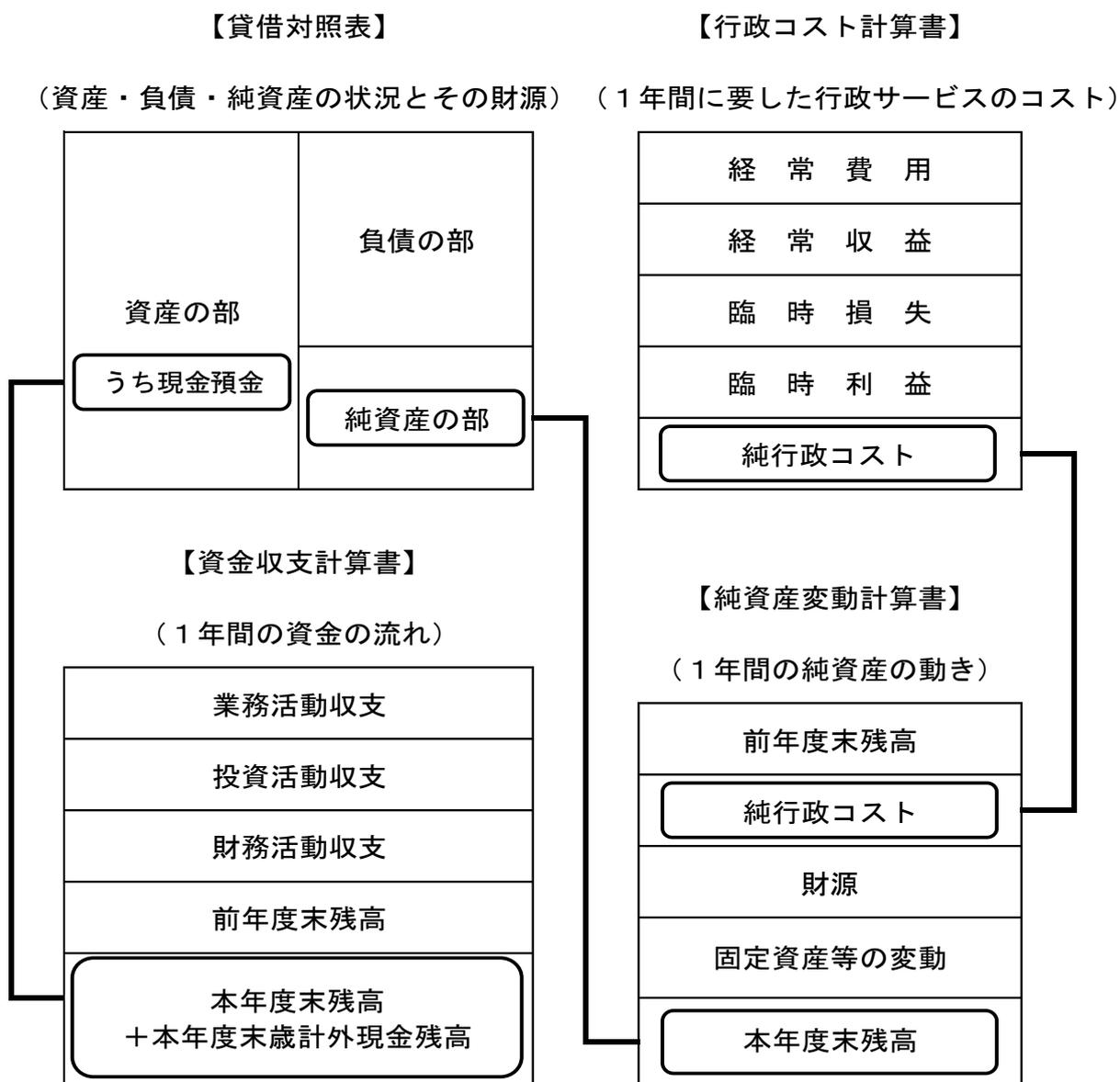
- ①前年度末残高：前年度の貸借対照表の「純資産の部」
- ②純行政コスト：行政コスト計算書の純行政コスト  
※(△)として表記します。
- ③財源：市税、地方交付税、分担金・負担金など
- ④固定資産等の変動：資産の評価額の変動、貸付金・基金等の変動  
※その内訳については、固定資産等形成分と余剰分(不足分)の正負(プラス・マイナス)が必ず逆になります。
  - ・資産評価差額：有価証券や出資金等の資産評価差額
  - ・無償所管換等：無償で譲渡又は取得した固定資産の評価額など
- ⑤本年度末残高：本年度末の純資産の額

(4) 資金収支計算書 (CF: Cash Flow statement)

1年間の資金の増減を①業務活動収支、②投資活動収支、③財政活動収支に区分し残高を表示したもので、どのような活動に資金が必要であったかを表示したものです。

- ①業務活動収支：行政サービスを行う中で、毎年度継続的に収入、支出されるもの
- ②投資活動収支：学校、公園、道路などの資産形成や投資、貸付金などの収入、支出など
- ③財政活動収支：市債、借入金などの収入、支出など

(5) 財務書類4表間の関係



— : 太線部分が、それぞれ対応しています。

※ 本財務諸表は、表示単位未満を四捨五入しているため、合計が合わない場合があります。

## II 財務諸表の状況について

### 1 貸借対照表（BS）

#### (1) 貸借対照表（一般会計等・全体・連結）

（単位：百万円）

資産の部	負債の部						
	一般会計等	全体	連結				
固定資産	390,957	550,097	567,817	固定負債	76,387	171,448	177,255
有形固定資産	369,818	525,716	540,455	地方債等	63,404	96,469	99,156
無形固定資産	1,149	1,733	1,782	長期未払金	-	-	1,966
投資その他の資産	19,989	22,649	25,581	退職手当引当金	11,118	13,029	14,151
流動資産	23,940	39,495	46,210	その他	1,865	61,951	61,983
現金預金	3,628	14,036	17,618	流動負債	11,691	17,827	18,675
未収金	634	4,211	4,322	1年内償還予定地方債等	8,956	13,344	13,695
短期貸付金	0	0	0	未払金	-	1,321	1,518
基金	19,663	20,295	21,220	未払費用	-	-	5
棚卸資産	24	541	2,620	前受金	-	0	21
その他	0	443	460	賞与等引当金	1,070	1,370	1,606
徴収不能引当金	△ 9	△ 31	△ 31	預り金	976	1,081	1,096
繰延資産	-	-	7	その他	688	711	735
				負債合計	88,077	189,275	195,930
				純資産の部			
				純資産合計	326,820	400,316	418,105
資産合計	414,897	589,592	614,035	負債及び純資産合計	414,897	589,592	614,035

令和2年度末までに一般会計等で4,148億9千万円、全体会計で5,895億9千万円、連結会計で6,140億3千万円の資産を形成しています。

このうち純資産は、一般会計等で3,268億2千万円、全体会計で4,003億1千万円、連結会計で4,181億円となっており、これは現在までの世代や国・県等の負担により支払いが済んでいるものです。

純資産合計を市民1人当たりに換算すると、一般会計等で137万円、全体会計で168万円、連結会計で176万円になります。

負債は、一般会計等で880億7千万円、全体会計で1,892億7千万円、連結会計で1,959億3千万円となっており、これは将来の世代が負担していくことになります。

市民1人当たりに換算すると、一般会計等で37万円、全体会計で79万円、連結会計で82万円になります。

将来の世代も使用する有形固定資産等の資産形成については、地方債を借り入れることにより、世代間負担の公平性が図られるようにしています。

## (2) 一般会計等貸借対照表の経年比較

(単位:百万円)

資産の部	資産の部			負債の部	負債の部		
	2年度	元年度	差引		2年度	元年度	差引
固定資産	390,957	389,470	1,486	固定負債	76,387	76,086	300
有形固定資産	369,818	368,232	1,587	地方債等	63,404	64,056	△ 652
無形固定資産	1,149	173	977	長期未払金	-	-	-
投資その他の資産	19,989	21,066	△ 1,077	退職手当引当金	11,118	11,427	△ 309
流動資産	23,940	23,888	52	損失補償等引当金	-	-	-
現金預金	3,628	4,307	△ 679	その他	1,865	603	1,262
未収金	634	370	264	流動負債	11,691	11,291	399
短期貸付金	0	0	0	1年内償還予定地方債等	8,956	8,910	46
基金	19,663	19,184	478	賞与等引当金	1,070	1,045	25
棚卸資産	24	28	△ 4	預り金	976	978	△ 2
その他	0	0	0	その他	688	359	330
徴収不能引当金	△ 9	△ 3	△ 7	負債合計	88,077	87,378	700
				純資産の部			
				純資産合計	326,820	325,980	839
資産合計	414,897	413,358	1,539	負債及び純資産合計	414,897	413,358	1,539

令和2年度末と、その期首となる令和元年度末の一般会計等貸借対照表を比較したものです。

減価償却も進みましたが、有形固定資産が15億8千万円増加し、固定負債では地方債が6億5千万円減少しましたが、固定負債（その他）が12億円増加し、負債全体では7億円の増加となっています。

令和2年度中は、負債の増加（7億円）より、資産の増加（15億3千万円）が進み、差引きである純資産は、8億3千万円増加しました。

これは、大型の建設事業により有形固定資産が増加したことや、リースに伴う固定負債の増加によるものです。一方で、地方債等は減少しており、将来世代の負担が大きくなるように、市債の借入れを抑制してきた結果が反映されています。

## 2 行政コスト計算書 (P L)

(単位:百万円)

科目名		一般会計等	全体	連結
経常費用	A	110,164	167,294	197,427
業務費用		45,862	65,010	73,761
人件費		17,515	21,809	25,837
物件費等		27,649	40,560	43,840
その他の業務費用		698	2,641	4,084
移転費用		64,302	102,284	123,666
補助金等		39,751	85,623	76,585
社会保障給付		16,278	16,291	46,699
他会計への繰出金		7,942	-	-
その他		332	370	382
経常収益	B	3,941	18,193	22,555
使用料及び手数料		1,496	14,943	15,639
その他		2,446	3,250	6,916
純経常行政コスト	A-B C	106,223	149,101	174,872
臨時損失	D	205	231	229
臨時利益	E	95	123	127
純行政コスト	C+D-E F	106,333	149,209	174,974

純経常行政コスト (C) は、経常的な行政サービスに要した経費で、一般会計等で1,062億2千万円、全体会計で1,491億円、連結会計で1,748億7千万円の経費を必要としました。市民1人当たりに換算すると、一般会計等で44万円、全体会計で62万円、連結会計で73万円になります。

これらの行政サービスの対価として、市民が負担する使用料及び手数料などの経常収益 (B) は、一般会計等で39億4千万円、全体会計で181億9千万円、連結会計で225億5千万円になります。市民1人当たりに換算すると、一般会計等で1万円、全体会計で7万円、連結会計で9万円になります。

ここに、臨時損失・臨時利益を加え、1年間の純行政コストを計算しています。

### 3 純資産変動計算書 (NW)

(単位:百万円)

科目名		一般会計等	全体	連結
前年度末純資産残高	A	325,980	397,820	414,525
純行政コスト(△)	B	△ 106,333	△ 149,209	△ 174,974
財源	C	107,163	151,498	178,235
税収等		59,106	77,957	90,745
国県等補助金		48,056	73,541	87,490
本年度差額 C-B	D	830	2,288	3,261
資産評価差額	E	22	42	42
無償所管換等	F	-13	-13	-22
比例連結割合変更に伴う差額	G	-	-	120
その他	H	-	179	179
本年度純資産変動額 D+E+F+G+H	I	839	2,496	3,579
本年度末純資産残高 A+I	J	326,820	400,316	418,105

純資産変動計算書は、貸借対照表の「純資産の部」が、1年間でどのように変動したかを表すもので、現在までの世代や国・県等が負担した、将来返済しなくてよい財産といえます。

本年度純資産変動額（I）のとおり、令和2年度には一般会計等で8億円、全体会計で24億円、連結会計で35億円が、純資産として増加しています。

市民1人当たりに換算すると、一般会計等で3千円、全体会計で1万円、連結会計で1万5千円の増となります。

4 資金収支計算書（CF）

（単位：百万円）

科目名		一般会計等	全体	連結
業務活動収支	A	9,360	15,534	17,262
業務支出		98,565	149,197	178,542
業務収入		107,975	164,777	195,849
臨時支出		49	72	72
臨時収入		-	26	26
投資活動収支	B	△ 9,014	△ 12,232	△ 12,975
投資活動支出		19,626	24,159	25,340
投資活動収入		10,612	11,928	12,365
財務活動収支	C	△ 1,023	△ 3,720	△ 3,550
財務活動支出		9,334	13,799	14,911
財務活動収入		8,310	10,079	11,361
本年度資金収支額	A+B+C	D	-677	-418
前年度末資金残高	E	3,330	13,374	15,797
比例連結割合変更に伴う差額	F	-	-	△ 6
本年度末資金残高	D+E+F	G	2,652	12,956

前年度末歳計外現金残高	H	978	1,082	1,103
本年度歳計外現金増減額	I	-2	-2	-13
本年度末歳計外現金残高	H+I	J	976	1,080
本年度末現金預金残高	G+J	K	3,628	14,036

資金収支計算書は、1年間の資金（現金・預金）の流れを表したものです。

本年度の現金預金残高（K）は、一般会計等で36億円、全体会計で140億3千万円、連結会計で176億1千万円となりました。

市民1人あたりに換算すると、一般会計等で1万5千円、全体会計で5万9千円、連結会計で7万4千円になります。

一般会計等の現金預金残高が全体会計と比較して少ないのは、実質収支の1/2を下らない額を財政調整基金に積み立てるなど、歳計現金より基金で管理している資産が多いためです。

また、財務活動収支（C）では、地方債償還に係る支出を含む財務活動支出が、地方債借入を含む財務活動収入を上回り、負債である地方債残高が減少しています。

Ⅲ 財務諸表から算出される指標について

一般会計等決算の主な財政指標					
【資産形成度】		R2	R元	増減	平均値(R元)
将来世代に残る資産はどれくらいあるのか	① 市民1人当たり 資産額	1,747千円	1,738千円	+9千円	1,458千円
	資産合計 ÷ 令和3年3月31日現在の住民基本台帳人口(237,484人)				
	② 市民1人当たり 事業用建物額	431千円	427千円	+4千円	286千円
	事業用資産建物(減価償却累計額含む。) ÷ 令和3年3月31日現在の住民基本台帳人口(237,484人)				
	③ 歳入額対資産比率	3.2年	4.3年	△1.1年	3.5年
資産合計 ÷ 歳入総額(収入合計+期首歳計現金残高) 資産合計が歳入の何年分に相当するかを表し、資産形成の度合いを把握することができます。 ※ 年数が多いほど社会資本整備が進んでいます。					
	④ 有形固定資産減価償却率	63.7%	63.0%	+0.7ポイント	60.5%
減価償却累計額 ÷ (有形固定資産合計-土地+減価償却累計額) ※ 比率が高いほど、資産の取得から年数が経過しています。					
【世代間公平性】		R2	R元	増減	平均値(R元)
将来世代と過去及び現世代との負担の分担は適切か	⑤ 純資産比率	78.8%	78.9%	△0.1ポイント	67.5%
	純資産合計 ÷ 資産合計				
	⑥ 将来世代負担比率	7.9%	8.0%	△0.1ポイント	18.6%
(地方債残高(臨時財政対策債等を控除後)) ÷ 有形無形固定資産					
【持続可能性】		R2	R元	増減	平均値(R元)
財政に持続可能性があるか(どれくらい借金があるか)	⑦ 市民1人当たり 負債額	371千円	367千円	+4千円	455千円
	負債合計 ÷ 令和3年3月31日現在の住民基本台帳人口(237,484人)				
	⑧ プライマリーバランス	△7.9億円	+18.7億円	△26.6億円	+0.8億円
業務活動収支(支払利息を除く。) + 投資活動収支(基金積立金及び取崩収入を除く。) 地方債の元利償還金及び基金積立金を除いた歳出と、地方債発行収入及び基金取崩収入を除いた歳入のバランスを表します。					
【効率性】		R2	R元	増減	平均値(R元)
行政サービスは効率的に提供されているか	⑨ 市民1人当たり 行政コスト	448千円	323千円	+125千円	340千円
純行政コスト ÷ 令和3年3月31日現在の住民基本台帳人口(237,484人)					
【自立性】		R2	R元	増減	平均値(R元)
歳入はどれくらい使用料等で賄われているか	⑩ 受益者負担比率	3.6%	4.2%	△0.6ポイント	5.0%
経常収益 ÷ 経常費用 経常的な行政サービスに対して、受益者負担分の割合がどの程度かを表します。 他市平均値と比較し、松本市は受益者負担の割合が少なくなっています。 ※ 比率が低いほど、市税等の一般財源や補助金でその費用を賄っていることになります。					

注) 平均値(R元)は、中核市のうち、統一的基準で財務書類を作成し、公表している58市について、本市が独自に算出した値

IV 令和2年度松本市一般会計等

1 財務書類4表（一般会計等）

(1) 一般会計等貸借対照表（BS）（令和3年3月31日現在）

（単位：千円）

科目名	金額	科目名	金額
<b>【資産の部】</b>		<b>【負債の部】</b>	
固定資産	390,956,922	固定負債	76,386,772
有形固定資産	369,818,276	地方債	63,403,609
事業用資産	195,231,386	長期未払金	-
土地	80,360,602	退職手当引当金	11,118,172
立木竹	281,005	損失補償等引当金	-
建物	242,943,258	その他	1,864,991
建物減価償却累計額	△140,669,113	流動負債	11,690,688
工作物	17,966,549	1年内償還予定地方債	8,956,386
工作物減価償却累計額	△8,346,642	未払金	-
その他	1,814,681	未払費用	-
その他減価償却累計額	△1,091,769	前受金	-
建設仮勘定	1,972,815	前受収益	-
インフラ資産	168,547,281	賞与等引当金	1,069,906
土地	101,051,695	預り金	975,901
建物	868,520	その他	688,495
建物減価償却累計額	△670,634	<b>負債合計</b>	<b>88,077,460</b>
工作物	238,879,088	<b>【純資産の部】</b>	
工作物減価償却累計額	△173,286,472	固定資産等形成分	410,619,920
建設仮勘定	1,705,084	余剰分(不足分)	△83,800,397
物品	12,878,964		
物品減価償却累計額	△6,839,355		
無形固定資産	1,149,448		
ソフトウェア	1,025,913		
その他	123,535		
投資その他の資産	19,989,198		
投資及び出資金	1,088,741		
有価証券	114,646		
出資金	974,095		
その他	-		
投資損失引当金	△12,004		
長期延滞債権	502,346		
長期貸付金	329,246		
基金	18,168,100		
徴収不能引当金	△87,231		
流動資産	23,940,061		
現金預金	3,628,146		
未収金	634,103		
短期貸付金	339		
基金	19,662,660		
財政調整基金	13,559,946		
減債基金	6,102,714		
棚卸資産	24,232		
その他	55		
徴収不能引当金	△9,473	<b>純資産合計</b>	<b>326,819,524</b>
<b>資産合計</b>	<b>414,896,984</b>	<b>負債及び純資産合計</b>	<b>414,896,984</b>

ア 市民1人当たりの一般会計等貸借対照表（BS）  
（令和3年3月31日現在）

（単位：円）

科目名	1人当たり	構成比	科目名	1人当たり	構成比
【資産の部】			【負債の部】		
固定資産	1,646,245	94.2%	固定負債	321,650	18.4%
有形固定資産	1,557,234	89.1%	地方債	266,981	15.3%
事業用資産	822,082	47.1%	退職手当引当金	46,817	2.7%
インフラ資産	709,721	40.6%	その他	7,853	0.4%
物品	54,231	3.1%	流動負債	49,227	2.8%
物品減価償却累計額	△ 28,799	△1.6%	1年内償還予定地方債	37,714	2.2%
無形固定資産	4,840	0.3%	賞与等引当金	4,505	0.3%
ソフトウェア	4,320	0.2%	預り金	4,109	0.2%
その他	520	0.0%	その他	2,899	0.2%
投資その他の資産	84,171	4.8%	負債合計	370,877	21.2%
投資及び出資金	4,584	0.3%	【純資産の部】		
投資損失引当金	△ 51	△0.0%	固定資産等形成分	1,729,042	99.0%
長期延滞債権	2,115	0.1%	余剰分(不足分)	△ 352,868	△20.2%
長期貸付金	1,386	0.1%			
基金	76,502	4.4%			
徴収不能引当金	△ 367	△0.0%			
流動資産	100,807	5.8%			
現金預金	15,277	0.9%			
未収金	2,670	0.2%			
短期貸付金	1	0.0%			
基金	82,796	4.7%			
棚卸資産	102	0.0%			
その他	0	0.0%			
徴収不能引当金	△ 40	△0.0%	純資産合計	1,376,175	78.8%
資産合計	1,747,052	100.0%	負債及び純資産合計	1,747,052	100.0%

※ 令和3年3月31日現在の松本市住民基本台帳人口：237,484人

イ 一般会計等貸借対照表から分かること

(ア) 資産の構成

資産は、土地や建物などの財産や、貸付金や未収金などの債権など、将来にわたり行政サービスを提供するために使用されるものです。

資産合計は4,149億円で、市民1人当たり174万7千円となっています。

資産の88%は、庁舎や学校などの施設や土地といった事業用資産（47%）と、道路や公園などのインフラ資産（41%）で構成されています。

(イ) 負債の構成

負債は、市が持つ資産を形成する財源のうち、将来に負担しなければならない金額を表すもので、1年以内に支払期限が到来する流動負債と、将来世代が負担することとなる固定負債に分けられます。

負債合計は880億円で、市民1人当たり37万円となっています。

(ウ) 純資産の構成

純資産は、市が持つ資産を形成する財源のうち、これまでの世代が負担してきた金額を表すものです。純資産合計は3,268億円で、市民1人当たり137万円となっています。

(2) 一般会計等行政コスト計算書（P L）  
（令和2年4月1日～令和3年3月31日）

（単位：千円）

科目名	金額
経常費用	110,163,937
業務費用	45,861,834
人件費	17,515,309
職員給与費	11,717,765
賞与等引当金繰入額	1,069,906
退職手当引当金繰入額	940,048
その他	3,787,591
物件費等	27,648,970
物件費	14,065,058
維持補修費	1,784,146
減価償却費	11,799,766
その他	-
その他の業務費用	697,554
支払利息	249,516
徴収不能引当金繰入額	78,705
その他	369,333
移転費用	64,302,103
補助金等	39,750,778
社会保障給付	16,278,074
他会計への繰出金	7,941,677
その他	331,574
経常収益	3,941,326
使用料及び手数料	1,495,726
その他	2,445,600
純経常行政コスト	106,222,611
臨時損失	205,388
災害復旧事業費	49,387
資産除売却損	153,721
投資損失引当金繰入額	2,281
損失補償等引当金繰入額	-
その他	-
臨時利益	95,245
資産売却益	95,245
その他	-
純行政コスト	106,332,754

ア 市民1人当たりの一般会計等行政コスト計算書（PL）  
（令和2年4月1日～令和3年3月31日）

（単位：円）

科目名	1人当たり	構成比
経常費用	463,879	100.0%
業務費用	193,115	41.6%
人件費	73,754	15.9%
物件費等	116,425	25.1%
その他の業務費用	2,937	0.6%
移転費用	270,764	58.4%
補助金等	167,383	36.1%
社会保障給付	68,544	14.8%
他会計への繰出金	33,441	7.2%
その他	1,396	0.3%
経常収益	16,596	
使用料及び手数料	6,298	
その他	10,298	
純経常行政コスト	447,283	
臨時損失	865	
臨時利益	401	
純行政コスト	447,747	

※ 令和3年3月31日現在の松本市住民基本台帳人口：237,484人

イ 一般会計等行政コスト計算書から分かること

経常費用の総額は、1,101億円となっています。

一方、行政サービスの対価として、市民が負担する使用料及び手数料などの経常収益は39億円となっています。

経常費用から経常収益を引いた純経常行政コストは、1,062億円、臨時損失・臨時利益を加味した純行政コストは1,063億円となり、この不足部分については、市税や地方交付税などの一般財源や国・県補助金などで賄っています。

これらを市民1人当たりに換算すると、1年間の行政サービスを提供するために44万円の純行政コストを要していることとなります。

経常費用のうち、人件費が175億円で16%、物件費等は減価償却費を含め、維持補修費や委託費などに要した費用として276億円で25%となっています。

また、移転費用では、補助金等が397億円で36%、生活保護扶助費や児童手当などの社会保障給付が162億円で15%となっています。令和2年度は、特別定額給付金給付事業の実施などがあったため、補助金等が社会保障給付を上回りました。

(3) 一般会計等純資産変動計算書 (NW)  
(令和2年4月1日～令和3年3月31日)

(単位:千円)

科目名	合計	固定資産等形成分	余剰分(不足分)
前年度末純資産残高	325,980,336	408,655,067	△82,674,731
純行政コスト(△)	△106,332,754		△106,332,754
財源	107,162,722		107,162,722
税収等	59,106,416		59,106,416
国県等補助金	48,056,307		48,056,307
本年度差額	829,968		829,968
固定資産等の変動(内部変動)		1,955,634	△1,955,634
有形固定資産等の増加		14,570,483	△14,570,483
有形固定資産等の減少		△12,017,742	12,017,742
貸付金・基金等の増加		2,447,128	△2,447,128
貸付金・基金等の減少		△3,044,235	3,044,235
資産評価差額	22,065	22,065	
無償所管換等	△12,845	△12,845	
その他	-	-	-
本年度純資産変動額	839,188	1,964,853	△1,125,665
本年度末純資産残高	326,819,524	410,619,920	△83,800,397

ア 市民1人当たりの一般会計等純資産変動計算書（NW）  
（令和2年4月1日～令和3年3月31日）

（単位：円）

科目名	1人当たり
前年度末純資産残高	1,372,641
純行政コスト(△)	△ 447,747
財源	451,242
税金等	248,886
国県等補助金	202,356
本年度差額	3,495
資産評価差額	93
無償所管換等	△ 54
本年度純資産変動額	3,534
本年度末純資産残高	1,376,175

※ 令和3年3月31日現在の松本市住民基本台帳人口：237,484人

イ 一般会計等純資産変動計算書から分かること

令和2年度末の純資産は、3,268億円で、期首に比べて8億円、市民1人当たり3千円の増となっています。

また、純行政コスト1,063億円に対し、財源である税金等と国県等補助金の合計は、1,071億円となっており、発生したコストは、税金を主とする一般財源で賄えています。

## (4) 一般会計等資金収支計算書（CF）

（単位：千円）

科目名	金額
<b>【業務活動収支】</b>	
業務支出	98,565,363
業務費用支出	34,263,260
人件費支出	17,799,060
物件費等支出	15,845,350
支払利息支出	249,516
その他の支出	369,333
移転費用支出	64,302,103
補助金等支出	39,750,778
社会保障給付支出	16,278,074
他会計への繰出支出	7,941,677
その他の支出	331,574
業務収入	107,975,144
税金等収入	59,027,452
国県等補助金収入	45,015,799
使用料及び手数料収入	1,493,698
その他の収入	2,438,195
臨時支出	49,387
臨時収入	-
業務活動収支	9,360,394
<b>【投資活動収支】</b>	
投資活動支出	19,626,151
公共施設等整備費支出	12,561,871
基金積立金支出	1,725,154
投資及び出資金支出	-
貸付金支出	328,000
その他の支出	5,011,126
投資活動収入	10,611,749
国県等補助金収入	3,040,508
基金取崩収入	2,399,517
貸付金元金回収収入	1,096
資産売却収入	159,501
その他の収入	5,011,126
投資活動収支	△9,014,402
<b>【財務活動収支】</b>	
財務活動支出	9,333,553
地方債償還支出	8,916,584
その他の支出	416,969
財務活動収入	8,310,200
地方債発行収入	8,310,200
その他の収入	-
財務活動収支	△1,023,353
本年度資金収支額	△677,361
前年度末資金残高	3,329,606
本年度末資金残高	2,652,245
前年度末歳計外現金残高	977,659
本年度歳計外現金増減額	△1,758
本年度末歳計外現金残高	975,901
本年度末現金預金残高	3,628,146

ア 市民1人当たりの一般会計等資金収支計算書（CF）  
（令和2年4月1日～令和3年3月31日）

（単位：円）

科目名	1人当たり
業務支出	415,040
業務収入	454,663
業務活動収支	39,415
投資活動支出	82,642
投資活動収入	44,684
投資活動収支	△ 37,958
財務活動支出	39,302
財務活動収入	34,993
財務活動収支	△ 4,309
本年度資金収支額	△ 2,852
前年度末資金残高	14,020
本年度末資金残高	11,168
前年度末歳計外現金残高	4,117
本年度歳計外現金増減額	△ 7
本年度末歳計外現金残高	4,109
本年度末現金預金残高	15,277

※ 令和3年3月31日現在の松本市住民基本台帳人口：237,484人

イ 一般会計等資金収支計算書から分かること

行政サービスを行う中で、毎年度継続的に収入・支出される業務活動収支は、93億円の剰余となっています。

資産形成や投資・貸付金などの収支である投資活動収支は、90億円の不足となりましたが、業務活動収支（支払利息支出を除く。）と投資活動収支（基金積立金支出及び基金取崩収入を除く。）の合計である基礎的財政収支（プライマリーバランス）は、7億円の赤字となりました。これは、公共施設等への投資が増加したことによります。

財務活動収支については、10億円の不足となりましたが、これは市債残高を減らすため、市債の借入れを抑制したことによるもので、市債償還が進んでいることを示しています。その結果、前年度末資金残高から本年度資金収支額を差し引いた本年度末資金残高は、26億円となりました。

これらを市民1人当たりに換算すると、業務活動収支が3万9千円の剰余、投資活動収支が3万7千円の不足、財務活動収支が4千円の不足となり、本年度末資金残高は1万1千円となっています。

V 令和2年度松本市全体会計

1 財務書類4表(全体)

(1) 全体貸借対照表(BS) (令和3年3月31日現在)

(単位:千円)

科目名	金額	科目名	金額
【資産の部】		【負債の部】	
固定資産	550,097,144	固定負債	171,448,074
有形固定資産	525,715,757	地方債等	96,468,515
事業用資産	209,494,324	長期未払金	-
土地	85,829,681	退職手当引当金	13,028,665
立木竹	281,005	損失補償等引当金	-
建物	261,974,157	その他	61,950,894
建物減価償却累計額	△152,246,891	流動負債	17,827,327
工作物	23,397,103	1年内償還予定地方債等	13,343,874
工作物減価償却累計額	△12,521,159	未払金	1,320,995
その他	1,833,655	未払費用	-
その他減価償却累計額	△1,104,472	前受金	372
建設仮勘定	2,051,246	前受収益	-
インフラ資産	309,036,617	賞与等引当金	1,370,236
土地	111,030,475	預り金	1,081,250
建物	8,008,773	その他	710,602
建物減価償却累計額	△3,680,246	負債合計	189,275,401
工作物	448,133,272	【純資産の部】	
工作物減価償却累計額	△269,232,698	固定資産等形成分	570,392,336
その他	39,126,123	余剰分(不足分)	△170,075,846
その他減価償却累計額	△27,067,976	他団体出資等分	-
建設仮勘定	2,718,895		
物品	16,279,718		
物品減価償却累計額	△9,094,902		
無形固定資産	1,732,606		
ソフトウェア	1,116,384		
その他	616,222		
投資その他の資産	22,648,780		
投資及び出資金	1,101,321		
有価証券	114,646		
出資金	986,675		
その他	-		
長期延滞債権	1,386,757		
長期貸付金	336,086		
基金	20,088,554		
減債基金	-		
その他	20,088,554		
その他	45,665		
徴収不能引当金	△297,598		
流動資産	39,494,747		
現金預金	14,035,937		
未収金	4,210,821		
短期貸付金	339		
基金	20,294,853		
財政調整基金	14,192,140		
減債基金	6,102,714		
棚卸資産	540,557		
その他	443,165		
徴収不能引当金	△30,925		
繰延資産	-	純資産合計	400,316,489
資産合計	589,591,890	負債及び純資産合計	589,591,890

ア 市民1人当たりの全体貸借対照表（BS）  
（令和3年3月31日現在）

（単位：円）

科目名	1人当たり	構成比	科目名	1人当たり	構成比
<b>【資産の部】</b>			<b>【負債の部】</b>		
固定資産	2,316,355	93.3%	固定負債	721,935	29.1%
有形固定資産	2,213,689	89.2%	地方債等	406,211	16.4%
事業用資産	882,141	35.5%	退職手当引当金	54,861	2.2%
インフラ資産	1,301,294	52.4%	その他	260,863	10.5%
物品	68,551	2.8%	流動負債	75,067	3.0%
物品減価償却累計額	△ 38,297	△1.5%	1年内償還予定地方債等	56,189	2.3%
無形固定資産	7,296	0.3%	未払金	5,562	0.2%
ソフトウェア	4,701	0.2%	前受金	2	0.0%
その他	2,595	0.1%	賞与等引当金	5,770	0.2%
投資その他の資産	95,370	3.8%	預り金	4,553	0.2%
投資及び出資金	4,637	0.2%	その他	2,992	0.1%
長期延滞債権	5,839	0.2%	負債合計	797,003	32.1%
長期貸付金	1,415	0.1%	<b>【純資産の部】</b>		
基金	84,589	3.4%	固定資産等形成分	2,401,814	96.7%
徴収不能引当金	△ 1,253	△0.1%	余剰分(不足分)	△ 716,157	△28.8%
流動資産	166,305	6.7%			
現金預金	59,103	2.4%			
未収金	17,731	0.7%			
短期貸付金	1	0.0%			
基金	85,458	3.4%			
棚卸資産	2,276	0.1%			
その他	1,866	0.1%			
徴収不能引当金	△ 130	△0.0%			
資産合計	2,482,659	100.0%	純資産合計	1,685,657	67.9%
			負債及び純資産合計	2,482,659	100.0%

※ 令和3年3月31日現在の松本市住民基本台帳人口：237,484人

イ 全体貸借対照表から分かること

(ア) 資産の構成

資産合計は、5,895億円、市民1人当たり248万円で、一般会計等の1.42倍となっています。

資産の88%は、事業用資産（36%）と道路や公園、上下水道などのインフラ資産（52%）とで構成されています。

(イ) 負債の構成

負債総額は1,892億円、市民1人当たり79万円で、一般会計等の2.15倍となっています。

総資産に対する負債の割合が、一般会計等では21.2%であったものが、全体では32.1%になっているのが特徴です。これは、水道事業や下水道事業が、将来の使用料収入で資金の回収をすることを前提として市債を活用する仕組みとなっていることに加え、市債の償還年限が一般会計等よりも長いことが主な要因です。

(ウ) 純資産の構成

純資産合計は4,003億円、市民1人当たり168万円となっています。

(2) 全体行政コスト計算書（PL）  
（令和2年4月1日～令和3年3月31日）

（単位：千円）

科目名	金額
経常費用	167,294,242
業務費用	65,010,358
人件費	21,808,907
職員給与費	15,080,109
賞与等引当金繰入額	1,339,501
退職手当引当金繰入額	1,158,686
その他	4,230,611
物件費等	40,560,140
物件費	16,618,797
維持補修費	3,023,109
減価償却費	18,100,950
その他	2,817,284
その他の業務費用	2,641,311
支払利息	945,975
徴収不能引当金繰入額	307,087
その他	1,388,250
移転費用	102,283,884
補助金等	85,623,248
社会保障給付	16,290,591
その他	370,045
経常収益	18,193,385
使用料及び手数料	14,943,341
その他	3,250,044
純経常行政コスト	149,100,856
臨時損失	231,199
災害復旧事業費	49,387
資産除売却損	154,985
損失補償等引当金繰入額	-
その他	24,546
臨時利益	122,600
資産売却益	96,758
その他	25,842
純行政コスト	149,209,455

ア 市民1人当たりの全体行政コスト計算書（P L）  
（令和2年4月1日～令和3年3月31日）

（単位：円）

科目名	1人当たり	構成比
経常費用	704,444	100.0%
業務費用	273,746	38.9%
人件費	91,833	13.0%
物件費等	170,791	24.2%
その他の業務費用	11,122	1.6%
移転費用	430,698	61.1%
補助金等	360,543	51.2%
社会保障給付	68,597	9.7%
その他	1,558	0.2%
経常収益	76,609	
使用料及び手数料	62,924	
その他	13,685	
純経常行政コスト	627,835	
臨時損失	974	
臨時利益	516	
純行政コスト	628,293	

※ 令和3年3月31日現在の松本市住民基本台帳人口:237,484人

イ 全体行政コスト計算書から分かること

経常費用は、1,672億円で、一般会計等の1.52倍となっています。

行政サービスの対価として、市民が負担する使用料及び手数料などの経常収益は、181億円となっています。

経常費用から経常収益を引いた純経常行政コストは1,491億円、臨時損失・臨時利益を加味した純行政コストは1,492億円となり、この不足部分については、市税や地方交付税などの一般財源や国・県補助金などで賅っています。

これらを市民1人当たりに換算すると、62万8千円の純行政コストを要していることとなります。

経常費用のうち、割合が大きかったのは補助金等の51.2%で、これは、国民健康保険事業や介護保険事業における国民健康保険団体連合会への負担金支出が主な要因です。

また、使用料及び手数料の額が大きくなっていますが、これは、主に水道事業や下水道事業の使用料となります。

(3) 全体純資産変動計算書 (NW)  
(令和2年4月1日～令和3年3月31日)

(単位:千円)

科目名	合計	固定資産等形成分	余剰分(不足分)
前年度末純資産残高	397,820,259	570,358,374	△172,538,114
純行政コスト(△)	△149,209,455		△149,209,455
財源	151,497,927		151,497,927
税収等	77,956,731		77,956,731
国県等補助金	73,541,195		73,541,195
本年度差額	2,288,471		2,288,471
固定資産等の変動(内部変動)		5,173	△5,173
有形固定資産等の増加		19,179,007	△19,179,007
有形固定資産等の減少		△18,415,021	18,415,021
貸付金・基金等の増加		3,491,227	△3,491,227
貸付金・基金等の減少		△4,250,040	4,250,040
資産評価差額	41,635	41,635	
無償所管換等	△12,845	△12,845	
他団体出資等分の増加			-
他団体出資等分の減少			-
比例連結割合変更に伴う差額	-	-	-
その他	178,969	-	178,969
本年度純資産変動額	2,496,230	33,962	2,462,268
本年度末純資産残高	400,316,489	570,392,336	△170,075,846

ア 市民1人当たりの全体純資産変動計算書（NW）  
（令和2年4月1日～令和3年3月31日）

（単位：円）

科目名	1人当たり
前年度末純資産残高	1,675,146
純行政コスト(△)	△ 628,293
財源	637,929
税収等	328,261
国県等補助金	309,668
本年度差額	9,636
資産評価差額	175
無償所管換等	△ 54
その他	754
本年度純資産変動額	10,511
本年度末純資産残高	1,685,657

※ 令和3年3月31日現在の松本市住民基本台帳人口：237,484人

イ 全体純資産変動計算書から分かること

令和2年度末の純資産は4,003億円で、期首に比べて24億円、市民1人当たり1万円の増となっています。

また、純行政コスト1,492億円に対し、財源である税収等と国県等補助金の合計は、1,514億円となっており、発生したコストを、税や使用料を主とする一般財源で賄えています。

(3) 全体資金収支計算書（CF）  
 （令和2年4月1日～令和3年3月31日）

（単位：千円）

科目名	金額
<b>【業務活動収支】</b>	
業務支出	149,197,376
業務費用支出	46,908,170
人件費支出	22,156,949
物件費等支出	22,117,277
支払利息支出	945,975
その他の支出	1,687,970
移転費用支出	102,289,205
補助金等支出	85,623,260
社会保障給付支出	16,290,591
その他の支出	375,355
業務収入	164,777,119
税金等収入	76,851,087
国県等補助金収入	70,006,253
使用料及び手数料収入	14,652,616
その他の収入	3,267,163
臨時支出	71,533
臨時収入	25,842
<b>業務活動収支</b>	<b>15,534,052</b>
<b>【投資活動収支】</b>	
投資活動支出	24,159,361
公共施設等整備費支出	16,955,000
基金積立金支出	1,863,606
投資及び出資金支出	-
貸付金支出	328,600
その他の支出	5,012,155
投資活動収入	11,927,795
国県等補助金収入	4,043,279
基金取崩収入	2,587,330
貸付金元金回収収入	1,096
資産売却収入	165,960
その他の収入	5,130,129
<b>投資活動収支</b>	<b>△12,231,566</b>
<b>【財務活動収支】</b>	
財務活動支出	13,799,059
地方債等償還支出	13,378,295
その他の支出	420,764
財務活動収入	10,078,869
地方債等発行収入	9,899,900
その他の収入	178,969
<b>財務活動収支</b>	<b>△3,720,190</b>
<b>本年度資金収支額</b>	<b>△417,704</b>
<b>前年度末資金残高</b>	<b>13,373,931</b>
比例連結割合変更に伴う差額	-
<b>本年度末資金残高</b>	<b>12,956,226</b>
<b>前年度末歳計外現金残高</b>	<b>1,081,527</b>
<b>本年度歳計外現金増減額</b>	<b>△1,816</b>
<b>本年度末歳計外現金残高</b>	<b>1,079,711</b>
<b>本年度末現金預金残高</b>	<b>14,035,937</b>

ア 市民1人当たり全体資金収支計算書（CF）  
（令和2年4月1日～令和3年3月31日）

（単位：円）

科目名	1人当たり
業務支出	628,242
業務収入	693,845
臨時支出	301
臨時収入	109
業務活動収支	65,411
投資活動支出	101,730
投資活動収入	50,226
投資活動収支	△ 51,505
財務活動支出	58,105
財務活動収入	42,440
財務活動収支	△ 15,665
本年度資金収支額	△ 1,759
前年度末資金残高	56,315
比例連結割合変更に伴う差額	-
本年度末資金残高	54,556
前年度末歳計外現金残高	4,554
本年度歳計外現金増減額	△ 8
本年度末歳計外現金残高	4,546
本年度末現金預金残高	59,103

※ 令和3年3月31日現在の松本市住民基本台帳人口：237,484人

イ 全体資金収支計算書から分かること

行政サービスを行う中で、毎年度継続的に収入・支出される業務活動収支は、155億円の剰余となっています。

資産形成や投資・貸付金などの収支である投資活動収支は、122億円の不足となりましたが、業務活動収支（支払利息支出を除く。）と投資活動収支（基金積立金支出及び基金取崩収入を除く。）の合計である基礎的財政収支（プライマリーバランス）は、35億円の黒字となりました。

財務活動収支については、37億円の不足となりましたが、市債償還が進んでいることを示しています。その結果、前年度末資金残高に、本年度資金収支額の4億円を差し引いた本年度末資金残高は、129億円となりました。

これらを市民1人当たりには換算すると、業務活動収支が6万5千円の剰余、投資活動収支が5万1千円の不足、財務活動収支が1万5千円の不足となり、本年度末資金残高は5万4千円となっています。

## 2 注記（一般会計等・全体）

### (1) 重要な会計方針

#### ア 有形固定資産等の評価基準及び評価方法

- (ア) 有形固定資産・・・・・・・・・・・・・・・・ 取得原価  
ただし、開始時の評価基準及び評価方法については、次のとおりです。  
昭和59年度以前に取得したもの・・・・・・・・ 再調達原価  
ただし、道路、河川及び水路の敷地は、備忘価格1円。
- (イ) 昭和60年度以後に取得したもの  
取得価格が判明しているもの・・・・・・・・ 取得原価  
取得価格が不明なもの・・・・・・・・ 再調達原価  
ただし、取得原価が不明な道路、河川及び水路の敷地は、備忘価格1円。
- (ウ) 無形固定資産・・・・・・・・・・・・・・・・ 取得原価  
ただし、開始時の評価基準及び評価方法については、次のとおりです。  
取得価格が判明しているもの・・・・・・・・ 取得原価  
取得価格が不明なもの・・・・・・・・ 再調達原価

#### イ 有価証券等の評価基準及び評価方法

- (ア) 出資金のうち、市場価格があるもの：会計年度末における市場価格
- (イ) 出資金のうち、市場価格がないもの：出資金額

#### ウ 有形固定資産等の減価償却の方法

- (ア) 有形固定資産（事業用資産、インフラ資産）：定額法
- (イ) 無形固定資産 ・・・・・・・・・・・・・・・・ 定額法

#### エ 棚卸資産の評価基準及び評価方法

販売用土地については、低価法により固定資産税評価額とし、販売用仕入れ商品については、仕入れ価格によるものとしています。

#### オ 引当金の計上基準及び算定方法

- (ア) 貸倒引当金  
過去3年間の平均不納欠損率によるものとしています。
- (イ) 賞与引当金  
翌年度6月支給予定の期末・勤勉手当のうち、全支給対象期間に対する本年度の支給対象期間の割合を乗じた額を計上しています。
- (ウ) 退職給与引当金  
原則として、本年度末に特別職を含む全職員（本年度末退職者を除く。）が普通退職した場合の退職手当を算定しています。  
ただし、水道事業会計及び下水道事業会計については、職員の退職給付に備えるため、本年度末までにおける退職給付債務に基づき計上された額としています。

#### カ 資金収支計算書における資金の範囲

現金（手許現金、要求払預金）及び現金同等物（3カ月以内の短期投資のほか、出納整理期間中の取引により発生する資金の受払いも含む。）を資金の範囲としています。

キ 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、次の会計を除いて税込方式によるものとしています。  
水道事業、下水道事業、病院事業、上高地観光施設事業

ク リース取引の処理方法

(ア) ファイナンス・リース取引

通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理を行っています。

(イ) オペレーティング・リース取引

通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っています。

ケ その他財務書類作成のための基本となる重要な事項

(ア) 物品及びソフトウェアの計上基準

50万円以上のものを計上しています。

(イ) 資本的支出と修繕費の区分基準

60万円以下のものは修繕費として処理しています。

(2) 会計方針の変更

会計方針の変更は、ありません。

(3) 重要な後発事象の注記

該当する事象は、ありません。

(4) 偶発債務

会計年度末においては、現実の債務ではありませんが、将来、一定の条件を満たすような事態が生じた場合に債務となるものは、次のとおりです。

ア 債務保証及び損失補償債務負担の状況

団体名	出資割合 (%)	限度額 (千円)	うち財政健全化法の将来負担比率の算定上将来負担額とした額 (千円)
松本市土地開発公社	100	3,900,000	0
合計		3,900,000	0

イ 係争中の訴訟等で損害賠償等の請求を受けているもの

該当する事象は、ありません。

ウ その他主要な偶発債務

該当する事象は、ありません。

(5) 追加情報

財務書類の内容を理解するために必要と認められる事項は、次のとおりです。

ア 一般会計等財務書類の対象範囲

一般会計

霊園特別会計

イ 一般会計等と普通会計の対象範囲等の差異

差異はありません。

ウ 出納整理期間

普通地方公共団体の出納は、翌年度の5月31日をもって閉鎖する（地方自治法235条の5）ことから、この出納整理期間における現金の受払等を終了した後の計数をもって会計年度末の計数としています。

エ 利子補給等に係る債務負担行為の翌年度以降の支出予定額

0円（対前年度比較 △18,796千円）

オ 繰越事業に係る将来の支出予定額

1,082,512千円

カ 地方公共団体財政健全化法による健全化判断比率の状況

実質赤字比率 : -  
 連結実質赤字比率 : -  
 実質公債費比率 : 3.7%  
 将来負担比率 : -

キ 取引相殺

(7) 繰出金・負担金等

(単位：千円)

会計名	他会計からの繰入金等	他会計への繰出金等
霊園	0	0
地域排水施設事業	47,993	0
国民健康保険	1,420,527	16,979
後期高齢者医療	545,739	3,053,981
介護保険	3,158,257	0
農業集落排水事業	43,559	3,218
公設地方卸売市場	91,730	99,625
市街地駐車場事業	0	0
新松本工業団地建設事業(※)	-	-
奈川観光施設事業	92,568	0
松本城	29,720	20,967
水道事業	394,321	12,306
下水道事業	1,516,153	168,994
市立病院事業	638,184	7,182
上高地観光施設事業	0	54

※新松本工業団地建設事業特別会計は、令和元年度末をもって廃止しました。

(イ) 一般会計等に公営企業会計から支払う共通経費負担金

(単位：千円)

会計名	一般会計への共通経費負担金
水道事業	12,306
下水道事業	7,035
市立病院事業	7,182
上高地観光施設事業	54

(ウ) 水道事業会計に他会計から支払う使用料徴収事務負担金等

(単位：千円)

会計名	使用料徴収事務費負担金
下水道事業	161,959
農業集落排水事業	3,218

VI 令和2年度松本市連結会計

1 財務書類4表(連結)

連結貸借対照表(B/S) (令和3年3月31日現在)

(単位:千円)

科目名	金額	科目名	金額
<b>【資産の部】</b>		<b>【負債の部】</b>	
固定資産	567,817,438	固定負債	177,255,184
有形固定資産	540,454,767	地方債等	99,155,577
事業用資産	223,533,109	長期未払金	1,965,512
土地	87,404,993	退職手当引当金	14,151,009
立木竹	431,350	損失補償等引当金	-
建物	281,515,011	その他	61,983,086
建物減価償却累計額	△164,042,700	流動負債	18,674,933
工作物	47,446,553	1年内償還予定地方債等	13,694,705
工作物減価償却累計額	△32,192,733	未払金	1,517,878
その他	2,762,060	未払費用	4,534
その他減価償却累計額	△1,842,668	前受金	21,018
建設仮勘定	2,051,246	前受収益	-
インフラ資産	309,036,617	賞与等引当金	1,605,565
土地	111,030,475	預り金	1,096,191
建物	8,008,773	その他	735,043
建物減価償却累計額	△3,680,246	<b>負債合計</b>	<b>195,930,118</b>
工作物	448,133,272	<b>【純資産の部】</b>	
工作物減価償却累計額	△269,232,698	固定資産等形成分	589,038,273
その他	39,126,123	余剰分(不足分)	△170,933,512
その他減価償却累計額	△27,067,976	他団体出資等分	-
建設仮勘定	2,718,895		
物品	18,398,899		
物品減価償却累計額	△10,513,859		
無形固定資産	1,781,859		
ソフトウェア	1,135,001		
その他	646,858		
投資その他の資産	25,580,812		
投資及び出資金	974,429		
有価証券	114,629		
出資金	844,907		
その他	14,892		
長期延滞債権	1,387,980		
長期貸付金	336,086		
基金	23,134,177		
減債基金	-		
その他	23,134,177		
その他	45,782		
徴収不能引当金	△297,642		
流動資産	46,210,302		
現金預金	17,617,783		
未収金	4,321,816		
短期貸付金	481		
基金	21,220,354		
財政調整基金	15,117,641		
減債基金	6,102,714		
棚卸資産	2,620,344		
その他	460,449		
徴収不能引当金	△30,925		
繰延資産	7,139	<b>純資産合計</b>	<b>418,104,761</b>
<b>資産合計</b>	<b>614,034,879</b>	<b>負債及び純資産合計</b>	<b>614,034,879</b>

ア 市民1人当たりの連結会計貸借対照表（B S）  
（令和3年3月31日現在）

（単位：円）

科目名	1人当たり	構成比	科目名	1人当たり	構成比
【資産の部】			【負債の部】		
固定資産	2,390,971	92.5%	固定負債	746,388	28.9%
有形固定資産	2,275,752	88.0%	地方債等	417,525	16.1%
事業用資産	941,255	36.4%	長期未払金	8,276	0.3%
インフラ資産	1,301,294	50.3%	退職手当引当金	59,587	2.3%
物品	77,474	3.0%	その他	260,999	10.1%
物品減価償却累計額	△ 44,272	△1.7%	流動負債	78,637	3.0%
無形固定資産	7,503	0.3%	1年内償還予定地方債等	57,666	2.2%
ソフトウェア	4,779	0.2%	未払金	6,391	0.2%
その他	2,724	0.1%	未払費用	19	0.0%
投資その他の資産	107,716	4.2%	前受金	89	0.0%
投資及び出資金	4,103	0.2%	賞与等引当金	6,761	0.3%
長期延滞債権	5,845	0.2%	預り金	4,616	0.2%
長期貸付金	1,415	0.1%	その他	3,095	0.1%
基金	97,414	3.8%	負債合計	825,024	31.9%
その他	193	0.0%	【純資産の部】		0.0%
徴収不能引当金	△ 1,253	△0.0%	固定資産等形成分	2,480,328	95.9%
流動資産	194,583	7.5%	余剰分(不足分)	△ 719,769	△27.8%
現金預金	74,185	2.9%			
未収金	18,198	0.7%			
短期貸付金	2	0.0%			
基金	89,355	3.5%			
棚卸資産	11,034	0.4%			
その他	1,939	0.1%			
徴収不能引当金	△ 130	△0.0%			
繰延資産	30	0.0%	純資産合計	1,760,560	68.1%
資産合計	2,585,584	100.0%	負債及び純資産合計	2,585,584	100.0%

※ 令和3年3月31日現在の松本市住民基本台帳人口：237,484人

イ 連結貸借対照表から分かること

(ア) 資産の構成

資産合計は、6,140億円、市民1人当たり258万5千円で、一般会計等の1.48倍となっています。

資産の87%は、事業用資産（36%）と、道路や公園、上下水道などのインフラ資産（50%）で構成されています。

(イ) 負債の構成

負債総額は、1,959億円、市民1人当たり82万5千円で、一般会計等の2.22倍となっています。

(ウ) 純資産の構成

純資産合計は、4,181億円で、市民1人当たり176万円となっています。

(1) 連結行政コスト計算書（PL）  
 （令和2年4月1日～令和3年3月31日）

（単位：千円）

科目名	金額
経常費用	197,426,500
業務費用	73,760,735
人件費	25,836,791
職員給与費	18,105,015
賞与等引当金繰入額	1,574,949
退職手当引当金繰入額	1,425,725
その他	4,731,102
物件費等	43,839,545
物件費	18,541,237
維持補修費	3,104,672
減価償却費	19,259,416
その他	2,934,220
その他の業務費用	4,084,399
支払利息	955,977
徴収不能引当金繰入額	307,087
その他	2,821,335
移転費用	123,665,765
補助金等	76,584,593
社会保障給付	46,699,319
その他	381,852
経常収益	22,554,733
使用料及び手数料	15,639,192
その他	6,915,541
純経常行政コスト	174,871,767
臨時損失	228,918
災害復旧事業費	49,387
資産除売却損	154,985
損失補償等引当金繰入額	-
その他	24,546
臨時利益	126,927
資産売却益	99,749
その他	27,177
純行政コスト	174,973,759

ア 市民1人当たりの連結会計行政コスト計算書（PL）  
（令和2年4月1日～令和3年3月31日）

科目名	1人当たり	構成比
経常費用	831,325	100.0%
業務費用	310,592	37.4%
人件費	108,794	13.1%
物件費等	184,600	22.2%
その他の業務費用	17,199	2.1%
移転費用	520,733	62.6%
補助金等	322,483	38.8%
社会保障給付	196,642	23.7%
その他	1,608	0.2%
経常収益	94,974	/
使用料及び手数料	65,854	
その他	29,120	
純経常行政コスト	736,352	
臨時損失	964	
臨時利益	534	
純行政コスト	736,781	

※ 令和3年3月31日現在の松本市住民基本台帳人口:237,484人

イ 連結行政コスト計算書から分かること

経常費用は、1,974億円で、一般会計等の1.79倍となっています。

行政サービスに対する対価として、市民が負担する使用料及び手数料などの経常収益は、225億円となっています。

経常費用から経常収益を引いた純経常行政コストは1,748億円、臨時損失・臨時利益を加味した純行政コストは1,749億円となっており、この不足部分については、市税や地方交付税などの一般財源や国・県補助金などで賅っています。

これらを市民1人当たりに換算すると、73万6千円の純行政コストを要していることとなります。

また、経常費用の中で、補助金等が全体会計よりも額が小さくなっています。これは、市が外郭団体に対して支出する補助金等が、連結ベースで見ると内部のやりとりとなるため、相殺されることによるものです。

(2) 連結純資産変動計算書 (NW)  
(令和2年4月1日~令和3年3月31日)

(単位:千円)

科目名	合計	固定資産等形成分	余剰分(不足分)
前年度末純資産残高	414,525,412	589,268,055	△174,742,643
純行政コスト(△)	△174,973,759		△174,973,759
財源	178,234,995		178,234,995
税金等	90,745,192		90,745,192
国県等補助金	87,489,803		87,489,803
本年度差額	3,261,237		3,261,237
固定資産等の変動(内部変動)		△386,956	386,956
有形固定資産等の増加		19,743,562	△19,743,562
有形固定資産等の減少		△19,577,844	19,577,844
貸付金・基金等の増加		4,112,383	△4,112,383
貸付金・基金等の減少		△4,665,057	4,665,057
資産評価差額	41,635	41,635	
無償所管換等	△21,588	△21,588	
他団体出資等分の増加			-
他団体出資等分の減少			-
比例連結割合変更に伴う差額	119,506	137,021	△17,515
その他	178,560	107	178,454
本年度純資産変動額	3,579,349	△229,782	3,809,131
本年度末純資産残高	418,104,761	589,038,273	△170,933,512

ア 市民1人当たりの連結会計純資産変動計算書（NW）  
（令和2年4月1日～令和3年3月31日）

（単位：円）

科目名	1人当たり
前年度末純資産残高	1,745,488
純行政コスト(△)	△ 736,781
財源	750,514
税収等	382,111
国県等補助金	368,403
本年度差額	13,732
資産評価差額	175
無償所管換等	△ 91
比例連結割合変更に伴う差額	503
その他	752
本年度純資産変動額	15,072
本年度末純資産残高	1,760,560

※ 令和3年3月31日現在の松本市住民基本台帳人口：237,484人

イ 連結純資産変動計算書から分かること

令和2年度末の純資産は、4,181億円、期首に比べて35億円、市民1人当たり1万5千円の増となっています。

また、純行政コスト1,749億円に対し、財源である税収等と国県等補助金の合計は、1,782億円となっており、発生したコストを、税や使用料を主とする一般財源で賄うことができています。

(3) 連結資金収支計算書 (CF)  
(令和2年4月1日~令和3年3月31日)

(単位:千円)

科目名	金額
<b>【業務活動収支】</b>	
業務支出	178,541,613
業務費用支出	54,756,648
人件費支出	26,027,422
物件費等支出	24,239,242
支払利息支出	955,977
その他の支出	3,534,006
移転費用支出	123,784,965
補助金等支出	76,584,605
社会保障給付支出	46,699,319
その他の支出	501,040
業務収入	195,848,857
税金等収入	89,638,180
国県等補助金収入	83,938,160
使用料及び手数料収入	15,358,974
その他の収入	6,913,544
臨時支出	71,533
災害復旧事業費支出	49,387
その他の支出	22,146
臨時収入	25,850
業務活動収支	17,261,561
<b>【投資活動収支】</b>	
投資活動支出	25,339,825
公共施設等整備費支出	17,516,046
基金積立金支出	2,480,167
投資及び出資金支出	-
貸付金支出	328,671
その他の支出	5,014,941
投資活動収入	12,364,766
国県等補助金収入	4,059,980
基金取崩収入	3,002,346
貸付金元金回収収入	1,096
資産売却収入	169,798
その他の収入	5,131,545
投資活動収支	△12,975,059
<b>【財務活動収支】</b>	
財務活動支出	14,910,992
地方債等償還支出	13,756,689
その他の支出	1,154,304
財務活動収入	11,361,123
地方債等発行収入	10,011,786
その他の収入	1,349,337
財務活動収支	△3,549,870
本年度資金収支額	736,633
前年度末資金残高	15,796,598
比例連結割合変更に伴う差額	△6,024
本年度末資金残高	16,527,206
前年度末歳計外現金残高	1,103,492
本年度歳計外現金増減額	△12,915
本年度末歳計外現金残高	1,090,577
本年度末現金預金残高	17,617,783

ア 市民1人当たりの連結資金収支計算書（CF）  
（令和2年4月1日～令和3年3月31日）

（単位：円）

科目名	1人当たり
業務支出	751,805
業務収入	824,682
臨時支出	301
臨時収入	109
業務活動収支	72,685
投資活動支出	106,701
投資活動収入	52,066
投資活動収支	△ 54,636
財務活動支出	62,787
財務活動収入	47,840
財務活動収支	△ 14,948
本年度資金収支額	3,102
前年度末資金残高	66,516
比例連結割合変更に伴う差額	△ 25
本年度末資金残高	69,593
前年度末歳計外現金残高	4,647
本年度歳計外現金増減額	△ 54
本年度末歳計外現金残高	4,592
本年度末現金預金残高	74,185

※ 令和3年3月31日現在の松本市住民基本台帳人口：237,484人

イ 連結資金収支計算書から分かること

行政サービスを行う中で、毎年度継続的に収入・支出される業務活動収支は172億円の剰余となっています。

資産形成や投資・貸付金などの収支である投資活動収支は、129億円の不足となりました。

財務活動収支については、35億円の不足となりましたが、償還が進んでいることを示しています。その結果、前年度末資金残高に、本年度資金収支額の7億円を加えた本年度末資金残高は、165億円となりました。

これらを市民1人当たりには換算すると、業務活動収支が7万2千円の剰余、投資活動収支が5万4千円の不足、財務活動収支が1万4千円の不足となり、本年度末資金残高は、6万9千円となっています。

## 2 注記（連結）

### (1) 重要な会計方針

#### ア 有形固定資産等の評価基準及び評価方法

- (ア) 有形固定資産・・・・・・・・・・・・・・・・ 取得原価  
ただし、開始時の評価基準及び評価方法については、次のとおりです。  
昭和59年度以前に取得したもの・・・・・・・・ 再調達原価  
ただし、道路、河川及び水路の敷地は、備忘価格1円
- (イ) 昭和60年度以後に取得したもの  
取得価格が判明しているもの・・・・・・・・ 取得原価  
取得価格が不明なもの・・・・・・・・ 再調達原価  
ただし、取得原価が不明な道路、河川及び水路の敷地は、備忘価格1円
- (ウ) 無形固定資産・・・・・・・・・・・・・・・・ 取得原価  
ただし、開始時の評価基準及び評価方法については、次のとおりです。  
取得価格が判明しているもの・・・・・・・・ 取得原価  
取得価格が不明なもの・・・・・・・・ 再調達原価

#### イ 有価証券等の評価基準及び評価方法

- (ア) 出資金のうち、市場価格があるもの：会計年度末における市場価格
- (イ) 出資金のうち、市場価格がないもの：出資金額

#### ウ 有形固定資産等の減価償却の方法

- (ア) 有形固定資産（事業用資産、インフラ資産）：定額法
- (イ) 無形固定資産 ・・・・・・・・・・・・・・・・ 定額法

#### エ 棚卸資産の評価基準及び評価方法

販売用土地については、低価法により固定資産税評価額とし、販売用仕入れ商品については、仕入れ価格によるものとしています。

#### オ 引当金の計上基準及び算定方法

- (ア) 貸倒引当金  
過去3年間の平均不納欠損率によるものとしています。
- (イ) 賞与引当金  
翌年度6月支給予定の期末・勤勉手当のうち、全支給対象期間に対する本年度の支給対象期間の割合を乗じた額を計上しています。
- (ウ) 退職給与引当金  
原則として、本年度末に特別職を含む全職員（本年度末退職者を除く。）が普通退職した場合の退職手当を算定しています。  
ただし、水道事業会計及び下水道事業会計については、職員の退職給付に備えるため、本年度末までにおける退職給付債務に基づき計上された額としています。

#### カ 資金収支計算書における資金の範囲

現金（手許現金、要求払預金）及び現金同等物（3カ月以内の短期投資のほか、出納整理期間中の取引により発生する資金の受払いも含む。）を資金の範囲としています。

#### キ 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、次の会計を除いて税込方式によるものとしています。  
水道事業、下水道事業、病院事業、上高地観光施設事業

ク リース取引の処理方法

- (ア) ファイナンス・リース取引  
通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理を行っています。
- (イ) オペレーティング・リース取引  
通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っています。

ケ その他財務書類作成のための基本となる重要な事項

- (ア) 物品及びソフトウェアの計上基準  
50万円以上のものを計上しています。
- (イ) 資本的支出と修繕費の区分基準  
60万円以下のものは、修繕費として処理しています。

- (2) 会計方針の変更  
会計方針の変更は、ありません。

- (3) 重要な後発事象の注記  
該当する事象は、ありません。

(4) 偶発債務

会計年度末においては、現実の債務ではありませんが、将来、一定の条件を満たすような事態が生じた場合に債務となるものは、次のとおりです。

ア 債務保証及び損失補償債務負担の状況

団体名	出資割合 (%)	限度額 (千円)	うち財政健全化法の将来負担比率の算定上将来負担額とした額 (千円)
松本市土地開発公社	100	3,900,000	0
合計		3,900,000	0

- イ 係争中の訴訟等で損害賠償等の請求を受けているもの  
該当する事象は、ありません。

- ウ その他主要な偶発債務  
該当する事象は、ありません。

(5) 追加情報

財務書類の内容を理解するために必要と認められる事項は、次のとおりです。

ア 出納整理期間

普通地方公共団体の出納は、翌年度の5月31日をもって閉鎖する(地方自治法235条の5)ことから、この出納整理期間における現金の受払等を終了した後の計数をもって会計年度末の計数としています。

- イ 利子補給等に係る債務負担行為の翌年度以降の支出予定額  
0円 (対前年度比較 △18,796千円)

- ウ 繰越事業に係る将来の支出予定額  
1,082,512千円

エ 地方公共団体財政健全化法による健全化判断比率の状況

実質赤字比率	: -
連結実質赤字比率	: -
実質公債費比率	: 3.7%
将来負担比率	: -

オ 連結対象範囲

(ア) 松本市の会計

市の一般会計と全ての特別会計を対象としています。

会計名	事業内容
普通会計	一般的な公共サービス
地域排水施設事業	市が設置した合併処理浄化槽による生活排水の処理
国民健康保険	国民健康保険の被保険者に対する保険給付等
後期高齢者医療	老人保険制度に代わる保険制度
介護保険	介護サービス利用者に対する保険給付
農業集落排水事業	農業集落排水の維持管理
公設地方卸売市場	公設地方卸売市場の管理
市街地駐車場事業	駐車場の管理運営
新松本工業団地建設事業(※)	-
奈川観光施設事業	野麦峠スキー場の経営管理
松本城	松本城史跡整備、売店・行事の管理運営
水道事業	安全で安心な水道水の安定供給
下水道事業	施設、設備の更新、処理場の管理運営
病院事業	市立病院の管理運営
上高地観光施設事業	観光施設の管理運営

※新松本工業団地建設事業特別会計は、令和元年度末をもって廃止しました。

(イ) 一部事務組合・広域連合

一部事務組合・広域連合との連結手法については、各構成団体の経費負担割合等に応じた比例連結とし、経費負担割合で比例連結を行いました。

団体名	業務内容	経費負担割合(%)
松本広域連合	常備消防、介護・障害認定	50.97
安曇野・松本行政事務組合	広域排水事業	15.7
安曇野市・松本市山林組合	山林	31.0
安曇野松筑広域環境施設組合	火葬場	11.59
松塩安筑老人福祉施設組合	養護老人ホーム他	47.1
松本市・山形村・朝日村中学校組合	組合立鉢盛中学校	21.6
松塩筑木曾老人福祉施設組合	特別養護老人ホーム、デイサービスセンター他	83.5
松塩地区広域施設組合	ごみ処理施設他	74.0
長野県市町村自治振興組合	市町村行政情報ネットワーク	1.5
長野県民交通災害共済組合	交通災害共済事業	19.80
長野県後期高齢者医療広域連合	後期高齢者医療事業	11.31
長野県地方税滞納整理機構	地方税滞納整理	10.93

- (ウ) 外郭団体地方公共団体と連携協力して行政サービスを実施している団体で、本市からの出資比率25パーセント以上の団体を連結対象としました。

団体名	業務内容	出資割合(%)
松本市土地開発公社	公共用地の先行取得・管理	100
(一社) 松本農業開発センター	農地銀行業務等	47.6
(一財) 松本ものづくり産業支援センター	研究開発環境提供事業	68.8
(一財) 松本市芸術文化振興財団	市教育文化施設の管理運営	100
(一財) 松本市スポーツ協会	市民スポーツの振興	45.5
(株) 四賀むらづくり	農林業施設・浄化槽の維持管理	30.5
(一財) 奈川振興公社	市施設の管理運営	100
(一財) 乗鞍温泉供給公社	温泉の引湯給湯、公共浴場運営	100
(株) 日本アルプス観光	キャンプ場経営・売店経営	30.0
(一財) 松本市勤労者共済会	共済給付事業等	100
(一財) 松本ヘルス・ラボ	健康増進支援、産業創出支援	100

## カ 取引相殺

- (ア) 繰入金・負担金等

(単位：千円)

会計名	他会計からの繰入金等	他会計への繰出金等
霊園	0	0
地域排水施設事業	47,993	0
国民健康保険	1,420,527	16,979
後期高齢者医療	545,739	3,053,981
介護保険	3,158,257	0
農業集落排水事業	43,559	3,218
公設地方卸売市場	91,730	99,625
市街地駐車場事業	0	0
新松本工業団地建設事業	-	-
奈川観光建設事業	92,568	0
松本城	29,720	20,967
水道事業	394,321	12,306
下水道事業	1,516,153	168,994
病院事業	638,184	7,182
上高地観光施設事業	0	54

※新松本工業団地建設事業特別会計は、令和元年度末をもって廃止しました。

- (イ) 普通会計に公営企業会計から支払う共通経費負担金

(単位：千円)

会計名	一般会計への共通経費負担金
水道事業	12,306
下水道事業	7,035
市立病院事業	7,182
上高地観光施設事業	54

## (ウ) 水道事業会計に他会計から支払う使用料徴収事務負担金等

(単位：千円)

会計名	使用料徴収事務費負担金
下水道事業	161,959
農業集落排水事業	3,218

## (エ) 土地開発公社、一部事務組合等負担金・補助金等

(単位：千円)

会計名	他会計からの収入	他会計への支出
松本市土地開発公社	10,726	0
安曇野・松本行政事務組合	2,724	0
安曇野市・松本市山林組合	0	0
松塩安筑老人福祉施設組合	111,192	0
松本市・山形村・朝日村中学校組合	19,763	2,704
松塩筑木曾老人福祉施設組合	44,969	0
松塩地区広域施設組合	1,211,883	75,524
安曇野松筑広域環境施設組合	12,460	0
松本広域連合	2,285,858	4,595
長野県市町村自治振興組合	15,709	0
長野県民交通災害共済組合	3,364	8,481
長野県後期高齢者医療広域連合	2,346,024	126,596
長野県地方税滞納整理機構	20,101	0

## (オ) 外郭団体負担金・補助金等

(単位：千円)

会計名	他会計からの収入
(一社) 松本農業開発センター	1,663
(一財) 松本ものづくり産業支援センター	80,401
(一財) 松本市芸術文化振興財団	859,596
(一財) 松本市スポーツ協会	19,384
四賀むらづくり(株)	41,311
(一財) 奈川振興公社	5,044
日本アルプス観光(株)	0
(一財) 松本市勤労者共済会	4,870
(一財) 松本ヘルス・ラボ	27,510

## (カ) 土地開発公社及び外郭団体への出資金

(単位：千円)

会 計 名	出資金額
松本市土地開発公社	6,500
(一社) 松本農業開発センター	3,000
(一財) 松本ものづくり産業支援センター	22,000
(一財) 松本市芸術文化振興財団	30,000
(一財) 松本市スポーツ協会	5,000
四賀むらづくり(株)	17,000
(一財) 奈川振興公社	3,100
(一財) 乗鞍温泉供給公社	3,000
日本アルプス観光(株)	4,800
(一財) 松本市勤労者共済会	40,000
(一財) 松本ヘルス・ラボ	30,000



## VII 附属明細書・精算表



# 松本市 一般会計等 附属明細書

## 1. 貸借対照表の内容に関する明細

### (1) 資産項目の明細 有形固定資産の明細

区分	前年度末残高 (A)	本年度増加額 (B)	本年度減少額 (C)	本年度末残高 (A)+(B)-(C) (D)	本年度末 減価償却累計額 (E)	本年度減価償却額 (F)	差引本年度末残高 (D)-(E) (G)
事業用資産	337,787,141	8,395,476	843,707	345,338,910	150,107,524	6,525,786	195,231,386
土地	79,978,383	526,510	144,292	80,360,602	-	-	80,360,602
立木竹	281,005	-	-	281,005	-	-	281,005
建物	237,054,080	6,490,794	601,616	242,943,258	140,669,113	5,651,274	102,274,145
工作物	17,665,334	301,214	-	17,966,549	8,346,642	532,284	9,619,907
船舶	-	-	-	-	-	-	-
浮標等	-	-	-	-	-	-	-
航空機	-	-	-	-	-	-	-
その他	1,814,681	-	-	1,814,681	1,091,769	342,229	722,912
建設仮勘定	993,657	1,076,958	97,799	1,972,815	-	-	1,972,815
インフラ資産	339,325,401	3,582,135	403,150	342,504,386	173,957,106	4,766,702	168,547,281
土地	100,345,321	751,170	44,796	101,051,695	-	-	101,051,695
建物	868,520	-	-	868,520	670,634	28,310	197,886
工作物	236,873,923	2,005,165	-	238,879,088	173,286,472	4,738,391	65,592,615
その他	-	-	-	-	-	-	-
建設仮勘定	1,237,637	825,801	358,354	1,705,084	-	-	1,705,084
物品	10,718,361	2,206,947	46,343	12,878,964	6,839,355	463,900	6,039,610
合計	687,830,903	14,184,558	1,293,200	700,722,260	330,903,984	11,756,388	369,818,276

### 有形固定資産の行政目的別明細

区分	生活インフラ・ 国土保全	教育	福祉	環境衛生	産業振興	消防	総務	合計
事業用資産	68,764,461	83,684,651	13,655,288	2,068,092	3,961,417	2,966,792	20,130,684	195,231,386
土地	41,857,131	26,562,479	253,856	231,093	4,534	654,860	10,796,649	80,360,602
立木竹	-	-	-	-	281,005	-	-	281,005
建物	22,231,709	51,807,011	13,161,528	1,731,196	2,483,011	1,702,712	9,156,979	102,274,145
工作物	4,340,924	3,498,982	202,558	98,994	1,020,765	406,234	51,451	9,619,907
船舶	-	-	-	-	-	-	-	-
浮標等	-	-	-	-	-	-	-	-
航空機	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	61,508	487,583	34,278	2,849	11,088	-	125,605	722,912
建設仮勘定	273,188	1,328,597	3,069	3,960	161,014	202,987	-	1,972,815
インフラ資産	160,382,270	69,909	2,365	173,532	5,273,815	204,886	2,440,503	168,547,281
土地	97,761,479	1,052	-	-	787,776	67,796	2,433,591	101,051,695
建物	197,886	-	-	-	-	-	-	197,886
工作物	60,908,628	58,762	2,365	958	4,477,899	137,091	6,912	65,592,615
その他	-	-	-	-	-	-	-	-
建設仮勘定	1,514,276	10,095	-	172,574	8,140	-	-	1,705,084
物品	232,166	4,530,036	187,104	117,666	35,221	466,688	470,729	6,039,610
合計	229,378,896	88,284,596	13,844,757	2,359,290	9,270,453	3,638,367	23,041,916	369,818,276

投資及び出資金の明細

市場価格のあるもの

(単位:千円)

銘柄名	株数・口数など (A)	時価単価 (B)	貸借対照表計上額 (A) × (B) (C)	取得単価 (D)	取得原価 (A) × (D) (E)	評価差額 (C) - (E) (F)	(参考)財産に関する 調書記載額
合計							

市場価格のないものうち連結対象団体(会計)に対するもの

(単位:千円)

相手先名	出資金額 (貸借対照表計上額) (A)	資産 (B)	負債 (C)	純資産額 (B) - (C) (D)	資本金 (E)	出資割合(%) (A)/(E) (F)	実質価値 (D) × (F) (G)	投資損失引当金 計上額 (H)	(参考)財産に関する 調書記載額
松本市土地開発公社	6,500	2,173,854	2,063,791	110,063	6,500	100.0%	110,063		6,500
(一社)松本農業開発センター	3,000	10,553	1,071	9,482	6,300	47.6%	4,515		3,000
(一財)松本市芸術文化振興財団	30,000	377,353	120,467	256,886	30,000	100.0%	256,886		30,000
(一財)松本体育協会	5,000	52,779	175	52,604	11,000	45.5%	23,911		5,000
(一財)松本ソフト開発センター	22,000	451,079	26,364	424,715	32,000	68.8%	291,992		22,000
(一財)松本市勤労者共済会	40,000	150,832	353	150,479	40,000	100.0%	150,479		40,000
(一財)乗鞍温泉供給公社	3,000	338,587	1,885	336,702	3,000	100.0%	336,702		3,000
(一財)松川振興公社	3,100	23,070	5,317	17,753	3,100	100.0%	17,753		3,100
(一財)松本ヘルス・ラボ	30,000	94,792	10,268	84,524	30,000	100.0%	84,524		30,000
四賀むらづくり㈱	17,000	43,886	27,516	16,370	55,700	30.5%	4,996	12,004	17,000
日本アルプス観光㈱	4,800	410,886	16,246	394,640	16,000	30.0%	118,392		4,800
				0					
合計	164,400	4,127,671	2,273,453	1,854,218	233,600	-	1,400,213		0

市場価格のないものうち連結対象団体(会計)以外に対するもの

(単位:千円)

相手先名	出資金額 (A)	資産 (B)	負債 (C)	純資産額 (B)-(C) (D)	資本金 (E)	出資割合(%) (A)/(E) (F)	実質価額 (D)x(F) (G)	強制評価減 (H)	貸借対照表計上額 (A)-(H) (I)	(参考)財産に関する 調書記載額
信越放送株	8,120	25,154,728	3,325,878	21,828,850	450,000	1.8%	393,889		8,120	8,120
立山黒部貫光株	3,625	10,180,183	8,108,412	2,071,771	4,160,000	0.1%	1,805	1,819	1,806	3,625
㈱長野県食肉公社	18,380	363,221	84,944	278,277	469,880	3.9%	10,885	7,119	11,261	18,380
㈱テレビ松本ケーブルビジョン	25,000	7,070,376	5,559,275	1,511,101	205,000	12.2%	184,281		25,000	25,000
松本空港ターミナルビル株	30,000	213,000	27,946	185,054	495,000	6.1%	11,215	18,811	11,189	30,000
㈱鉄寮会館	50	94,243	749	93,494	95,000	0.1%	49		50	50
あつみ野テレビ株	3,500	1,539,924	1,133,242	406,682	311,000	1.1%	4,577		3,500	3,500
松本市駐車場事業協同組合	20	8,690	2,530	6,160	2,695	0.7%	46		20	20
松本広域森林組合	31,800	704,460	338,443	366,017	122,314	26.0%	95,160		31,800	31,800
㈱松本カントリークラブ	1,100	1,573,428	1,639,275	65,847	40,000	2.8%	1,811	1,100	0	1,100
松本浅間カントリークラブ株	6,000	6,676,483	6,937,434	260,951	55,000	10.9%	28,467	6,000	0	6,000
穂高温泉供給株	100	1,070,851	362,068	708,783	95,000	0.1%	746		100	100
長野県農業信用基金協会	20,450	273,543,521	261,603,847	11,939,674	11,114,594	0.2%	21,968		20,450	20,450
長野県信用保証協会	55,215	833,924,278	766,939,483	66,984,795	43,977,801	0.1%	84,101		55,215	55,215
(公財)長野県消防協会	2,931	468,253	1,032	467,221	452,711	0.6%	3,025		2,931	2,931
(公財)長野県テック財団	97,380	5,838,925	315,504	5,523,421	5,893,653	1.7%	91,263		97,380	97,380
(公財)リバーフロント研究所	1,500	2,090,332	487,332	1,603,000	542,300	0.3%	4,434		1,500	1,500
松本地域ふるさと市町村圏基金	529,079	1,020,326	0	1,020,326	1,008,555	52.5%	535,254		529,079	529,079
(公財)長野県緑の基金	8,770	667,818	2,188	665,630	589,850	1.5%	9,897		8,770	8,770
(公財)信州医学振興会	10,000	316,638	0	316,638	310,000	3.2%	10,214		10,000	10,000
松本市社会福祉協議会ボランティア基金	80,000	1,983,058	613,817	1,369,241	1,457,943	5.5%	75,133		80,000	80,000
(一社)長野県林業センター	100	424,608	6,134	418,474	202,640	0.0%	207		100	100
地方公共団体金融機構	6,020	24,857,606,000	24,516,985,000	340,621,000	26,742,800	0.0%	76,676		6,020	6,020
(一社)長野県林業コンサルタント協会	50	1,385,957	207,235	1,178,722	6,150	0.8%	9,583		50	50
㈱松本山雅	20,000	884,970	109,109	775,861	195,500	10.2%	79,372		20,000	20,000
合計	959,190	26,034,804,271	25,574,790,877	460,013,394	98,995,386	-	1,673,501		924,341	

基金の明細

(単位:千円)

種類	現金預金	有価証券	土地	その他	合計 (貸借対照表計上額)	(参考)財産に関する 調書記載額
財政調整基金	11,564,317	1,995,629			13,559,946	
減債基金	6,102,714				6,102,714	
松本市小・中学校施設整備基金	2,457,801				2,457,801	
育英資金	67,329				67,329	
松本市市民スポーツ振興基金	119,563				119,563	
芸術文化振興基金	2,164,467				2,164,467	
松本市交通及び災害遺児等基金	105,637				105,637	
松本市職員健康管理基金	20,000				20,000	
松本市スポーツ施設整備基金	53,014				53,014	
松本市社会福祉基金	1,200,212				1,200,212	
美しいまち松本づくり基金	907,971				907,971	
松本市海外留学生奨学基金	3,556				3,556	
松本市美術資料収集基金	57,587				57,587	
松本市庁舎整備基金	306,999				306,999	
松本市四賀水田農業確立対策推進基金	2,268				2,268	
松本市坊主山・緑ヶ丘クラインガルテン整備基金	157,126				157,126	
松本市大原・神谷・八山クラインガルテン整備基金	21,743				21,743	
松本市梓川農産物加工施設運営基金	46,813				46,813	
松本市梓川生涯学習事業基金	149,344				149,344	
松本市地域振興基金	3,122,832	199,906			3,322,738	
松本市観光施設整備基金	530,031				530,031	
松本市美ヶ原高原観光振興基金	4,940				4,940	
工業振興基金	307,119				307,119	
庁舎建設基金	3,410,814				3,410,814	
松本市土地開発基金	2,050,935				2,050,935	
松本市生活保護支援基金	2,424				2,424	
松本市森林環境譲与税活用基金	90,499				90,499	
中原淑子育英基金	165,919				165,919	
松本市新型コロナウイルス金融対策基金	441,250				441,250	
合計	35,635,224	2,195,535			37,830,759	

(単位:千円)

貸付金の明細

相手先名または種別	長期貸付金		短期貸付金		(参考) 貸付金計
	貸借対照表計上額	徴収不能引当金 計上額	貸借対照表計上額	徴収不能引当金 計上額	
住宅新築資金等貸付金			339		339
地域総合整備資金貸付金			0		0
合計			339		339

長期延滞債権の明細

(単位:千円)

相手先名または種別	貸借対照表計上額	徴収不能引当金計上額
[貸付金]		
住宅新築資金等貸付金	107,004	0
旧波田町奨学資金	1,368	0
小計	108,372	0
[未収金]		
税等未収金	393,024	87,230
個人市民税	210,650	24,819
法人市民税	13,309	4,486
固定資産税	127,229	46,378
軽自動車税	14,773	2,101
入湯税	107	0
都市計画税	13,757	5,032
負担金	13,199	4,414
その他の未収金	950	0
使用料	0	0
雑入	950	0
小計	393,974	87,230
合計	502,346	87,230

未収金の明細

(単位:千円)

相手先名または種別	貸借対照表計上額	徴収不能引当金計上額
[貸付金]		
小計	0	0
[未収金]		
税等未収金	353,853	2,931
個人市民税	99,590	267
法人市民税	16,203	102
固定資産税	206,427	2,295
軽自動車税	7,118	18
入湯税	338	0
都市計画税	22,447	249
負担金	1,730	0
その他の未収金	280,249	6,541
使用料	150,579	5,794
手数料	7,497	0
財産運用収入	15,294	522
雑入	81,161	0
未調停債券分	21,021	0
使用料(霊園)	4,697	225
小計	634,102	9,472
合計	634,102	0

(2) 負債項目の明細  
 地方債等(借入先別)の明細

(単位:千円)

種類	地方債等 残高		政府資金	地方公共団体 金融機構	市中銀行	その他の 金融機関	市場公募債		その他
	うち1年内償還予定	うち共同発行債 うち住民公募債							
[通常分]	28,171,394	4,922,166	8,238,061	1,905,448	12,914,767	5,113,118			0
一般公共事業	2,388,980	402,724	1,845,752		188,338	354,890			
公営住宅建設	905,649	112,063	520,449		360,500	24,700			
災害復旧	104,377	6,612	81,677		22,000	700			
教育・福祉施設	3,925,251	416,763	2,484,984		919,387	520,880			
一般単独事業	17,681,983	3,427,470	190,889	1,854,604	11,424,542	4,211,948			
その他	3,165,154	556,534	3,114,310	50,844					
[特別分]	43,473,321	3,931,385	34,405,656		4,151,404	4,813,474			102,787
臨時財政対策債	42,621,058	3,767,450	33,656,180		4,151,404	4,813,474			
減税補てん債	452,276	144,440	452,276						
退職手当債	0	0							
その他	399,987	19,495	297,200						102,787
[その他]	715,280	102,835	696,455	5,509	13,316				
合計	72,359,995	8,956,386	43,340,172	1,910,957	17,079,487	9,926,592			102,787

地方債等(利率別)の明細

(単位:千円)

地方債等残高	1.5%以下						1.5%超 2.0%以下		2.0%超 2.5%以下		2.5%超 3.0%以下		3.0%超 3.5%以下		3.5%超 4.0%以下		4.0%超		(参考) 加重平均 利率
	70,743,361	1,210,121	301,401	21,784	58,650	18,078	6,600	0.50%											
72,359,995																			

地方債等(返済期間別)の明細

(単位:千円)

地方債等残高	1年以内		1年超 2年以内		2年超 3年以内		3年超 4年以内		4年超 5年以内		5年超 10年以内		10年超 15年以内		15年超 20年以内		20年超		
	553,432	1,504,331	2,815,273	4,061,228	3,124,349	24,957,745	18,141,945	17,201,692	0										
72,359,995																			

特定の契約条項が付された地方債等の概要

(単位:千円)

特定の契約条項が 付された地方債等残高	契約条項の概要

## 引当金の明細

(単位:千円)

区分	前年度末残高	本年度増加額	本年度減少額		本年度末残高
			目的使用	その他	
徴収不能引当金	84,828	78,705	66,829		96,704
投資損失引当金	9,723	2,281			12,004
退職手当引当金	11,427,301	940,048	1,249,177		11,118,172
損失補償等引当金					
賞与等引当金	1,044,528	1,069,906	1,044,528		1,069,906
合計	12,566,380	2,090,940	2,360,534		12,296,786

2. 行政コスト計算書の内容に関する明細  
(1) 補助金等の明細

(単位:千円)

区分	名称	相手先	金額	支出目的	
他団体への公共施設等整備補助金等 (所有外資産分)	町内公民館整備事業補助金	対象事業者	84,167	庁内公民館整備	
	私立幼稚園建設費補助金	対象事業者	4,829	私立幼稚園建設費	
	公的介護施設等整備事業補助金	対象事業者	220,087	認知症対応型共同生活介護施設	
	鉄道駅バリアフリー化事業補助金	東日本旅客鉄道(株)	15,000	鉄道駅のバリアフリー化	
	計		324,083		
	その他の補助金等	後期高齢者療養給付費負担金	長野県後期高齢者医療広域連合	2,271,996	後期高齢者医療
		特別定額給付金	対象者	23,788,600	新型コロナウイルス感染症拡大対策
		松本市消費応援キャンペーン実行委員会負担金	松本市消費応援キャンペーン実行委員会	1,366,809	新型コロナウイルス感染症拡大対策
		新型コロナウイルス対策特別給付金	対象者	686,270	新型コロナウイルス感染症拡大対策
		私立保育所等運営事業負担金	私立保育所、認定こども園	2,032,915	私立保育所等運営事業
		社会福祉協議会補助金	松本市社会福祉協議会	150,000	社会福祉協議会の地域福祉事業
		松本広域連合負担金	松本広域連合	2,186,971	消防
		松塩地区広域施設組合負担金	松塩地区広域施設組合	1,211,883	ごみ処理
		多面的機能支払交付金	対象者	252,153	農業環境向上
芸術文化振興財団補助金		松本市芸術文化振興財団	100,000	芸術文化振興	
合計	セイジ・オザワ 松本フェスティバル負担金	セイジ・オザワ 松本フェスティバル実行委員会	11,640	芸術文化振興	
	その他		5,367,458	その他	
	計		39,426,695		
合計			39,750,778		

3.純資産変動計算書の内容に関する明細

(1)財源の明細 (単位:千円)

会計	区分	財源の内容	金額		
一般会計	区分	地方税	36,579,181		
		地方譲与税	896,662		
		税関連交付金	6,515,221		
		地方特例交付金	255,094		
		地方交付税	13,723,301		
		交通安全対策特別交付金	49,793		
		分担金及び負担金	489,980		
		寄附金	216,327		
		特別会計・公営企業会計繰入金	301,895		
		未収金	78,962		
		小計	59,106,416		
		国庫支出金	国庫等補助金	国庫支出金	2,694,337
				都道府県等支出金	346,171
				計	3,040,508
国庫等補助金	国庫等補助金	国庫支出金	38,783,595		
		都道府県等支出金	6,232,203		
		計	45,015,798		
小計	48,056,306				
合計	合計	107,162,722			

## (2) 財源情報の明細

(単位:千円)

区分	金額	内訳			
		国県等補助金	地方債等	税収等	その他
純行政コスト	106,332,754	48,056,307	4,065,300	42,456,572	11,754,575
有形固定資産等の増加	14,570,483	3,040,508	4,244,900	5,276,463	2,008,612
貸付金・基金等の増加	2,447,128			2,053,154	393,974
その他					
合計	123,350,365	51,096,815	8,310,200	49,786,189	14,157,161

#### 4. 資金収支計算書の内容に関する明細

##### (1) 資金の明細

(単位:千円)

種類	本年度末残高
現金	
要求払預金	3,268,146
短期投資	
合計	3,268,146

# 連結精算表

自治体名:松本市

年度:令和2年度

単位:円

	一般会計	霊園	一般会計等(単純合算)	一般会計等相殺	一般会計等
<b>【資産の部】</b>					
固定資産	385,521,815,313	5,435,106,834	390,956,922,147	0	390,956,922,147
有形固定資産	364,387,766,659	5,430,509,490	369,818,276,149	0	369,818,276,149
事業用資産	189,802,190,932	5,429,195,018	195,231,385,950	0	195,231,385,950
土地	76,346,855,194	4,013,746,408	80,360,601,602	0	80,360,601,602
立木竹	281,005,409	0	281,005,409	0	281,005,409
建物	242,808,921,754	134,336,241	242,943,257,995	0	242,943,257,995
建物減価償却累計額	-140,600,329,932	-68,783,171	-140,669,113,103	0	-140,669,113,103
工作物	15,365,314,332	2,601,234,200	17,966,548,532	0	17,966,548,532
工作物減価償却累計額	-7,090,693,930	-1,255,947,668	-8,346,641,598	0	-8,346,641,598
船舶	0	0	0	0	0
船舶減価償却累計額	0	0	0	0	0
浮標等	0	0	0	0	0
浮標等減価償却累計額	0	0	0	0	0
航空機	0	0	0	0	0
航空機減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	1,810,611,340	4,069,440	1,814,680,780	0	1,814,680,780
その他減価償却累計額	-1,090,548,268	-1,220,832	-1,091,769,100	0	-1,091,769,100
建設仮勘定	1,971,055,033	1,760,400	1,972,815,433	0	1,972,815,433
インフラ資産	168,547,280,501	0	168,547,280,501	0	168,547,280,501
土地	101,051,694,804	0	101,051,694,804	0	101,051,694,804
建物	868,519,870	0	868,519,870	0	868,519,870
建物減価償却累計額	-670,633,531	0	-670,633,531	0	-670,633,531
工作物	238,879,087,545	0	238,879,087,545	0	238,879,087,545
工作物減価償却累計額	-173,286,472,436	0	-173,286,472,436	0	-173,286,472,436
その他	0	0	0	0	0
その他減価償却累計額	0	0	0	0	0
建設仮勘定	1,705,084,249	0	1,705,084,249	0	1,705,084,249
物品	12,875,760,858	3,203,370	12,878,964,228	0	12,878,964,228
物品減価償却累計額	-6,837,465,632	-1,888,898	-6,839,354,530	0	-6,839,354,530
無形固定資産	1,144,850,682	4,597,344	1,149,448,026	0	1,149,448,026
ソフトウェア	1,021,315,372	4,597,344	1,025,912,716	0	1,025,912,716
その他	123,535,310	0	123,535,310	0	123,535,310
投資その他の資産	19,989,197,972	0	19,989,197,972	0	19,989,197,972
投資及び出資金	1,088,740,695	0	1,088,740,695	0	1,088,740,695
有価証券	114,645,695	0	114,645,695	0	114,645,695
出資金	974,095,000	0	974,095,000	0	974,095,000
その他	0	0	0	0	0
投資損失引当金	-12,003,869	0	-12,003,869	0	-12,003,869
長期延滞債権	502,346,473	0	502,346,473	0	502,346,473
長期貸付金	329,245,529	0	329,245,529	0	329,245,529
基金	18,168,099,908	0	18,168,099,908	0	18,168,099,908
減債基金	0	0	0	0	0
その他	18,168,099,908	0	18,168,099,908	0	18,168,099,908
その他	0	0	0	0	0
徴収不能引当金	-87,230,764	0	-87,230,764	0	-87,230,764
流動資産	23,841,178,215	98,883,168	23,940,061,383	0	23,940,061,383
現金預金	3,533,735,160	94,410,864	3,628,146,024	0	3,628,146,024
資金	2,557,834,239	94,410,864	2,652,245,103	0	2,652,245,103
歳計外現金	975,900,921	0	975,900,921	0	975,900,921
未収金	629,405,826	4,697,030	634,102,856	0	634,102,856
短期貸付金	338,508	0	338,508	0	338,508
基金	19,662,659,836	0	19,662,659,836	0	19,662,659,836
財政調整基金	13,559,946,048	0	13,559,946,048	0	13,559,946,048
減債基金	6,102,713,788	0	6,102,713,788	0	6,102,713,788
棚卸資産	24,232,458	0	24,232,458	0	24,232,458
その他	54,800	0	54,800	0	54,800
徴収不能引当金	-9,248,373	-224,726	-9,473,099	0	-9,473,099
繰延資産	0	0	0	0	0
資産合計	409,362,993,528	5,533,990,002	414,896,983,530	0	414,896,983,530
<b>【負債の部】</b>					
固定負債	76,375,127,076	11,644,720	76,386,771,796	0	76,386,771,796
地方債等	63,393,999,166	9,610,000	63,403,609,166	0	63,403,609,166
長期未払金	0	0	0	0	0
退職手当引当金	11,118,172,000	0	11,118,172,000	0	11,118,172,000
損失補償等引当金	0	0	0	0	0
その他	1,862,955,910	2,034,720	1,864,990,630	0	1,864,990,630
流動負債	11,687,487,123	3,200,769	11,690,687,892	0	11,690,687,892
1年内償還予定地方債等	8,954,909,775	1,476,000	8,956,385,775	0	8,956,385,775
未払金	0	0	0	0	0
未払費用	0	0	0	0	0
前受金	0	0	0	0	0
前受収益	0	0	0	0	0
賞与等引当金	1,068,995,107	910,881	1,069,905,988	0	1,069,905,988
預り金	975,900,921	0	975,900,921	0	975,900,921
その他	687,681,320	813,888	688,495,208	0	688,495,208
負債合計	88,062,614,199	14,845,489	88,077,459,688	0	88,077,459,688
<b>【純資産の部】</b>					
固定資産等形成分	405,184,813,657	5,435,106,834	410,619,920,491	0	410,619,920,491
余剰分(不足分)	-83,884,434,328	84,037,679	-83,800,396,649	0	-83,800,396,649
他団体出資等分	0	0	0	0	0
純資産合計	321,300,379,329	5,519,144,513	326,819,523,842	0	326,819,523,842
負債及び純資産合計	409,362,993,528	5,533,990,002	414,896,983,530	0	414,896,983,530

# 連結精算表

	地域排水施設事業	国民健康保険(事業勘定)	国民健康保険(直診勘定)	後期高齢者医療	介護保険
<b>【資産の部】</b>					
固定資産	500,151,179	718,788,949	17,797,015	11,291,772	917,013,535
有形固定資産	500,151,179	4	17,797,015	0	889,191
事業用資産	0	0	15,817,890	0	889,188
土地	0	0	0	0	0
立木竹	0	0	0	0	0
建物	0	0	133,720,400	0	0
建物減価償却累計額	0	0	-117,902,510	0	0
工作物	0	0	0	0	0
工作物減価償却累計額	0	0	0	0	0
船舶	0	0	0	0	0
船舶減価償却累計額	0	0	0	0	0
浮標等	0	0	0	0	0
浮標等減価償却累計額	0	0	0	0	0
航空機	0	0	0	0	0
航空機減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	4,445,928
その他減価償却累計額	0	0	0	0	-3,556,740
建設仮勘定	0	0	0	0	0
インフラ資産	500,151,177	0	0	0	0
土地	0	0	0	0	0
建物	0	0	0	0	0
建物減価償却累計額	0	0	0	0	0
工作物	2,390,072,112	0	0	0	0
工作物減価償却累計額	-1,889,920,935	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
その他減価償却累計額	0	0	0	0	0
建設仮勘定	0	0	0	0	0
物品	2	1,915,693	8,080,080	0	89,384,712
物品減価償却累計額	0	-1,915,689	-6,100,955	0	-89,384,709
無形固定資産	0	49,742,360	0	11,308,720	28,967,200
ソフトウェア	0	49,742,360	0	11,308,720	28,967,200
その他	0	0	0	0	0
投資その他の資産	0	669,046,585	0	-16,948	887,157,144
投資及び出資金	0	0	0	0	0
有価証券	0	0	0	0	0
出資金	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
投資損失引当金	0	0	0	0	0
長期延滞債権	0	850,493,305	0	6,216,260	27,538,934
長期貸付金	0	0	0	0	0
基金	0	0	0	0	882,305,295
減債基金	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	882,305,295
その他	0	0	0	0	0
徴収不能引当金	0	-181,446,720	0	-6,233,208	-22,687,085
流動資産	1,508,200	1,721,965,512	0	101,973,798	242,382,669
現金預金	0	748,695,442	0	93,039,100	214,304,569
資金	0	748,695,442	0	93,039,100	214,304,569
歳計外現金	0	0	0	0	0
未収金	1,508,200	344,235,143	0	9,034,350	28,849,480
短期貸付金	0	0	0	0	0
基金	0	632,193,485	0	0	0
財政調整基金	0	632,193,485	0	0	0
減債基金	0	0	0	0	0
棚卸資産	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
徴収不能引当金	0	-3,158,558	0	-99,652	-771,380
繰延資産	0	0	0	0	0
<b>資産合計</b>	<b>501,659,379</b>	<b>2,440,754,461</b>	<b>17,797,015</b>	<b>113,265,570</b>	<b>1,159,396,204</b>
<b>【負債の部】</b>					
固定負債	303,631,387	0	0	0	0
地方債等	303,631,387	0	0	0	0
長期未払金	0	0	0	0	0
退職手当引当金	0	0	0	0	0
損失補償等引当金	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
流動負債	29,265,755	2,433,689	484,901	0	7,478,943
1年内償還予定地方債等	29,265,755	0	0	0	0
未払金	0	0	0	0	0
未払費用	0	0	0	0	0
前受金	0	0	0	0	0
前受収益	0	0	0	0	0
賞与等引当金	0	2,433,689	484,901	0	7,478,943
預り金	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
<b>負債合計</b>	<b>332,897,142</b>	<b>2,433,689</b>	<b>484,901</b>	<b>0</b>	<b>7,478,943</b>
<b>【純資産の部】</b>					
固定資産等形成分	500,151,179	1,350,982,434	17,797,015	11,291,772	917,013,535
余剰分(不足分)	-331,388,942	1,087,338,338	-484,901	101,973,798	234,903,726
他団体出資等分	0	0	0	0	0
<b>純資産合計</b>	<b>168,762,237</b>	<b>2,438,320,772</b>	<b>17,312,114</b>	<b>113,265,570</b>	<b>1,151,917,261</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>501,659,379</b>	<b>2,440,754,461</b>	<b>17,797,015</b>	<b>113,265,570</b>	<b>1,159,396,204</b>

# 連結精算表

	農業集落排水事業	市街地駐車場事業	新松本工業団地建設事業	奈川観光施設事業	公設地方卸売市場
<b>【資産の部】</b>					
固定資産	1,353,668,755	2,239,378,626	6,915,769	1,106,559,270	5,880,794,476
有形固定資産	1,353,506,605	2,238,925,426	6,915,769	1,106,559,270	5,880,794,476
事業用資産	2,557,699	2,180,732,035	0	1,054,630,491	5,853,193,784
土地	1,387,717	1,045,789,391	0	550,786,896	3,265,061,140
立木竹	0	0	0	0	0
建物	1,254,000	3,042,629,350	0	280,336,763	7,682,187,237
建物減価償却累計額	-84,018	-2,073,816,350	0	-174,185,530	-5,229,282,374
工作物	0	125,368,500	0	3,430,537,075	160,616,463
工作物減価償却累計額	0	-22,176,069	0	-3,032,844,713	-25,388,682
船舶	0	0	0	0	0
船舶減価償却累計額	0	0	0	0	0
浮標等	0	0	0	0	0
浮標等減価償却累計額	0	0	0	0	0
航空機	0	0	0	0	0
航空機減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
その他減価償却累計額	0	0	0	0	0
建設仮勘定	0	62,937,213	0	0	0
インフラ資産	1,349,102,256	21,515,250	6,221,889	0	15,355,592
土地	0	0	0	0	0
建物	11,568,000	0	0	0	0
建物減価償却累計額	-7,118,400	0	0	0	0
工作物	2,384,071,835	23,878,800	7,501,782	0	15,866,000
工作物減価償却累計額	-1,048,275,179	-2,363,550	-1,279,893	0	-510,408
その他	0	0	0	0	0
その他減価償却累計額	0	0	0	0	0
建設仮勘定	8,856,000	0	0	0	0
物品	2,311,200	54,964,320	2,090,000	89,074,260	62,475,000
物品減価償却累計額	-464,550	-18,286,179	-1,396,120	-37,145,481	-50,229,900
無形固定資産	0	453,200	0	0	0
ソフトウェア	0	453,200	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
投資その他の資産	162,150	0	0	0	0
投資及び出資金	0	0	0	0	0
有価証券	0	0	0	0	0
出資金	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
投資損失引当金	0	0	0	0	0
長期延滞債権	162,150	0	0	0	0
長期貸付金	0	0	0	0	0
基金	0	0	0	0	0
減債基金	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
徴収不能引当金	0	0	0	0	0
流動資産	87,390	-15,356,099	482,072,062	0	103,809,676
現金預金	0	-16,411,629	0	0	103,809,676
資金	0	-16,411,629	0	0	0
歳計外現金	0	0	0	0	103,809,676
未収金	87,390	1,055,530	0	0	0
短期貸付金	0	0	0	0	0
基金	0	0	0	0	0
財政調整基金	0	0	0	0	0
減債基金	0	0	0	0	0
棚卸資産	0	0	482,072,062	0	0
その他	0	0	0	0	0
徴収不能引当金	0	0	0	0	0
繰延資産	0	0	0	0	0
資産合計	1,353,756,145	2,224,022,527	488,987,831	1,106,559,270	5,984,604,152
<b>【負債の部】</b>					
固定負債	155,787,917	493,538,000	0	380,997,183	14,384,228
地方債等	155,787,917	493,538,000	0	380,997,183	14,384,228
長期未払金	0	0	0	0	0
退職手当引当金	0	0	0	0	0
損失補償等引当金	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
流動負債	26,221,336	72,820,000	0	50,253,956	111,463,732
1年内償還予定地方債等	26,221,336	72,820,000	0	50,253,956	7,011,537
未払金	0	0	0	0	0
未払費用	0	0	0	0	0
前受金	0	0	0	0	0
前受収益	0	0	0	0	0
賞与等引当金	0	0	0	0	642,519
預り金	0	0	0	0	103,809,676
その他	0	0	0	0	0
負債合計	182,009,253	566,358,000	0	431,251,139	125,847,960
<b>【純資産の部】</b>					
固定資産等形成分	1,353,668,755	2,239,378,626	6,915,769	1,106,559,270	5,880,794,476
余剰分(不足分)	-181,921,863	-581,714,099	482,072,062	-431,251,139	-22,038,284
他団体出資等分	0	0	0	0	0
純資産合計	1,171,746,892	1,657,664,527	488,987,831	675,308,131	5,858,756,192
負債及び純資産合計	1,353,756,145	2,224,022,527	488,987,831	1,106,559,270	5,984,604,152

# 連結精算表

	松本城	水道事業会計	下水道事業会計	上高地観光施設事業会計	松本市病院事業会計
<b>【資産の部】</b>					
固定資産	4,203,999,758	37,271,491,132	99,610,514,539	1,401,159,533	3,900,697,252
有形固定資産	3,165,851,283	37,258,911,132	99,088,444,345	1,384,878,382	3,893,857,252
事業用資産	707,883,799	0	0	1,349,129,754	3,098,103,839
土地	391,122,805	0	0	0	214,930,950
立木竹	0	0	0	0	0
建物	654,320,053	0	0	2,453,878,259	4,782,572,733
建物減価償却累計額	-551,567,287	0	0	-1,135,796,108	-2,295,143,490
工作物	242,186,010	0	0	53,140,255	1,418,706,072
工作物減価償却累計額	-49,053,020	0	0	-22,092,652	-1,022,962,426
船舶	0	0	0	0	0
船舶減価償却累計額	0	0	0	0	0
浮標等	0	0	0	0	0
浮標等減価償却累計額	0	0	0	0	0
航空機	0	0	0	0	0
航空機減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	14,528,160	0	0	0	0
その他減価償却累計額	-9,145,872	0	0	0	0
建設仮勘定	15,492,950	0	0	0	0
インフラ資産	2,451,015,061	37,101,985,969	99,043,989,339	0	0
土地	2,390,539,724	1,497,083,408	6,091,157,099	0	0
建物	8,001,000	1,747,987,574	5,372,696,371	0	0
建物減価償却累計額	-1,891,260	-935,323,392	-2,065,279,437	0	0
工作物	73,678,500	61,079,520,123	143,279,595,514	0	0
工作物減価償却累計額	-19,312,903	-33,438,116,712	-59,546,446,009	0	0
その他	0	17,455,049,793	21,671,072,931	0	0
その他減価償却累計額	0	-10,770,504,825	-16,297,471,584	0	0
建設仮勘定	0	466,290,000	538,664,454	0	0
物品	10,716,480	599,666,488	140,671,923	98,005,083	2,241,398,084
物品減価償却累計額	-3,764,057	-442,741,325	-96,216,917	-62,256,455	-1,445,644,671
無形固定資産	0	0	476,405,194	16,281,151	0
ソフトウェア	0	0	0	0	0
その他	0	0	476,405,194	16,281,151	0
投資その他の資産	1,038,148,475	12,580,000	45,665,000	0	6,840,000
投資及び出資金	0	12,580,000	0	0	0
有価証券	0	0	0	0	0
出資金	0	12,580,000	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
投資損失引当金	0	0	0	0	0
長期延滞債権	0	0	0	0	0
長期貸付金	0	0	0	0	6,840,000
基金	1,038,148,475	0	0	0	0
減債基金	0	0	0	0	0
その他	1,038,148,475	0	0	0	0
その他	0	0	45,665,000	0	0
徴収不能引当金	0	0	0	0	0
流動資産	75,919,426	4,310,798,358	6,161,141,609	70,155,699	2,298,226,889
現金預金	73,907,000	3,812,769,580	4,109,649,976	69,422,037	1,198,605,163
資金	73,907,000	3,812,769,580	4,109,649,976	69,422,037	1,198,605,163
歳計外現金	0	0	0	0	0
未収金	0	460,849,424	1,643,307,372	0	1,087,790,816
短期貸付金	0	0	0	0	0
基金	0	0	0	0	0
財政調整基金	0	0	0	0	0
減債基金	0	0	0	0	0
棚卸資産	2,012,426	17,718,800	0	0	14,520,910
その他	0	25,712,000	416,665,000	733,662	0
徴収不能引当金	0	-6,251,446	-8,480,739	0	-2,690,000
繰延資産	0	0	0	0	0
<b>資産合計</b>	<b>4,279,919,184</b>	<b>41,582,289,490</b>	<b>105,771,656,148</b>	<b>1,471,315,232</b>	<b>6,198,924,141</b>
<b>【負債の部】</b>					
固定負債	2,476,656	19,667,855,912	69,554,855,296	545,352,499	3,942,422,630
地方債等	0	9,224,191,142	20,447,911,205	436,667,000	1,607,797,301
長期未払金	0	0	0	0	0
退職手当引当金	0	467,014,935	266,178,113	0	1,177,300,000
損失補償等引当金	0	0	0	0	0
その他	2,476,656	9,976,649,835	48,840,765,978	108,685,499	1,157,325,329
流動負債	11,045,971	1,054,313,770	3,738,649,824	42,884,711	989,322,944
1年内償還予定地方債等	0	736,189,629	3,079,615,673	41,379,000	344,730,993
未払金	0	277,337,041	632,274,091	802,156	410,581,233
未払費用	0	0	0	0	0
前受金	0	5,900	5,970	360,000	0
前受収益	0	0	0	0	0
賞与等引当金	9,009,739	39,570,000	26,740,000	0	213,970,000
預り金	0	1,211,200	14,090	314,207	0
その他	2,036,232	0	0	29,348	20,040,718
<b>負債合計</b>	<b>13,522,627</b>	<b>20,722,169,682</b>	<b>73,293,505,120</b>	<b>588,237,210</b>	<b>4,931,745,574</b>
<b>【純資産の部】</b>					
固定資産等形成分	4,203,999,758	37,271,491,132	99,610,514,539	1,401,159,533	3,900,697,252
余剰分(不足分)	62,396,799	-16,411,371,324	-67,132,363,511	-518,081,511	-2,633,518,685
他団体出資等分	0	0	0	0	0
<b>純資産合計</b>	<b>4,266,396,557</b>	<b>20,860,119,808</b>	<b>32,478,151,028</b>	<b>883,078,022</b>	<b>1,267,178,567</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>4,279,919,184</b>	<b>41,582,289,490</b>	<b>105,771,656,148</b>	<b>1,471,315,232</b>	<b>6,198,924,141</b>

# 連結精算表

	全体会計(単純合算)	全体会計修正	全体会計相殺	全体会計	松本土地開発公社
<b>【資産の部】</b>					
固定資産	550,097,143,707	0	0	550,097,143,707	0
有形固定資産	525,715,757,478	0	0	525,715,757,478	0
事業用資産	209,494,324,429	0	0	209,494,324,429	0
土地	85,829,680,501	0	0	85,829,680,501	0
立木竹	281,005,409	0	0	281,005,409	0
建物	261,974,156,790	0	0	261,974,156,790	0
建物減価償却累計額	-152,246,890,770	0	0	-152,246,890,770	0
工作物	23,397,102,907	0	0	23,397,102,907	0
工作物減価償却累計額	-12,521,159,160	0	0	-12,521,159,160	0
船舶	0	0	0	0	0
船舶減価償却累計額	0	0	0	0	0
浮標等	0	0	0	0	0
浮標等減価償却累計額	0	0	0	0	0
航空機	0	0	0	0	0
航空機減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	1,833,654,868	0	0	1,833,654,868	0
その他減価償却累計額	-1,104,471,712	0	0	-1,104,471,712	0
建設仮勘定	2,051,245,596	0	0	2,051,245,596	0
インフラ資産	309,036,617,034	0	0	309,036,617,034	0
土地	111,030,475,035	0	0	111,030,475,035	0
建物	8,008,772,815	0	0	8,008,772,815	0
建物減価償却累計額	-3,680,246,020	0	0	-3,680,246,020	0
工作物	448,133,272,211	0	0	448,133,272,211	0
工作物減価償却累計額	-269,232,698,025	0	0	-269,232,698,025	0
その他	39,126,122,724	0	0	39,126,122,724	0
その他減価償却累計額	-27,067,976,409	0	0	-27,067,976,409	0
建設仮勘定	2,718,894,703	0	0	2,718,894,703	0
物品	16,279,717,553	0	0	16,279,717,553	0
物品減価償却累計額	-9,094,901,538	0	0	-9,094,901,538	0
無形固定資産	1,732,605,851	0	0	1,732,605,851	0
ソフトウェア	1,116,384,196	0	0	1,116,384,196	0
その他	616,221,655	0	0	616,221,655	0
投資その他の資産	22,648,780,378	0	0	22,648,780,378	0
投資及び出資金	1,101,320,695	0	0	1,101,320,695	0
有価証券	114,645,695	0	0	114,645,695	0
出資金	986,675,000	0	0	986,675,000	0
その他	0	0	0	0	0
投資損失引当金	-12,003,869	0	0	-12,003,869	0
長期延滞債権	1,386,757,122	0	0	1,386,757,122	0
長期貸付金	336,085,529	0	0	336,085,529	0
基金	20,088,553,678	0	0	20,088,553,678	0
減債基金	0	0	0	0	0
その他	20,088,553,678	0	0	20,088,553,678	0
その他	45,665,000	0	0	45,665,000	0
徴収不能引当金	-297,597,777	0	0	-297,597,777	0
流動資産	39,494,746,572	0	0	39,494,746,572	2,173,854,000
現金預金	14,035,936,938	0	0	14,035,936,938	79,279,000
資金	12,956,226,341	0	0	12,956,226,341	79,279,000
歳計外現金	1,079,710,597	0	0	1,079,710,597	0
未収金	4,210,820,561	0	0	4,210,820,561	17,550,000
短期貸付金	338,508	0	0	338,508	0
基金	20,294,853,321	0	0	20,294,853,321	0
財政調整基金	14,192,139,533	0	0	14,192,139,533	0
減債基金	6,102,713,788	0	0	6,102,713,788	0
棚卸資産	540,556,656	0	0	540,556,656	2,077,025,000
その他	443,165,462	0	0	443,165,462	0
徴収不能引当金	-30,924,874	0	0	-30,924,874	0
繰延資産	0	0	0	0	0
資産合計	589,591,890,279	0	0	589,591,890,279	2,173,854,000
<b>【負債の部】</b>					
固定負債	171,448,073,504	0	0	171,448,073,504	1,990,457,000
地方債等	96,468,514,529	0	0	96,468,514,529	0
長期未払金	0	0	0	0	1,965,512,000
退職手当引当金	13,028,665,048	0	0	13,028,665,048	0
損失補償等引当金	0	0	0	0	0
その他	61,950,893,927	0	0	61,950,893,927	24,945,000
流動負債	17,827,327,424	0	0	17,827,327,424	73,334,000
1年内償還予定地方債等	13,343,873,654	0	0	13,343,873,654	0
未払金	1,320,994,521	0	0	1,320,994,521	73,287,000
未払費用	0	0	0	0	0
前受金	371,870	0	0	371,870	0
前受収益	0	0	0	0	0
賞与等引当金	1,370,235,779	0	0	1,370,235,779	0
預り金	1,081,250,094	0	0	1,081,250,094	47,000
その他	710,601,506	0	0	710,601,506	0
負債合計	189,275,400,928	0	0	189,275,400,928	2,063,791,000
<b>【純資産の部】</b>					
固定資産等形成分	570,392,335,536	0	0	570,392,335,536	0
余剰分(不足分)	-170,075,846,185	0	0	-170,075,846,185	110,063,000
他団体出資等分	0	0	0	0	0
純資産合計	400,316,489,351	0	0	400,316,489,351	110,063,000
負債及び純資産合計	589,591,890,279	0	0	589,591,890,279	2,173,854,000

# 連結精算表

	松本広域連合	安曇野・松本行政事務組合	安曇野市外1市山林組合	松塩安筑老人福祉施設組合	松本市・山形村・朝日村中学校組合
<b>【資産の部】</b>					
固定資産	2,089,406,074	7,579,102	182,924,800	714,915,113	315,716,270
有形固定資産	1,676,782,517	0	167,612,970	714,915,113	315,716,270
事業用資産	1,034,626,268	0	167,612,970	714,749,885	313,932,995
土地	144,659,486	0	17,268,860	143,215,406	107,903,461
立木竹	0	0	150,344,110	0	0
建物	2,098,313,082	0	0	760,712,359	496,962,775
建物減価償却累計額	-1,227,175,637	0	0	-191,951,562	-300,007,543
工作物	32,443,424	0	0	6,460,707	24,365,360
工作物減価償却累計額	-13,614,087	0	0	-3,687,025	-15,291,058
船舶	0	0	0	0	0
船舶減価償却累計額	0	0	0	0	0
浮標等	0	0	0	0	0
浮標等減価償却累計額	0	0	0	0	0
航空機	0	0	0	0	0
航空機減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
その他減価償却累計額	0	0	0	0	0
建設仮勘定	0	0	0	0	0
インフラ資産	0	0	0	0	0
土地	0	0	0	0	0
建物	0	0	0	0	0
建物減価償却累計額	0	0	0	0	0
工作物	0	0	0	0	0
工作物減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
その他減価償却累計額	0	0	0	0	0
建設仮勘定	0	0	0	0	0
物品	1,900,290,554	114,234	0	8,366,971	7,380,825
物品減価償却累計額	-1,258,134,305	-114,234	0	-8,201,743	-5,597,550
無形固定資産	4,359,974	0	0	0	0
ソフトウェア	4,359,974	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
投資その他の資産	408,263,583	7,579,102	15,311,830	0	0
投資及び出資金	0	0	185,070	0	0
有価証券	0	0	0	0	0
出資金	0	0	185,070	0	0
その他	0	0	0	0	0
投資損失引当金	0	0	0	0	0
長期延滞債権	0	0	0	0	0
長期貸付金	0	0	0	0	0
基金	408,191,206	7,579,102	15,126,760	0	0
減債基金	0	0	0	0	0
その他	408,191,206	7,579,102	15,126,760	0	0
その他	72,377	0	0	0	0
徴収不能引当金	0	0	0	0	0
流動資産	190,695,590	699,396	897,140	109,034,024	1,967,369
現金預金	190,695,590	699,396	845,060	9,872,805	1,967,369
資金	183,148,972	699,396	832,970	9,872,805	1,967,369
歳計外現金	7,546,618	0	12,090	0	0
未収金	0	0	0	0	0
短期貸付金	0	0	0	0	0
基金	0	0	0	99,161,219	0
財政調整基金	0	0	0	99,161,219	0
減債基金	0	0	0	0	0
棚卸資産	0	0	0	0	0
その他	0	0	52,080	0	0
徴収不能引当金	0	0	0	0	0
繰延資産	0	0	0	0	0
<b>資産合計</b>	<b>2,280,101,664</b>	<b>8,278,498</b>	<b>183,821,940</b>	<b>823,949,137</b>	<b>317,683,639</b>
<b>【負債の部】</b>					
固定負債	494,610,331	0	0	204,674,176	12,396,254
地方債等	214,348,728	0	0	155,848,124	12,396,254
長期未払金	0	0	0	0	0
退職手当引当金	277,268,135	0	0	48,826,052	0
損失補償等引当金	0	0	0	0	0
その他	2,993,468	0	0	0	0
流動負債	203,487,531	0	12,090	25,926,222	2,918,045
1年内償還予定地方債等	64,325,159	0	0	21,115,132	2,073,934
未払金	0	0	0	0	0
未払費用	0	0	0	0	0
前受金	0	0	0	0	0
前受収益	0	0	0	0	0
賞与等引当金	125,629,327	0	0	4,811,090	844,111
預り金	7,546,618	0	12,090	0	0
その他	5,986,427	0	0	0	0
<b>負債合計</b>	<b>698,097,862</b>	<b>0</b>	<b>12,090</b>	<b>230,600,398</b>	<b>15,314,299</b>
<b>【純資産の部】</b>					
固定資産等形成分	2,089,406,074	7,579,102	182,924,800	814,076,332	315,716,270
余剰分(不足分)	-507,402,272	699,396	885,050	-220,727,593	-13,346,930
他団体出資等分	0	0	0	0	0
<b>純資産合計</b>	<b>1,582,003,802</b>	<b>8,278,498</b>	<b>183,809,850</b>	<b>593,348,739</b>	<b>302,369,340</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>2,280,101,664</b>	<b>8,278,498</b>	<b>183,821,940</b>	<b>823,949,137</b>	<b>317,683,639</b>

# 連結精算表

	松塩筑木曾老人福祉施設組合	松塩地区広域施設組合	安曇野松築広域環境施設組合	松本ものづくり産業支援センター	松本市芸術文化振興財団
<b>【資産の部】</b>					
固定資産	2,694,271,854	10,876,528,880	59,093,570	284,373,878	24,533,617
有形固定資産	2,500,927,546	8,711,355,480	46,800,421	262,083,889	24,533,617
事業用資産	2,456,714,718	8,709,088,120	46,510,670	261,723,986	21,205,468
土地	680,833,303	463,221,500	0	0	0
立木竹	0	0	0	0	0
建物	3,944,197,695	11,465,786,440	84,954,783	421,869,037	492,450
建物減価償却累計額	-2,337,775,251	-7,292,159,800	-41,712,896	-219,056,554	-143,732
工作物	11,799,778	23,080,954,460	3,021,049	65,667,869	8,915,550
工作物減価償却累計額	-9,374,118	-19,008,714,480	-2,927,621	-6,756,366	-8,058,800
船舶	0	0	0	0	0
船舶減価償却累計額	0	0	0	0	0
浮標等	0	0	0	0	0
浮標等減価償却累計額	0	0	0	0	0
航空機	0	0	0	0	0
航空機減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	885,040,503	0	23,364,606	0	20,000,000
その他減価償却累計額	-718,007,192	0	-20,189,251	0	0
建設仮勘定	0	0	0	0	0
インフラ資産	0	0	0	0	0
土地	0	0	0	0	0
建物	0	0	0	0	0
建物減価償却累計額	0	0	0	0	0
工作物	0	0	0	0	0
工作物減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
その他減価償却累計額	0	0	0	0	0
建設仮勘定	0	0	0	0	0
物品	111,966,230	38,911,420	1,991,713	5,286,138	9,406,700
物品減価償却累計額	-67,753,402	-36,644,060	-1,701,962	-4,926,235	-6,078,551
無形固定資産	9,132,354	0	786,481	154,655	0
ソフトウェア	9,132,354	0	786,481	0	0
その他	0	0	0	154,655	0
投資その他の資産	184,211,954	2,165,173,400	11,506,668	22,135,334	0
投資及び出資金	0	0	0	135,334	0
有価証券	0	0	0	0	0
出資金	0	0	0	135,334	0
その他	0	0	0	0	0
投資損失引当金	0	0	0	0	0
長期延滞債権	0	0	0	0	0
長期貸付金	0	0	0	0	0
基金	184,211,954	2,165,172,660	11,506,668	22,000,000	0
減債基金	0	0	0	0	0
その他	184,211,954	2,165,172,660	11,506,668	22,000,000	0
その他	0	740	0	0	0
徴収不能引当金	0	0	0	0	0
流動資産	898,819,227	76,358,380	9,035,165	25,742,671	352,819,673
現金預金	119,474,068	76,358,380	579,565	20,181,593	252,809,490
資金	119,474,068	76,358,380	579,565	20,181,593	252,809,490
歳計外現金	0	0	0	0	0
未収金	675,889	0	0	5,561,078	67,018,502
短期貸付金	0	0	0	0	142,000
基金	778,669,270	0	8,455,600	0	32,777,831
財政調整基金	778,669,270	0	8,455,600	0	32,777,831
減債基金	0	0	0	0	0
棚卸資産	0	0	0	0	71,850
その他	0	0	0	0	0
徴収不能引当金	0	0	0	0	0
繰延資産	0	0	0	0	0
<b>資産合計</b>	<b>3,593,091,081</b>	<b>10,952,887,260</b>	<b>68,128,735</b>	<b>310,116,549</b>	<b>377,353,290</b>
<b>【負債の部】</b>					
固定負債	1,090,220,345	1,995,763,720	7,942,048	0	0
地方債等	378,974,194	1,919,113,780	0	0	0
長期未払金	0	0	0	0	0
退職手当引当金	711,246,151	76,649,940	7,942,048	0	0
損失補償等引当金	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
流動負債	159,349,755	207,917,800	68,692	18,125,396	120,467,013
1年内償還予定地方債等	64,672,815	198,644,120	0	0	0
未払金	0	0	0	18,015,561	96,599,924
未払費用	0	0	0	0	0
前受金	0	0	0	0	20,490,789
前受収益	0	0	0	0	0
賞与等引当金	94,676,940	9,273,680	68,692	0	0
預り金	0	0	0	109,835	3,376,300
その他	0	0	0	0	0
<b>負債合計</b>	<b>1,249,570,100</b>	<b>2,203,681,520</b>	<b>8,010,740</b>	<b>18,125,396</b>	<b>120,467,013</b>
<b>【純資産の部】</b>					
固定資産等形成分	3,472,941,124	10,876,528,880	67,549,170	284,373,878	57,453,448
余剰分(不足分)	-1,129,420,143	-2,127,323,140	-7,431,175	7,617,275	199,432,829
他団体出資等分	0	0	0	0	0
<b>純資産合計</b>	<b>2,343,520,981</b>	<b>8,749,205,740</b>	<b>60,117,995</b>	<b>291,991,153</b>	<b>256,886,277</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>3,593,091,081</b>	<b>10,952,887,260</b>	<b>68,128,735</b>	<b>310,116,549</b>	<b>377,353,290</b>

# 連結精算表

	奈川振興公社	乗鞍温泉供給公社	松本勤労者共済会	後期高齢者医療広域連合	地方税滞納整理機構
<b>【資産の部】</b>					
固定資産	7,325,690	216,400,823	108,243,187	1,178,502	296,176
有形固定資産	1,787,710	213,350,523	1	0	296,176
事業用資産	386,405	212,927,788	0	0	0
土地	0	0	0	0	0
立木竹	0	0	0	0	0
建物	1,678,356	13,772,900	0	0	0
建物減価償却累計額	-1,291,951	-13,122,508	0	0	0
工作物	0	810,659,293	0	0	0
工作物減価償却累計額	0	-598,381,897	0	0	0
船舶	0	0	0	0	0
船舶減価償却累計額	0	0	0	0	0
浮標等	0	0	0	0	0
浮標等減価償却累計額	0	0	0	0	0
航空機	0	0	0	0	0
航空機減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
その他減価償却累計額	0	0	0	0	0
建設仮勘定	0	0	0	0	0
インフラ資産	0	0	0	0	0
土地	0	0	0	0	0
建物	0	0	0	0	0
建物減価償却累計額	0	0	0	0	0
工作物	0	0	0	0	0
工作物減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
その他減価償却累計額	0	0	0	0	0
建設仮勘定	0	0	0	0	0
物品	7,356,873	4,219,330	1,204,421	0	3,915,314
物品減価償却累計額	-5,955,568	-3,796,595	-1,204,420	0	-3,619,138
無形固定資産	250,000	50,300	0	0	0
ソフトウェア	0	0	0	0	0
その他	250,000	50,300	0	0	0
投資その他の資産	5,287,980	3,000,000	108,243,186	1,178,502	0
投資及び出資金	2,144,200	0	28,243,186	0	0
有価証券	0	0	20,000,000	0	0
出資金	0	0	500,000	0	0
その他	2,144,200	0	7,743,186	0	0
投資損失引当金	0	0	0	0	0
長期延滞債権	0	0	0	1,222,498	0
長期貸付金	0	0	0	0	0
基金	3,100,000	3,000,000	80,000,000	0	0
減債基金	0	0	0	0	0
その他	3,100,000	3,000,000	80,000,000	0	0
その他	43,780	0	0	0	0
徴収不能引当金	0	0	0	-43,996	0
流動資産	15,744,483	122,186,426	42,589,249	2,514,427,778	10,747,252
現金預金	10,901,978	114,465,639	37,610,749	2,514,013,040	4,310,071
資金	10,901,978	114,465,639	37,610,749	2,514,013,040	1,003,830
歳計外現金	0	0	0	0	3,306,241
未収金	3,829,182	7,438,500	4,978,500	414,738	0
短期貸付金	0	0	0	0	0
基金	0	0	0	0	6,437,181
財政調整基金	0	0	0	0	6,437,181
減債基金	0	0	0	0	0
棚卸資産	709,434	282,287	0	0	0
その他	303,889	0	0	0	0
徴収不能引当金	0	0	0	0	0
繰延資産	0	0	0	0	0
資産合計	23,070,173	338,587,249	150,832,436	2,515,606,280	11,043,428
<b>【負債の部】</b>					
固定負債	0	0	0	0	154,317
地方債等	0	0	0	0	0
長期未払金	0	0	0	0	0
退職手当引当金	0	0	0	0	0
損失補償等引当金	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	154,317
流動負債	5,317,365	1,884,549	352,711	0	3,448,099
1年内償還予定地方債等	0	0	0	0	0
未払金	5,198,046	1,643,600	120,000	0	0
未払費用	0	0	0	0	0
前受金	0	127,500	28,000	0	0
前受収益	0	0	0	0	0
賞与等引当金	0	0	0	0	0
預り金	48,319	113,449	204,711	0	3,306,241
その他	71,000	0	0	0	141,858
負債合計	5,317,365	1,884,549	352,711	0	3,602,416
<b>【純資産の部】</b>					
固定資産等形成分	7,325,690	216,400,823	108,243,187	1,178,502	6,733,357
余剰分(不足分)	10,427,118	120,301,877	42,236,538	2,514,427,778	707,655
他団体出資等分	0	0	0	0	0
純資産合計	17,752,808	336,702,700	150,479,725	2,515,606,280	7,441,012
負債及び純資産合計	23,070,173	338,587,249	150,832,436	2,515,606,280	11,043,428

# 連結精算表

	松本ヘルスラボ	松本農業開発センター	松本市スポーツ協会	長野県市町村自治振興組合	長野県民交通災害共済組合
<b>【資産の部】</b>					
固定資産	45,100,663	3,001,180	5,005,000	40,046,877	139,448,119
有形固定資産	10,682,301	0	0	36,760,914	0
事業用資産	7,921,944	0	0	36,760,913	0
土地	0	0	0	18,210,078	0
立木竹	0	0	0	0	0
建物	10,908,000	0	0	53,513,592	0
建物減価償却累計額	-2,986,056	0	0	-34,962,757	0
工作物	0	0	0	1,762,995	0
工作物減価償却累計額	0	0	0	-1,762,995	0
船舶	0	0	0	0	0
船舶減価償却累計額	0	0	0	0	0
浮標等	0	0	0	0	0
浮標等減価償却累計額	0	0	0	0	0
航空機	0	0	0	0	0
航空機減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
その他減価償却累計額	0	0	0	0	0
建設仮勘定	0	0	0	0	0
インフラ資産	0	0	0	0	0
土地	0	0	0	0	0
建物	0	0	0	0	0
建物減価償却累計額	0	0	0	0	0
工作物	0	0	0	0	0
工作物減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
その他減価償却累計額	0	0	0	0	0
建設仮勘定	0	0	0	0	0
物品	9,833,133	0	0	142,351	0
物品減価償却累計額	-7,072,776	0	0	-142,350	0
無形固定資産	34,418,362	0	0	0	0
ソフトウェア	4,338,362	0	0	0	0
その他	30,080,000	0	0	0	0
投資その他の資産	0	3,001,180	5,005,000	3,285,963	139,448,119
投資及び出資金	0	0	5,005,000	0	0
有価証券	0	0	0	0	0
出資金	0	0	0	0	0
その他	0	0	5,005,000	0	0
投資損失引当金	0	0	0	0	0
長期延滞債権	0	0	0	0	0
長期貸付金	0	0	0	0	0
基金	0	3,001,180	0	3,285,963	139,448,119
減債基金	0	0	0	0	0
その他	0	3,001,180	0	3,285,963	139,448,119
その他	0	0	0	0	0
徴収不能引当金	0	0	0	0	0
流動資産	49,691,501	2,021,929	19,009,540	493,682	26,500,961
現金預金	35,000,288	1,569,729	17,460,480	493,682	26,500,961
資金	35,000,288	1,569,729	17,460,480	492,389	26,500,961
歳計外現金	0	0	0	1,293	0
未収金	18,000	452,200	1,549,060	0	0
短期貸付金	0	0	0	0	0
基金	0	0	0	0	0
財政調整基金	0	0	0	0	0
減債基金	0	0	0	0	0
棚卸資産	0	0	0	0	0
その他	14,673,213	0	0	0	0
徴収不能引当金	0	0	0	0	0
繰延資産	0	0	0	0	0
資産合計	94,792,164	5,023,109	24,014,540	40,540,559	165,949,080
<b>【負債の部】</b>					
固定負債	360,000	0	0	51,968	0
地方債等	0	0	0	0	0
長期未払金	0	0	0	0	0
退職手当引当金	360,000	0	0	51,968	0
損失補償等引当金	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
流動負債	9,908,034	509,796	79,835	26,697	11,681,410
1年内償還予定地方債等	0	0	0	0	0
未払金	0	509,796	37,654	0	0
未払費用	4,254,634	0	0	0	0
前受金	0	0	0	0	0
前受収益	0	0	0	0	0
賞与等引当金	0	0	0	25,404	0
預り金	0	0	42,181	1,293	0
その他	5,653,400	0	0	0	11,681,410
負債合計	10,268,034	509,796	79,835	78,665	11,681,410
<b>【純資産の部】</b>					
固定資産等形成分	45,100,663	3,001,180	5,005,000	40,046,877	139,448,119
余剰分(不足分)	39,423,467	1,512,133	18,929,705	415,017	14,819,551
他団体出資等分	0	0	0	0	0
純資産合計	84,524,130	4,513,313	23,934,705	40,461,894	154,267,670
負債及び純資産合計	94,792,164	5,023,109	24,014,540	40,540,559	165,949,080

# 連結精算表

	四賀むらづくり	日本アルプス観光	連結会計(単純合算)	連結会計修正	連結会計相殺
<b>【資産の部】</b>					
固定資産	4,141,677	53,159,400	567,969,834,159	0	-152,396,131
有形固定資産	4,140,151	51,264,164	540,454,767,241	0	0
事業用資産	4,104,292	50,518,547	223,533,109,398	0	0
土地	0	0	87,404,992,595	0	0
立木竹	0	0	431,349,519	0	0
建物	8,121,964	179,570,400	281,515,010,623	0	0
建物減価償却累計額	-4,067,888	-129,395,164	-164,042,700,069	0	0
工作物	270,160	3,129,000	47,446,552,552	0	0
工作物減価償却累計額	-219,944	-2,785,689	-32,192,733,240	0	0
船舶	0	0	0	0	0
船舶減価償却累計額	0	0	0	0	0
浮標等	0	0	0	0	0
浮標等減価償却累計額	0	0	0	0	0
航空機	0	0	0	0	0
航空機減価償却累計額	0	0	0	0	0
その他	0	0	2,762,059,977	0	0
その他減価償却累計額	0	0	-1,842,668,155	0	0
建設仮勘定	0	0	2,051,245,596	0	0
インフラ資産	0	0	309,036,617,034	0	0
土地	0	0	111,030,475,035	0	0
建物	0	0	8,008,772,815	0	0
建物減価償却累計額	0	0	-3,680,246,020	0	0
工作物	0	0	448,133,272,211	0	0
工作物減価償却累計額	0	0	-269,232,698,025	0	0
その他	0	0	39,126,122,724	0	0
その他減価償却累計額	0	0	-27,067,976,409	0	0
建設仮勘定	0	0	2,718,894,703	0	0
物品	5,368,414	3,427,201	18,398,899,375	0	0
物品減価償却累計額	-5,332,555	-2,681,584	-10,513,858,566	0	0
無形固定資産	0	100,966	1,781,858,943	0	0
ソフトウェア	0	0	1,135,001,367	0	0
その他	0	100,966	646,857,576	0	0
投資その他の資産	1,526	1,794,270	25,733,207,975	0	-152,396,131
投資及び出資金	1,526	1,794,270	1,138,829,281	0	-164,400,000
有価証券	0	1,783,770	136,429,465	0	-21,800,000
出資金	1,526	10,500	987,507,430	0	-142,600,000
その他	0	0	14,892,386	0	0
投資損失引当金	0	0	-12,003,869	0	12,003,869
長期延滞債権	0	0	1,387,979,620	0	0
長期貸付金	0	0	336,085,529	0	0
基金	0	0	23,134,177,290	0	0
減債基金	0	0	0	0	0
その他	0	0	23,134,177,290	0	0
その他	0	0	45,781,897	0	0
徴収不能引当金	0	0	-297,641,773	0	0
流動資産	9,252,229	62,967,701	46,210,301,938	0	0
現金預金	6,562,140	60,195,093	17,617,783,104	0	0
資金	6,562,140	60,195,093	16,527,206,265	0	0
歳計外現金	0	0	1,090,576,839	0	0
未収金	1,509,538	0	4,321,815,748	0	0
短期貸付金	0	0	480,508	0	0
基金	0	0	21,220,354,422	0	0
財政調整基金	0	0	15,117,640,634	0	0
減債基金	0	0	6,102,713,788	0	0
棚卸資産	1,020,564	678,335	2,620,344,126	0	0
その他	159,987	2,094,273	460,448,904	0	0
徴収不能引当金	0	0	-30,924,874	0	0
繰延資産	0	7,138,704	7,138,704	0	0
資産合計	13,393,906	123,265,805	614,187,274,801	0	-152,396,131
<b>【負債の部】</b>					
固定負債	6,381,122	4,099,620	177,255,184,405	0	0
地方債等	6,381,122	0	99,155,576,731	0	0
長期未払金	0	0	1,965,512,000	0	0
退職手当引当金	0	0	14,151,009,342	0	0
損失補償等引当金	0	0	0	0	0
その他	0	4,099,620	61,983,086,332	0	0
流動負債	2,016,761	774,158	18,674,933,383	0	0
1年内償還予定地方債等	0	0	13,694,704,814	0	0
未払金	1,471,643	0	1,517,877,745	0	0
未払費用	0	279,210	4,533,844	0	0
前受金	0	0	21,018,159	0	0
前受収益	0	0	0	0	0
賞与等引当金	0	0	1,605,565,023	0	0
預り金	0	133,118	1,096,191,249	0	0
その他	545,118	361,830	735,042,549	0	0
負債合計	8,397,883	4,873,778	195,930,117,788	0	0
<b>【純資産の部】</b>					
固定資産等形成分	4,141,677	53,159,400	589,190,669,089	0	-152,396,131
余剰分(不足分)	854,346	65,232,627	-170,933,512,076	0	0
他団体出資等分	0	0	0	0	0
純資産合計	4,996,023	118,392,027	418,257,157,013	0	-152,396,131
負債及び純資産合計	13,393,906	123,265,805	614,187,274,801	0	-152,396,131

# 連結精算表

	連結会計
<b>【資産の部】</b>	
固定資産	567,817,438,028
有形固定資産	540,454,767,241
事業用資産	223,533,109,398
土地	87,404,992,595
立木竹	431,349,519
建物	281,515,010,623
建物減価償却累計額	-164,042,700,069
工作物	47,446,552,552
工作物減価償却累計額	-32,192,733,240
船舶	0
船舶減価償却累計額	0
浮標等	0
浮標等減価償却累計額	0
航空機	0
航空機減価償却累計額	0
その他	2,762,059,977
その他減価償却累計額	-1,842,668,155
建設仮勘定	2,051,245,596
インフラ資産	309,036,617,034
土地	111,030,475,035
建物	8,008,772,815
建物減価償却累計額	-3,680,246,020
工作物	448,133,272,211
工作物減価償却累計額	-269,232,698,025
その他	39,126,122,724
その他減価償却累計額	-27,067,976,409
建設仮勘定	2,718,894,703
物品	18,398,899,375
物品減価償却累計額	-10,513,858,566
無形固定資産	1,781,858,943
ソフトウェア	1,135,001,367
その他	646,857,576
投資その他の資産	25,580,811,844
投資及び出資金	974,429,281
有価証券	114,629,465
出資金	844,907,430
その他	14,892,386
投資損失引当金	0
長期延滞債権	1,387,979,620
長期貸付金	336,085,529
基金	23,134,177,290
減債基金	0
その他	23,134,177,290
その他	45,781,897
徴収不能引当金	-297,641,773
流動資産	46,210,301,938
現金預金	17,617,783,104
資金	16,527,206,265
歳計外現金	1,090,576,839
未収金	4,321,815,748
短期貸付金	480,508
基金	21,220,354,422
財政調整基金	15,117,640,634
減債基金	6,102,713,788
棚卸資産	2,620,344,126
その他	460,448,904
徴収不能引当金	-30,924,874
繰延資産	7,138,704
資産合計	614,034,878,670
<b>【負債の部】</b>	
固定負債	177,255,184,405
地方債等	99,155,576,731
長期未払金	1,965,512,000
退職手当引当金	14,151,009,342
損失補償等引当金	0
その他	61,983,086,332
流動負債	18,674,933,383
1年内償還予定地方債等	13,694,704,814
未払金	1,517,877,745
未払費用	4,533,844
前受金	21,018,159
前受収益	0
賞与等引当金	1,605,565,023
預り金	1,096,191,249
その他	735,042,549
負債合計	195,930,117,788
<b>【純資産の部】</b>	
固定資産等形成分	589,038,272,958
余剰分(不足分)	-170,933,512,076
他団体出資等分	0
純資産合計	418,104,760,882
負債及び純資産合計	614,034,878,670

# 連結精算表

自治体名:松本市

年度:令和2年度

単位:円

	一般会計	霊園	一般会計等(単純合算)	一般会計等相殺	一般会計等
経常費用	110,045,135,145	118,801,663	110,163,936,808	0	110,163,936,808
業務費用	45,743,469,615	118,364,354	45,861,833,969	0	45,861,833,969
人件費	17,503,556,223	11,753,094	17,515,309,317	0	17,515,309,317
職員給与費	11,709,681,542	8,083,493	11,717,765,035	0	11,717,765,035
賞与等引当金繰入額	1,068,995,107	910,881	1,069,905,988	0	1,069,905,988
退職手当引当金繰入額	940,047,556	0	940,047,556	0	940,047,556
その他	3,784,832,018	2,758,720	3,787,590,738	0	3,787,590,738
物件費等	27,545,393,735	103,576,616	27,648,970,351	0	27,648,970,351
物件費	14,027,763,498	37,294,512	14,065,058,010	0	14,065,058,010
維持補修費	1,779,340,503	4,805,900	1,784,146,403	0	1,784,146,403
減価償却費	11,738,289,734	61,476,204	11,799,765,938	0	11,799,765,938
その他	0	0	0	0	0
その他の業務費用	694,519,657	3,034,644	697,554,301	0	697,554,301
支払利息	249,479,533	36,672	249,516,205	0	249,516,205
徴収不能引当金繰入額	78,512,073	193,154	78,705,227	0	78,705,227
その他	366,528,051	2,804,818	369,332,869	0	369,332,869
移転費用	64,301,665,530	437,309	64,302,102,839	0	64,302,102,839
補助金等	39,750,768,943	9,309	39,750,778,252	0	39,750,778,252
社会保障給付	16,278,073,646	0	16,278,073,646	0	16,278,073,646
他会計への繰出金	7,941,676,810	0	7,941,676,810	0	7,941,676,810
その他	331,146,131	428,000	331,574,131	0	331,574,131
経常収益	3,803,809,415	137,516,346	3,941,325,761	0	3,941,325,761
使用料及び手数料	1,358,620,316	137,105,540	1,495,725,856	0	1,495,725,856
その他	2,445,189,099	410,806	2,445,599,905	0	2,445,599,905
純経常行政コスト	106,241,325,730	-18,714,683	106,222,611,047	0	106,222,611,047
臨時損失	205,388,160	0	205,388,160	0	205,388,160
災害復旧事業費	49,386,985	0	49,386,985	0	49,386,985
資産除売却損	153,720,654	0	153,720,654	0	153,720,654
投資損失引当金繰入額	2,280,521	0	2,280,521	0	2,280,521
損失補償等引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
臨時利益	95,245,023	0	95,245,023	0	95,245,023
資産売却益	95,245,023	0	95,245,023	0	95,245,023
その他	0	0	0	0	0
純行政コスト	106,351,468,867	-18,714,683	106,332,754,184	0	106,332,754,184

## 連結精算表

	地域排水施設事業	国民健康保険(事業勘定)	国民健康保険(直診勘定)	後期高齢者医療	介護保険
経常費用	127,196,680	22,472,946,611	65,711,081	3,081,033,723	21,928,942,736
業務費用	126,107,480	764,010,649	57,235,118	27,051,974	806,493,328
人件費	0	37,110,248	25,511,928	0	117,034,061
職員給与費	0	7,182,317	3,079,415	0	72,011,267
賞与等引当金繰入額	0	2,433,689	484,901	0	7,478,943
退職手当引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	0	27,494,242	21,947,612	0	37,543,851
物件費等	120,627,927	303,018,159	31,647,461	18,244,658	491,357,035
物件費	53,204,260	295,439,964	26,542,074	17,188,418	483,403,684
維持補修費	3,451,800	308,577	239,613	0	584,166
減価償却費	63,971,867	7,269,618	4,865,774	1,056,240	7,369,185
その他	0	0	0	0	0
その他の業務費用	5,479,553	423,882,242	75,729	8,807,316	198,102,232
支払利息	5,479,553	0	2,602	0	0
徴収不能引当金繰入額	0	184,577,643	0	5,460,316	22,839,363
その他	0	239,304,599	73,127	3,347,000	175,262,869
移転費用	1,089,200	21,708,935,962	8,475,963	3,053,981,749	21,122,449,408
補助金等	0	21,691,922,762	8,475,963	3,053,981,749	21,109,891,000
社会保障給付	0	0	0	0	12,517,408
他会計への繰出金	0	16,979,000	0	0	0
その他	1,089,200	34,200	0	0	41,000
経常収益	44,165,300	212,471,636	34,533,953	3,829,575	25,299,846
使用料及び手数料	44,165,300	9,608,400	34,375,733	228,739	666,900
その他	0	202,863,236	158,220	3,600,836	24,632,946
純経常行政コスト	83,031,380	22,260,474,975	31,177,128	3,077,204,148	21,903,642,890
臨時損失	0	0	0	0	0
災害復旧事業費	0	0	0	0	0
資産除売却損	0	0	0	0	0
投資損失引当金繰入額	0	0	0	0	0
損失補償等引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
臨時利益	0	0	0	0	0
資産売却益	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
純行政コスト	83,031,380	22,260,474,975	31,177,128	3,077,204,148	21,903,642,890

## 連結精算表

	農業集落排水事業	市街地駐車場事業	新松本工業団地建設事業	奈川観光施設事業	公設地方卸売市場
経常費用	74,793,896	233,026,341	826,483	67,360,364	522,534,886
業務費用	69,368,140	211,454,124	826,483	67,360,364	414,750,524
人件費	0	0	0	0	9,127,715
職員給与費	0	0	0	0	8,485,196
賞与等引当金繰入額	0	0	0	0	642,519
退職手当引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
物件費等	64,884,357	209,448,178	826,483	66,322,776	404,217,099
物件費	14,308,268	101,288,916	0	32,605,116	226,287,206
維持補修費	1,037,300	2,662,550	0	5,775,000	2,191,320
減価償却費	49,538,789	105,496,712	826,483	27,942,660	175,738,573
その他	0	0	0	0	0
その他の業務費用	4,483,783	2,005,946	0	1,037,588	1,405,710
支払利息	4,453,175	1,779,743	0	953,376	451,747
徴収不能引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	30,608	226,203	0	84,212	953,963
移転費用	5,425,756	21,572,217	0	0	107,784,362
補助金等	212,000	2,926,517	0	0	509,483
社会保障給付	0	0	0	0	0
他会計への繰出金	3,218,056	0	0	0	99,625,279
その他	1,995,700	18,645,700	0	0	7,649,600
経常収益	13,476,100	187,365,740	0	0	358,131,930
使用料及び手数料	12,690,000	187,232,670	0	0	358,002,436
その他	786,100	133,070	0	0	129,494
純経常行政コスト	61,317,796	45,660,601	826,483	67,360,364	164,402,956
臨時損失	0	0	0	0	0
災害復旧事業費	0	0	0	0	0
資産除売却損	0	0	0	0	0
投資損失引当金繰入額	0	0	0	0	0
損失補償等引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
臨時利益	0	0	0	0	0
資産売却益	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
純行政コスト	61,317,796	45,660,601	826,483	67,360,364	164,402,956

## 連結精算表

	松本城	水道事業会計	下水道事業会計	上高地観光施設事業会計	松本市病院事業会計
経常費用	498,918,071	4,844,496,409	5,969,481,672	235,219,424	5,090,283,000
業務費用	467,943,211	4,844,496,409	5,969,481,672	231,661,424	5,090,283,000
人件費	136,107,331	350,290,000	253,022,000	88,499,000	3,276,895,000
職員給与費	87,999,088	161,099,000	132,017,000	0	2,890,471,000
賞与等引当金繰入額	9,009,739	24,410,000	19,960,000	0	205,175,000
退職手当引当金繰入額	0	37,389,000	0	0	181,249,000
その他	39,098,504	127,392,000	101,045,000	88,499,000	0
物件費等	331,352,650	3,978,981,801	5,177,652,178	98,212,818	1,614,376,000
物件費	279,330,617	45,227,000	257,818,000	46,474,000	674,621,000
維持補修費	14,816,956	179,468,000	359,710,000	2,194,000	666,523,000
減価償却費	37,205,077	1,989,881,801	3,524,030,717	32,758,818	273,232,000
その他	0	1,764,405,000	1,036,093,461	16,786,000	0
その他の業務費用	483,230	515,224,608	538,807,494	44,949,606	199,012,000
支払利息	0	141,464,454	512,270,136	1,519,765	28,084,000
徴収不能引当金繰入額	0	6,056,000	7,564,000	0	1,884,000
その他	483,230	367,704,154	18,973,358	43,429,841	169,044,000
移転費用	30,974,860	0	0	3,558,000	0
補助金等	992,538	0	0	3,558,000	0
社会保障給付	0	0	0	0	0
他会計への繰出金	20,967,222	0	0	0	0
その他	9,015,100	0	0	0	0
経常収益	232,235,415	4,206,078,420	4,855,683,751	167,932,028	3,932,284,000
使用料及び手数料	230,217,965	4,145,179,148	4,767,513,994	156,294,070	3,501,440,000
その他	2,017,450	60,899,272	88,169,757	11,637,958	430,844,000
純経常行政コスト	266,682,656	638,417,989	1,113,797,921	67,287,396	1,157,999,000
臨時損失	0	3,286,925	5,663,797	0	16,860,000
災害復旧事業費	0	0	0	0	0
資産除売却損	0	0	1,264,527	0	0
投資損失引当金繰入額	0	0	0	0	0
損失補償等引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	0	3,286,925	4,399,270	0	16,860,000
臨時利益	0	2,635,551	9,996,422	0	14,723,000
資産売却益	0	1,513,021	0	0	0
その他	0	1,122,530	9,996,422	0	14,723,000
純行政コスト	266,682,656	639,069,363	1,109,465,296	67,287,396	1,160,136,000

## 連結精算表

	全体会計(単純合算)	全体会計修正	全体会計相殺	全体会計	松本土地開発公社
経常費用	175,376,708,185	0	-8,082,466,367	167,294,241,818	836,582,000
業務費用	65,010,357,869	0	0	65,010,357,869	836,582,000
人件費	21,808,906,600	0	0	21,808,906,600	4,400,000
職員給与費	15,080,109,318	0	0	15,080,109,318	4,400,000
賞与等引当金繰入額	1,339,500,779	0	0	1,339,500,779	0
退職手当引当金繰入額	1,158,685,556	0	0	1,158,685,556	0
その他	4,230,610,947	0	0	4,230,610,947	0
物件費等	40,560,139,931	0	0	40,560,139,931	918,000
物件費	16,618,796,533	0	0	16,618,796,533	323,000
維持補修費	3,023,108,685	0	0	3,023,108,685	0
減価償却費	18,100,950,252	0	0	18,100,950,252	0
その他	2,817,284,461	0	0	2,817,284,461	595,000
その他の業務費用	2,641,311,338	0	0	2,641,311,338	831,264,000
支払利息	945,974,756	0	0	945,974,756	0
徴収不能引当金繰入額	307,086,549	0	0	307,086,549	0
その他	1,388,250,033	0	0	1,388,250,033	831,264,000
移転費用	110,366,350,316	0	-8,082,466,367	102,283,883,949	0
補助金等	85,623,248,264	0	0	85,623,248,264	0
社会保障給付	16,290,591,054	0	0	16,290,591,054	0
他会計への繰出金	8,082,466,367	0	-8,082,466,367	0	0
その他	370,044,631	0	0	370,044,631	0
経常収益	18,214,813,455	0	-21,428,056	18,193,385,399	826,477,000
使用料及び手数料	14,943,341,211	0	0	14,943,341,211	0
その他	3,271,472,244	0	-21,428,056	3,250,044,188	826,477,000
純経常行政コスト	157,161,894,730	0	-8,061,038,311	149,100,856,419	10,105,000
臨時損失	231,198,882	0	0	231,198,882	0
災害復旧事業費	49,386,985	0	0	49,386,985	0
資産除売却損	154,985,181	0	0	154,985,181	0
投資損失引当金繰入額	2,280,521	0	0	2,280,521	0
損失補償等引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	24,546,195	0	0	24,546,195	0
臨時利益	122,599,996	0	0	122,599,996	0
資産売却益	96,758,044	0	0	96,758,044	0
その他	25,841,952	0	0	25,841,952	0
純行政コスト	157,270,493,616	0	-8,061,038,311	149,209,455,305	10,105,000

## 連結精算表

	松本広域連合	安曇野・松本行政事務組合	安曇野市外1市山林組合	松塩安筑老人福祉施設組合	松本市・山形村・朝日村中学校組合
経常費用	2,238,510,146	2,588,546	2,936,940	173,497,493	44,874,881
業務費用	2,227,568,926	1,453,974	2,882,690	168,101,360	42,481,963
人件費	1,819,625,433	456,029	1,306,650	90,456,931	11,164,701
職員給与費	1,547,852,373	112,940	139,500	56,986,758	4,286,109
賞与等引当金繰入額	125,629,327	0	0	4,811,090	844,111
退職手当引当金繰入額	121,446,219	0	0	1,640,141	0
その他	24,697,514	343,089	1,167,150	27,018,942	6,034,481
物件費等	405,428,123	973,164	1,576,040	74,250,803	31,204,850
物件費	199,420,635	947,209	1,576,040	56,681,766	12,183,599
維持補修費	498,487	25,955	0	0	5,857,961
減価償却費	205,507,982	0	0	17,500,530	13,163,290
その他	1,019	0	0	68,507	0
その他の業務費用	2,515,370	24,781	0	3,393,626	112,412
支払利息	520,404	0	0	3,265,817	70,185
徴収不能引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	1,994,966	24,781	0	127,809	42,227
移転費用	10,941,220	1,134,572	54,250	5,396,133	2,392,918
補助金等	9,464,619	1,133,534	52,080	4,924,934	1,094,231
社会保障給付	0	0	0	438,794	1,271,338
他会計への繰出金	0	0	0	0	0
その他	1,476,601	1,038	2,170	32,405	27,349
経常収益	89,284,149	32,942	2,227,040	146,889,082	97,665
使用料及び手数料	2,486,826	0	0	0	311
その他	86,797,323	32,942	2,227,040	146,889,082	97,354
純経常行政コスト	2,149,225,997	2,555,604	709,900	26,608,411	44,777,216
臨時損失	0	0	0	0	0
災害復旧事業費	0	0	0	0	0
資産除売却損	0	0	0	0	0
投資損失引当金繰入額	0	0	0	0	0
損失補償等引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
臨時利益	2,428,211	0	290,780	0	272,205
資産売却益	2,428,211	0	290,780	0	272,205
その他	0	0	0	0	0
純行政コスト	2,146,797,786	2,555,604	419,120	26,608,411	44,505,011

## 連結精算表

	松塩筑木曾老人福祉施設組合	松塩地区広域施設組合	安曇野松筑広域環境施設組合	松本ものづくり産業支援センター	松本市芸術文化振興財団
経常費用	2,407,053,579	2,005,696,740	12,720,948	85,724,295	933,363,920
業務費用	2,403,595,370	1,991,536,100	12,512,555	85,724,295	933,363,920
人件費	1,696,579,600	106,741,300	2,166,638	8,009,637	199,394,492
職員給与費	1,038,806,661	84,947,560	2,040,923	6,833,399	199,394,492
賞与等引当金繰入額	94,676,940	9,273,680	68,692	0	0
退職手当引当金繰入額	142,729,412	746,660	0	0	0
その他	420,366,587	11,773,400	57,023	1,176,238	0
物件費等	703,177,060	1,804,480,380	10,345,917	14,082,595	667,408,454
物件費	535,295,764	1,051,044,200	7,824,450	0	597,965,856
維持補修費	15,503,008	41,621,300	724,547	0	9,514,747
減価償却費	152,378,288	711,814,880	1,796,920	14,082,595	1,478,167
その他	0	0	0	0	58,449,684
その他の業務費用	3,838,710	80,314,420	0	63,632,063	66,560,974
支払利息	1,252,913	3,959,000	0	0	0
徴収不能引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	2,585,797	76,355,420	0	63,632,063	66,560,974
移転費用	3,458,209	14,160,640	208,393	0	0
補助金等	3,062,294	2,522,660	208,393	0	0
社会保障給付	0	0	0	0	0
他会計への繰出金	0	0	0	0	0
その他	395,915	11,637,980	0	0	0
経常収益	2,316,305,363	730,853,600	4,463,359	15,610,733	43,690,458
使用料及び手数料	4,043	535,059,220	4,212,359	15,582,306	5,263,037
その他	2,316,301,320	195,794,380	251,000	28,427	38,427,421
純経常行政コスト	90,748,216	1,274,843,140	8,257,589	70,113,562	889,673,462
臨時損失	0	0	0	0	0
災害復旧事業費	0	0	0	0	0
資産除売却損	0	0	0	0	0
投資損失引当金繰入額	0	0	0	0	0
損失補償等引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
臨時利益	0	0	0	0	0
資産売却益	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
純行政コスト	90,748,216	1,274,843,140	8,257,589	70,113,562	889,673,462

## 連結精算表

	奈川振興公社	乗鞍温泉供給公社	松本勤労者共済会	後期高齢者医療広域連合	地方税滞納整理機構
経常費用	65,337,460	51,590,619	58,326,644	31,100,612,022	20,114,605
業務費用	64,016,486	51,590,619	58,326,644	483,636,863	4,740,453
人件費	13,049,406	11,577,000	9,890,000	2,708,858	1,281,097
職員給与費	10,904,406	9,905,000	8,041,000	1,361,611	0
賞与等引当金繰入額	0	0	0	118,981	0
退職手当引当金繰入額	348,000	0	0	0	0
その他	1,797,000	1,672,000	1,849,000	1,228,266	1,281,097
物件費等	50,362,482	40,013,619	42,771,644	148,423,505	3,459,356
物件費	36,527,557	1,591,000	38,459,000	148,423,505	2,733,561
維持補修費	2,214,522	1,464,000	128,000	0	0
減価償却費	538,976	30,384,000	0	0	725,795
その他	11,081,427	6,574,619	4,184,644	0	0
その他の業務費用	604,598	0	5,665,000	332,504,500	0
支払利息	0	0	797,000	0	0
徴収不能引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	604,598	0	4,868,000	332,504,500	0
移転費用	1,320,974	0	0	30,616,975,159	15,374,152
補助金等	163,800	0	0	123,301,959	15,374,152
社会保障給付	0	0	0	30,493,673,200	0
他会計への繰出金	0	0	0	0	0
その他	1,157,174	0	0	0	0
経常収益	65,648,252	21,094,387	58,059,085	35,826,008	838,801
使用料及び手数料	55,634,684	0	48,931,000	0	0
その他	10,013,568	21,094,387	9,128,085	35,826,008	838,801
純経常行政コスト	-310,792	30,496,232	267,559	31,064,786,014	19,275,804
臨時損失	0	0	0	0	0
災害復旧事業費	0	0	0	0	0
資産除売却損	0	0	0	0	0
投資損失引当金繰入額	0	0	0	0	0
損失補償等引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
臨時利益	0	0	0	0	0
資産売却益	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
純行政コスト	-310,792	30,496,232	267,559	31,064,786,014	19,275,804

## 連結精算表

	松本ヘルスラボ	松本農業開発センター	松本市スポーツ協会	長野市町村自治振興組合	長野県民交通災害共済組合
経常費用	58,048,441	546,275	14,976,510	18,786,059	34,840,103
業務費用	55,654,211	546,275	13,296,828	18,092,848	21,599,522
人件費	12,984,103	0	7,933,259	305,990	29,699
職員給与費	12,864,103	0	7,933,259	271,865	0
賞与等引当金繰入額	0	0	0	25,404	0
退職手当引当金繰入額	120,000	0	0	8,721	0
その他	0	0	0	0	29,699
物件費等	13,915,238	546,275	2,167,179	16,781,554	3,943,763
物件費	7,424,241	94,075	2,167,179	15,951,447	3,943,763
維持補修費	0	0	0	0	0
減価償却費	2,775,498	0	0	830,107	0
その他	3,715,499	452,200	0	0	0
その他の業務費用	28,754,870	0	3,196,390	1,005,304	17,626,060
支払利息	0	0	0	0	0
徴収不能引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	28,754,870	0	3,196,390	1,005,304	17,626,060
移転費用	2,394,230	0	1,679,682	693,211	13,240,581
補助金等	0	0	1,679,682	644,631	13,240,581
社会保障給付	2,394,230	0	0	0	0
他会計への繰出金	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	48,580	0
経常収益	42,360,385	452,995	5,140,991	17,396,394	40,634,280
使用料及び手数料	0	0	5,117,784	848,610	0
その他	42,360,385	452,995	23,207	16,547,784	40,634,280
純経常行政コスト	15,688,056	93,280	9,835,519	1,389,665	-5,794,177
臨時損失	1	0	0	0	0
災害復旧事業費	0	0	0	0	0
資産除売却損	1	0	0	0	0
投資損失引当金繰入額	0	0	0	0	0
損失補償等引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
臨時利益	0	0	0	0	0
資産売却益	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
純行政コスト	15,688,057	93,280	9,835,519	1,389,665	-5,794,177

## 連結精算表

	四賀むらづくり	日本アルプス観光	連結会計(単純合算)	連結会計修正	連結会計相殺
経常費用	38,060,852	41,349,214	207,540,380,110	0	-10,113,880,022
業務費用	38,060,852	40,754,434	74,566,477,057	0	-805,741,886
人件費	14,478,808	13,345,156	25,836,791,387	0	0
職員給与費	14,478,808	13,345,156	18,105,015,241	0	0
賞与等引当金繰入額	0	0	1,574,949,004	0	0
退職手当引当金繰入額	0	0	1,425,724,709	0	0
その他	0	0	4,731,102,433	0	0
物件費等	23,508,674	25,407,952	44,645,286,558	0	-805,741,886
物件費	0	7,604,496	19,346,978,876	0	-805,741,886
維持補修費	1,131,878	2,878,914	3,104,672,004	0	0
減価償却費	574,189	4,914,569	19,259,416,038	0	0
その他	21,802,607	10,009,973	2,934,219,640	0	0
その他の業務費用	73,370	2,001,326	4,084,399,112	0	0
支払利息	73,370	63,803	955,977,248	0	0
徴収不能引当金繰入額	0	0	307,086,549	0	0
その他	0	1,937,523	2,821,335,315	0	0
移転費用	0	594,780	132,973,903,053	0	-9,308,138,136
補助金等	0	0	85,800,115,814	0	-9,215,522,387
社会保障給付	0	0	46,788,368,616	0	-89,049,259
他会計への繰出金	0	0	0	0	0
その他	0	594,780	385,418,623	0	-3,566,490
経常収益	35,342,824	28,759,140	22,720,870,332	0	-166,137,020
使用料及び手数料	0	22,710,937	15,639,192,328	0	0
その他	35,342,824	6,048,203	7,081,678,004	0	-166,137,020
純経常行政コスト	2,718,028	12,590,074	184,819,509,778	0	-9,947,743,002
臨時損失	0	0	231,198,883	0	-2,280,521
災害復旧事業費	0	0	49,386,985	0	0
資産除売却損	0	0	154,985,182	0	0
投資損失引当金繰入額	0	0	2,280,521	0	-2,280,521
損失補償等引当金繰入額	0	0	0	0	0
その他	0	0	24,546,195	0	0
臨時利益	0	1,335,420	126,926,612	0	0
資産売却益	0	0	99,749,240	0	0
その他	0	1,335,420	27,177,372	0	0
純行政コスト	2,718,028	11,254,654	184,923,782,049	0	-9,950,023,523

## 連結精算表

	連結会計
経常費用	197,426,500,088
業務費用	73,760,735,171
人件費	25,836,791,387
職員給与費	18,105,015,241
賞与等引当金繰入額	1,574,949,004
退職手当引当金繰入額	1,425,724,709
その他	4,731,102,433
物件費等	43,839,544,672
物件費	18,541,236,990
維持補修費	3,104,672,004
減価償却費	19,259,416,038
その他	2,934,219,640
その他の業務費用	4,084,399,112
支払利息	955,977,248
徴収不能引当金繰入額	307,086,549
その他	2,821,335,315
移転費用	123,665,764,917
補助金等	76,584,593,427
社会保障給付	46,699,319,357
他会計への繰出金	0
その他	381,852,133
経常収益	22,554,733,312
使用料及び手数料	15,639,192,328
その他	6,915,540,984
純経常行政コスト	174,871,766,776
臨時損失	228,918,362
災害復旧事業費	49,386,985
資産除売却損	154,985,182
投資損失引当金繰入額	0
損失補償等引当金繰入額	0
その他	24,546,195
臨時利益	126,926,612
資産売却益	99,749,240
その他	27,177,372
純行政コスト	174,973,758,526

# 連結精算表

自治体名:松本市

年度:令和2年度

単位:円

	一般会計	霊園	一般会計等(単純合算)	一般会計等相殺	一般会計等
前年度末純資産残高	320,479,906,308	5,500,429,830	325,980,336,138	0	325,980,336,138
純行政コスト(△)	-106,351,468,867	18,714,683	-106,332,754,184	0	-106,332,754,184
財源	107,162,722,492	0	107,162,722,492	0	107,162,722,492
税収等	59,106,415,903	0	59,106,415,903	0	59,106,415,903
国県等補助金	48,056,306,589	0	48,056,306,589	0	48,056,306,589
本年度差額	811,253,625	18,714,683	829,968,308	0	829,968,308
固定資産等の変動(内部変動)	0	0	0	0	0
有形固定資産等の増加	0	0	0	0	0
有形固定資産等の減少	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の増加	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の減少	0	0	0	0	0
資産評価差額	22,064,757	0	22,064,757	0	22,064,757
無償所管換等	-12,845,361	0	-12,845,361	0	-12,845,361
他団体出資等分の増加	0	0	0	0	0
他団体出資等分の減少	0	0	0	0	0
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
本年度純資産変動額	820,473,021	18,714,683	839,187,704	0	839,187,704
本年度末純資産残高	321,300,379,329	5,519,144,513	326,819,523,842	0	326,819,523,842

## 連結精算表

	地域排水施設事業	国民健康保険(事業勘定)	国民健康保険(直診勘定)	後期高齢者医療	介護保険
前年度末純資産残高	203,800,775	2,122,757,042	21,572,439	95,771,470	1,096,113,034
純行政コスト(△)	-83,031,380	-22,260,474,975	-31,177,128	-3,077,204,148	-21,903,642,890
財源	47,992,842	22,576,038,705	26,916,803	3,094,698,248	21,959,447,117
税収等	47,992,842	6,482,684,421	25,145,803	3,092,894,248	13,415,173,574
国県等補助金	0	16,093,354,284	1,771,000	1,804,000	8,544,273,543
本年度差額	-35,038,538	315,563,730	-4,260,325	17,494,100	55,804,227
固定資産等の変動(内部変動)	0	0	0	0	0
有形固定資産等の増加	0	0	0	0	0
有形固定資産等の減少	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の増加	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の減少	0	0	0	0	0
資産評価差額	0	0	0	0	0
無償所管換等	0	0	0	0	0
他団体出資等分の増加	0	0	0	0	0
他団体出資等分の減少	0	0	0	0	0
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
本年度純資産変動額	-35,038,538	315,563,730	-4,260,325	17,494,100	55,804,227
本年度末純資産残高	168,762,237	2,438,320,772	17,312,114	113,265,570	1,151,917,261

## 連結精算表

	農業集落排水事業	市街地駐車場事業	新松本工業団地建設事業	奈川観光施設事業	公設地方卸売市場
前年度末純資産残高	1,168,315,800	1,683,755,311	489,814,314	650,100,257	5,931,429,148
純行政コスト(△)	-61,317,796	-45,660,601	-826,483	-67,360,364	-164,402,956
財源	64,748,888	0	0	92,568,238	91,730,000
税収等	43,558,888	0	0	92,568,238	91,730,000
国県等補助金	21,190,000	0	0	0	0
本年度差額	3,431,092	-45,660,601	-826,483	25,207,874	-72,672,956
固定資産等の変動(内部変動)	0	0	0	0	0
有形固定資産等の増加	0	0	0	0	0
有形固定資産等の減少	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の増加	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の減少	0	0	0	0	0
資産評価差額	0	19,569,817	0	0	0
無償所管換等	0	0	0	0	0
他団体出資等分の増加	0	0	0	0	0
他団体出資等分の減少	0	0	0	0	0
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0
本年度純資産変動額	3,431,092	-26,090,784	-826,483	25,207,874	-72,672,956
本年度末純資産残高	1,171,746,892	1,657,664,527	488,987,831	675,308,131	5,858,756,192

## 連結精算表

	松本城	水道事業会計	下水道事業会計	上高地観光施設事業会計	松本市病院事業会計
前年度末純資産残高	4,334,767,351	20,466,294,103	31,637,244,257	948,147,569	990,040,316
純行政コスト(△)	-266,682,656	-639,069,363	-1,109,465,296	-67,287,396	-1,160,136,000
財源	198,311,862	853,925,958	1,950,372,067	2,217,849	1,437,274,000
税収等	174,905,862	853,925,958	1,950,372,067	2,217,849	585,154,000
国県等補助金	23,406,000	0	0	0	852,120,000
本年度差額	-68,370,794	214,856,595	840,906,771	-65,069,547	277,138,000
固定資産等の変動(内部変動)	0	0	0	0	0
有形固定資産等の増加	0	0	0	0	0
有形固定資産等の減少	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の増加	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の減少	0	0	0	0	0
資産評価差額	0	0	0	0	0
無償所管換等	0	0	0	0	0
他団体出資等分の増加	0	0	0	0	0
他団体出資等分の減少	0	0	0	0	0
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	0	0
その他	0	178,969,110	0	0	251
本年度純資産変動額	-68,370,794	393,825,705	840,906,771	-65,069,547	277,138,251
本年度末純資産残高	4,266,396,557	20,860,119,808	32,478,151,028	883,078,022	1,267,178,567

## 連結精算表

	全体会計(単純合算)	全体会計修正	全体会計相殺	全体会計	松本土地開発公社
前年度末純資産残高	397,820,259,324	0	0	397,820,259,324	120,168,000
純行政コスト(△)	-157,270,493,616	0	8,061,038,311	-149,209,455,305	-10,105,000
財源	159,558,965,069	0	-8,061,038,311	151,497,926,758	0
税収等	85,964,739,653	0	-8,008,008,311	77,956,731,342	0
国県等補助金	73,594,225,416	0	-53,030,000	73,541,195,416	0
本年度差額	2,288,471,453	0	0	2,288,471,453	-10,105,000
固定資産等の変動(内部変動)	0	0	0	0	0
有形固定資産等の増加	0	0	0	0	0
有形固定資産等の減少	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の増加	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の減少	0	0	0	0	0
資産評価差額	41,634,574	0	0	41,634,574	0
無償所管換等	-12,845,361	0	0	-12,845,361	0
他団体出資等分の増加	0	0	0	0	0
他団体出資等分の減少	0	0	0	0	0
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	0	0
その他	178,969,361	0	0	178,969,361	0
本年度純資産変動額	2,496,230,027	0	0	2,496,230,027	-10,105,000
本年度末純資産残高	400,316,489,351	0	0	400,316,489,351	110,063,000

## 連結精算表

	松本広域連合	安曇野・松本行政事務組合	安曇野市外1市山林組合	松塩安筑老人福祉施設組合	松本市・山形村・朝日村中学校組合
前年度末純資産残高	1,450,440,034	7,651,342	184,229,590	604,921,941	315,865,179
純行政コスト(△)	-2,146,797,786	-2,555,604	-419,120	-26,608,411	-44,505,011
財源	2,279,655,677	3,182,759	0	25,795,445	35,002,172
税収等	2,279,319,275	2,724,436	0	24,052,745	33,334,868
国県等補助金	336,402	458,323	0	1,742,700	1,667,304
本年度差額	132,857,891	627,155	-419,120	-812,966	-9,502,839
固定資産等の変動(内部変動)	0	0	0	0	0
有形固定資産等の増加	0	0	0	0	0
有形固定資産等の減少	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の増加	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の減少	0	0	0	0	0
資産評価差額	0	0	0	0	0
無償所管換等	0	0	0	0	-8,742,852
他団体出資等分の増加	0	0	0	0	0
他団体出資等分の減少	0	0	0	0	0
比例連結割合変更に伴う差額	-1,294,123	0	0	-10,760,236	4,749,852
その他	0	1	-620	0	0
本年度純資産変動額	131,563,768	627,156	-419,740	-11,573,202	-13,495,839
本年度末純資産残高	1,582,003,802	8,278,498	183,809,850	593,348,739	302,369,340

## 連結精算表

	松塩筑木曽老人福祉施設組合	松塩地区広域施設組合	安曇野松筑広域環境施設組合	松本ものづくり産業支援センター	松本市芸術文化振興財団
前年度末純資産残高	2,379,550,024	8,738,232,130	56,334,538	304,066,907	251,344,412
純行政コスト(△)	-90,748,216	-1,274,843,140	-8,257,589	-70,113,562	-889,673,462
財源	48,523,583	1,166,129,740	7,351,537	58,018,576	895,280,858
税収等	28,492,783	1,166,129,740	7,351,537	58,018,576	895,280,858
国県等補助金	20,030,800	0	0	0	0
本年度差額	-42,224,633	-108,713,400	-906,052	-12,094,986	5,607,396
固定資産等の変動(内部変動)	0	0	0	0	0
有形固定資産等の増加	0	0	0	0	0
有形固定資産等の減少	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の増加	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の減少	0	0	0	0	0
資産評価差額	0	0	0	0	0
無償所管換等	0	0	0	0	0
他団体出資等分の増加	0	0	0	0	0
他団体出資等分の減少	0	0	0	0	0
比例連結割合変更に伴う差額	6,195,590	119,687,010	4,571,929	1	0
その他	0	0	117,580	19,231	-65,531
本年度純資産変動額	-36,029,043	10,973,610	3,783,457	-12,075,754	5,541,865
本年度末純資産残高	2,343,520,981	8,749,205,740	60,117,995	291,991,153	256,886,277

## 連結精算表

	奈川振興公社	乗鞍温泉供給公社	松本勤労者共済会	後期高齢者医療広域連合	地方税滞納整理機構
前年度末純資産残高	17,442,016	367,198,932	145,877,284	1,484,236,484	6,157,000
純行政コスト(△)	310,792	-30,496,232	-267,559	-31,064,786,014	-19,275,804
財源	0	0	4,870,000	32,102,569,672	20,100,835
税収等	0	0	4,870,000	18,178,197,461	0
国県等補助金	0	0	0	13,924,372,211	20,100,835
本年度差額	310,792	-30,496,232	4,602,441	1,037,783,658	825,031
固定資産等の変動(内部変動)	0	0	0	0	0
有形固定資産等の増加	0	0	0	0	0
有形固定資産等の減少	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の増加	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の減少	0	0	0	0	0
資産評価差額	0	0	0	0	0
無償所管換等	0	0	0	0	0
他団体出資等分の増加	0	0	0	0	0
他団体出資等分の減少	0	0	0	0	0
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	-6,413,862	458,981
その他	0	0	0	0	0
本年度純資産変動額	310,792	-30,496,232	4,602,441	1,031,369,796	1,284,012
本年度末純資産残高	17,752,808	336,702,700	150,479,725	2,515,606,280	7,441,012

## 連結精算表

	松本ヘルスラボ	松本農業開発センター	松本市スポーツ協会	長野県市町村自治振興組合	長野県民交通災害共済組合
前年度末純資産残高	72,702,186	3,886,196	23,671,316	38,774,088	148,997,000
純行政コスト(△)	-15,688,057	-93,280	-9,835,519	-1,389,665	5,794,177
財源	27,510,000	720,188	10,098,908	1,445	0
税収等	27,510,000	720,188	10,098,908	1,445	0
国県等補助金	0	0	0	0	0
本年度差額	11,821,943	626,908	263,389	-1,388,220	5,794,177
固定資産等の変動(内部変動)	0	0	0	0	0
有形固定資産等の増加	0	0	0	0	0
有形固定資産等の減少	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の増加	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の減少	0	0	0	0	0
資産評価差額	0	0	0	0	0
無償所管換等	0	0	0	0	0
他団体出資等分の増加	0	0	0	0	0
他団体出資等分の減少	0	0	0	0	0
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	3,076,026	-523,507
その他	1	209	0	0	0
本年度純資産変動額	11,821,944	627,117	263,389	1,687,806	5,270,670
本年度末純資産残高	84,524,130	4,513,313	23,934,705	40,461,894	154,267,670

## 連結精算表

	四賀むらづくり	日本アルプス観光	連結会計(単純合算)	連結会計修正	連結会計相殺
前年度末純資産残高	7,956,046	130,126,679	414,680,088,648	0	-154,676,652
純行政コスト(△)	-2,718,028	-11,254,654	-184,923,782,049	0	9,950,023,523
財源	0	0	188,182,738,153	0	-9,947,743,002
税収等	0	0	100,672,834,162	0	-9,927,642,002
国県等補助金	0	0	87,509,903,991	0	-20,101,000
本年度差額	-2,718,028	-11,254,654	3,258,956,104	0	2,280,521
固定資産等の変動(内部変動)	0	0	0	0	0
有形固定資産等の増加	0	0	0	0	0
有形固定資産等の減少	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の増加	0	0	0	0	0
貸付金・基金等の減少	0	0	0	0	0
資産評価差額	0	0	41,634,574	0	0
無償所管換等	0	0	-21,588,213	0	0
他団体出資等分の増加	0	0	0	0	0
他団体出資等分の減少	0	0	0	0	0
比例連結割合変更に伴う差額	-241,995	2	119,505,668	0	0
その他	0	-480,000	178,560,232	0	0
本年度純資産変動額	-2,960,023	-11,734,652	3,577,068,365	0	2,280,521
本年度末純資産残高	4,996,023	118,392,027	418,257,157,013	0	-152,396,131

## 連結精算表

	連結会計
前年度末純資産残高	414,525,411,996
純行政コスト(△)	-174,973,758,526
財源	178,234,995,151
税収等	90,745,192,160
国県等補助金	87,489,802,991
本年度差額	3,261,236,625
固定資産等の変動(内部変動)	0
有形固定資産等の増加	0
有形固定資産等の減少	0
貸付金・基金等の増加	0
貸付金・基金等の減少	0
資産評価差額	41,634,574
無償所管換等	-21,588,213
他団体出資等分の増加	0
他団体出資等分の減少	0
比例連結割合変更に伴う差額	119,505,668
その他	178,560,232
本年度純資産変動額	3,579,348,886
本年度末純資産残高	418,104,760,882

# 連結精算表

自治体名:松本市

年度:令和2年度

単位:円

	一般会計	霊園	一般会計等(単純合算)	一般会計等相殺	一般会計等
<b>【業務活動収支】</b>					
業務支出	98,508,231,420	57,131,114	98,565,362,534	0	98,565,362,534
業務費用支出	34,206,565,890	56,693,805	34,263,259,695	0	34,263,259,695
人件費支出	17,787,308,370	11,751,903	17,799,060,273	0	17,799,060,273
物件費等支出	15,803,249,936	42,100,412	15,845,350,348	0	15,845,350,348
支払利息支出	249,479,533	36,672	249,516,205	0	249,516,205
その他の支出	366,528,051	2,804,818	369,332,869	0	369,332,869
移転費用支出	64,301,665,530	437,309	64,302,102,839	0	64,302,102,839
補助金等支出	39,750,768,943	9,309	39,750,778,252	0	39,750,778,252
社会保障給付支出	16,278,073,646	0	16,278,073,646	0	16,278,073,646
他会計への繰出支出	7,941,676,810	0	7,941,676,810	0	7,941,676,810
その他の支出	331,146,131	428,000	331,574,131	0	331,574,131
業務収入	107,837,085,642	138,058,346	107,975,143,988	0	107,975,143,988
税収等収入	59,027,452,463	0	59,027,452,463	0	59,027,452,463
国県等補助金収入	45,015,798,589	0	45,015,798,589	0	45,015,798,589
使用料及び手数料収入	1,356,049,970	137,647,540	1,493,697,510	0	1,493,697,510
その他の収入	2,437,784,620	410,806	2,438,195,426	0	2,438,195,426
臨時支出	49,386,985	0	49,386,985	0	49,386,985
災害復旧事業費支出	49,386,985	0	49,386,985	0	49,386,985
その他の支出	0	0	0	0	0
臨時収入	0	0	0	0	0
業務活動収支	9,279,467,237	80,927,232	9,360,394,469	0	9,360,394,469
<b>【投資活動収支】</b>					
投資活動支出	19,583,537,743	42,613,300	19,626,151,043	0	19,626,151,043
公共施設等整備費支出	12,519,257,810	42,613,300	12,561,871,110	0	12,561,871,110
基金積立金支出	1,725,153,815	0	1,725,153,815	0	1,725,153,815
投資及び出資金支出	0	0	0	0	0
貸付金支出	328,000,000	0	328,000,000	0	328,000,000
その他の支出	5,011,126,118	0	5,011,126,118	0	5,011,126,118
投資活動収入	10,611,748,581	0	10,611,748,581	0	10,611,748,581
国県等補助金収入	3,040,508,000	0	3,040,508,000	0	3,040,508,000
基金取崩収入	2,399,517,488	0	2,399,517,488	0	2,399,517,488
貸付金元金回収収入	1,096,422	0	1,096,422	0	1,096,422
資産売却収入	159,500,553	0	159,500,553	0	159,500,553
その他の収入	5,011,126,118	0	5,011,126,118	0	5,011,126,118
投資活動収支	-8,971,789,162	-42,613,300	-9,014,402,462	0	-9,014,402,462
<b>【財務活動収支】</b>					
財務活動支出	9,331,263,122	2,289,888	9,333,553,010	0	9,333,553,010
地方債等償還支出	8,915,107,549	1,476,000	8,916,583,549	0	8,916,583,549
その他の支出	416,155,573	813,888	416,969,461	0	416,969,461
財務活動収入	8,310,200,000	0	8,310,200,000	0	8,310,200,000
地方債等発行収入	8,310,200,000	0	8,310,200,000	0	8,310,200,000
その他の収入	0	0	0	0	0
財務活動収支	-1,021,063,122	-2,289,888	-1,023,353,010	0	-1,023,353,010
本年度資金収支額	-713,385,047	36,024,044	-677,361,003	0	-677,361,003
前年度末資金残高	3,271,219,286	58,386,820	3,329,606,106	0	3,329,606,106
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	0	0
本年度末資金残高	2,557,834,239	94,410,864	2,652,245,103	0	2,652,245,103
前年度末歳計外現金残高	977,658,896	0	977,658,896	0	977,658,896
本年度歳計外現金増減額	-1,757,975	0	-1,757,975	0	-1,757,975
本年度末歳計外現金残高	975,900,921	0	975,900,921	0	975,900,921
本年度末現金預金残高	3,533,735,160	94,410,864	3,628,146,024	0	3,628,146,024

# 連結精算表

	地域排水施設事業	国民健康保険(事業勘定)	国民健康保険(直診勘定)	後期高齢者医療	介護保険
<b>【業務活動収支】</b>					
業務支出	63,224,813	22,280,994,671	60,850,756	3,074,517,167	21,899,709,168
業務費用支出	62,135,613	572,058,709	52,374,793	20,535,418	777,259,760
人件費支出	0	37,005,569	25,517,377	0	118,009,041
物件費等支出	56,656,060	295,748,541	26,781,687	17,188,418	483,987,850
支払利息支出	5,479,553	0	2,602	0	0
その他の支出	0	239,304,599	73,127	3,347,000	175,262,869
移転費用支出	1,089,200	21,708,935,962	8,475,963	3,053,981,749	21,122,449,408
補助金等支出	0	21,691,922,762	8,475,963	3,053,981,749	21,109,891,000
社会保障給付支出	0	0	0	0	12,517,408
他会計への繰出支出	0	16,979,000	0	0	0
その他の支出	1,089,200	34,200	0	0	41,000
業務収入	92,785,832	22,794,909,428	61,450,756	3,095,418,494	21,969,834,066
税収等収入	47,992,842	6,482,579,611	25,145,803	3,089,586,258	13,400,070,137
国県等補助金収入	0	16,093,354,284	1,771,000	1,804,000	8,544,273,543
使用料及び手数料収入	44,792,990	3,363,488	34,375,733	427,400	857,440
その他の収入	0	215,612,045	158,220	3,600,836	24,632,946
臨時支出	0	0	0	0	0
災害復旧事業費支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	0	0	0	0
臨時収入	0	0	0	0	0
業務活動収支	29,561,019	513,914,757	600,000	20,901,327	70,124,898
<b>【投資活動収支】</b>					
投資活動支出	814,000	34,373,780	0	8,140,000	110,729,789
公共施設等整備費支出	814,000	32,549,000	0	8,140,000	10,780,000
基金積立金支出	0	795,507	0	0	99,949,789
投資及び出資金支出	0	0	0	0	0
貸付金支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	1,029,273	0	0	0
投資活動収入	0	1,029,273	0	0	0
国県等補助金収入	0	0	0	0	0
基金取崩収入	0	0	0	0	0
貸付金元金回収収入	0	0	0	0	0
資産売却収入	0	0	0	0	0
その他の収入	0	1,029,273	0	0	0
投資活動収支	-814,000	-33,344,507	0	-8,140,000	-110,729,789
<b>【財務活動収支】</b>					
財務活動支出	28,747,019	0	600,000	0	889,140
地方債等償還支出	28,747,019	0	600,000	0	0
その他の支出	0	0	0	0	889,140
財務活動収入	0	0	0	0	0
地方債等発行収入	0	0	0	0	0
その他の収入	0	0	0	0	0
財務活動収支	-28,747,019	0	-600,000	0	-889,140
本年度資金収支額	0	480,570,250	0	12,761,327	-41,494,031
前年度末資金残高	0	268,125,192	0	80,277,773	255,798,600
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	0	0
本年度末資金残高	0	748,695,442	0	93,039,100	214,304,569
前年度末歳計外現金残高	0	0	0	0	0
本年度歳計外現金増減額	0	0	0	0	0
本年度末歳計外現金残高	0	0	0	0	0
本年度末現金預金残高	0	748,695,442	0	93,039,100	214,304,569

# 連結精算表

	農業集落排水事業	市街地駐車場事業	新松本工業団地建設事業	奈川観光施設事業	公設地方卸売市場
<b>【業務活動収支】</b>					
業務支出	25,255,107	127,529,629	0	39,417,704	346,797,405
業務費用支出	19,829,351	105,957,412	0	39,417,704	239,013,043
人件費支出	0	0	0	0	9,128,807
物件費等支出	15,345,568	103,951,466	0	38,380,116	228,478,526
支払利息支出	4,453,175	1,779,743	0	953,376	451,747
その他の支出	30,608	226,203	0	84,212	953,963
移転費用支出	5,425,756	21,572,217	0	0	107,784,362
補助金等支出	212,000	2,926,517	0	0	509,483
社会保障給付支出	0	0	0	0	0
他会計への繰出支出	3,218,056	0	0	0	99,625,279
その他の支出	1,995,700	18,645,700	0	0	7,649,600
業務収入	78,156,468	186,461,000	0	92,568,238	449,861,930
税収等収入	43,558,888	0	0	92,568,238	91,730,000
国県等補助金収入	21,190,000	0	0	0	0
使用料及び手数料収入	12,621,480	186,327,930	0	0	358,002,436
その他の収入	786,100	133,070	0	0	129,494
臨時支出	0	0	0	0	0
災害復旧事業費支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	0	0	0	0
臨時収入	0	0	0	0	0
業務活動収支	52,901,361	58,931,371	0	53,150,534	103,064,525
<b>【投資活動収支】</b>					
投資活動支出	48,367,000	12,617,000	0	125,114,000	96,170,680
公共施設等整備費支出	48,367,000	12,617,000	0	125,114,000	96,170,680
基金積立金支出	0	0	0	0	0
投資及び出資金支出	0	0	0	0	0
貸付金支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	0	0	0	0
投資活動収入	0	0	0	0	0
国県等補助金収入	0	0	0	0	0
基金取崩収入	0	0	0	0	0
貸付金元金回収収入	0	0	0	0	0
資産売却収入	0	0	0	0	0
その他の収入	0	0	0	0	0
投資活動収支	-48,367,000	-12,617,000	0	-125,114,000	-96,170,680
<b>【財務活動収支】</b>					
財務活動支出	25,534,361	62,726,000	0	45,636,534	6,893,845
地方債等償還支出	25,534,361	62,726,000	0	45,636,534	6,893,845
その他の支出	0	0	0	0	0
財務活動収入	21,000,000	0	0	117,600,000	0
地方債等発行収入	21,000,000	0	0	117,600,000	0
その他の収入	0	0	0	0	0
財務活動収支	-4,534,361	-62,726,000	0	71,963,466	-6,893,845
本年度資金収支額	0	-16,411,629	0	0	0
前年度末資金残高	0	0	0	0	0
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	0	0
本年度末資金残高	0	-16,411,629	0	0	0
前年度末歳計外現金残高	0	0	0	0	103,868,136
本年度歳計外現金増減額	0	0	0	0	-58,460
本年度末歳計外現金残高	0	0	0	0	103,809,676
本年度末現金預金残高	0	-16,411,629	0	0	103,809,676

# 連結精算表

	松本城	水道事業会計	下水道事業会計	上高地観光施設事業会計	松本市病院事業会計
<b>【業務活動収支】</b>					
業務支出	461,680,328	2,955,748,496	2,326,000,671	218,608,313	4,834,145,372
業務費用支出	430,705,468	2,955,748,496	2,326,000,671	209,728,765	4,834,145,372
人件費支出	136,140,188	358,226,099	324,262,227	88,531,000	3,261,068,000
物件費等支出	294,082,050	2,087,755,115	1,183,376,946	72,537,000	1,367,657,000
支払利息支出	0	141,464,454	512,270,136	1,519,765	28,084,000
その他の支出	483,230	368,302,828	306,091,362	47,141,000	177,336,372
移転費用支出	30,974,860	0	0	8,879,548	0
補助金等支出	992,538	0	0	3,569,548	0
社会保障給付支出	0	0	0	0	0
他会計への繰出支出	20,967,222	0	0	0	0
その他の支出	9,015,100	0	0	5,310,000	0
業務収入	430,547,277	4,519,994,126	5,031,236,952	182,638,000	4,813,005,000
税収等収入	174,905,862	282,199,685	430,577,882	0	585,154,000
国県等補助金収入	23,406,000	0	0	0	357,686,000
使用料及び手数料収入	230,217,965	4,176,910,869	4,512,489,313	0	3,598,531,000
その他の収入	2,017,450	60,883,572	88,169,757	182,638,000	271,634,000
臨時支出	0	3,286,925	4,399,270	0	14,460,000
災害復旧事業費支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	3,286,925	4,399,270	0	14,460,000
臨時収入	0	1,122,530	9,996,422	0	14,723,000
業務活動収支	-31,133,051	1,562,081,235	2,710,833,433	-35,970,313	-20,877,372
<b>【投資活動収支】</b>					
投資活動支出	58,224,188	1,905,427,099	1,850,082,815	1,500,000	281,649,864
公共施設等整備費支出	20,537,550	1,905,427,099	1,850,062,815	1,500,000	281,049,864
基金積立金支出	37,686,638	0	20,000	0	0
投資及び出資金支出	0	0	0	0	0
貸付金支出	0	0	0	0	600,000
その他の支出	0	0	0	0	0
投資活動収入	100,512,192	103,287,422	1,835,043,252	0	361,748,000
国県等補助金収入	0	17,805,455	623,217,897	0	361,748,000
基金取崩収入	100,512,192	0	87,300,000	0	0
貸付金元金回収収入	0	0	0	0	0
資産売却収入	0	1,516,320	4,943,345	0	0
その他の収入	0	83,965,647	1,119,582,010	0	0
投資活動収支	42,288,004	-1,802,139,677	-15,039,563	-1,500,000	80,098,136
<b>【財務活動収支】</b>					
財務活動支出	2,905,632	715,354,522	3,210,091,554	30,880,000	335,247,454
地方債等償還支出	0	715,354,522	3,210,091,554	30,880,000	335,247,454
その他の支出	2,905,632	0	0	0	0
財務活動収入	0	823,069,110	697,000,000	1,600,000	108,400,000
地方債等発行収入	0	644,100,000	697,000,000	1,600,000	108,400,000
その他の収入	0	178,969,110	0	0	0
財務活動収支	-2,905,632	107,714,588	-2,513,091,554	-29,280,000	-226,847,454
本年度資金収支額	8,249,321	-132,343,854	182,702,316	-66,750,313	-167,626,690
前年度末資金残高	65,657,679	3,945,113,434	3,926,947,660	136,172,350	1,366,231,853
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	0	0
本年度末資金残高	73,907,000	3,812,769,580	4,109,649,976	69,422,037	1,198,605,163
前年度末歳計外現金残高	0	0	0	0	0
本年度歳計外現金増減額	0	0	0	0	0
本年度末歳計外現金残高	0	0	0	0	0
本年度末現金預金残高	73,907,000	3,812,769,580	4,109,649,976	69,422,037	1,198,605,163

# 連結精算表

	全体会計(単純合算)	全体会計修正	全体会計相殺	全体会計	松本土地区開発公社
<b>【業務活動収支】</b>					
業務支出	157,279,842,134	0	-8,082,466,367	149,197,375,767	1,269,873,000
業務費用支出	46,908,170,270	0	0	46,908,170,270	1,269,873,000
人件費支出	22,156,948,581	0	0	22,156,948,581	4,300,000
物件費等支出	22,117,276,691	0	0	22,117,276,691	0
支払利息支出	945,974,756	0	0	945,974,756	0
その他の支出	1,687,970,242	0	0	1,687,970,242	1,265,573,000
移転費用支出	110,371,671,864	0	-8,082,466,367	102,289,205,497	0
補助金等支出	85,623,259,812	0	0	85,623,259,812	0
社会保障給付支出	16,290,591,054	0	0	16,290,591,054	0
他会計への繰出支出	8,082,466,367	0	-8,082,466,367	0	0
その他の支出	375,354,631	0	0	375,354,631	0
業務収入	171,774,011,555	0	-6,996,892,776	164,777,118,779	844,100,000
税収等収入	83,773,521,669	0	-6,922,434,720	76,851,086,949	0
国県等補助金収入	70,059,283,416	0	-53,030,000	70,006,253,416	0
使用料及び手数料収入	14,652,615,554	0	0	14,652,615,554	0
その他の収入	3,288,590,916	0	-21,428,056	3,267,162,860	844,100,000
臨時支出	71,533,180	0	0	71,533,180	0
災害復旧事業費支出	49,386,985	0	0	49,386,985	0
その他の支出	22,146,195	0	0	22,146,195	0
臨時収入	25,841,952	0	0	25,841,952	8,000
業務活動収支	14,448,478,193	0	1,085,573,591	15,534,051,784	-425,765,000
<b>【投資活動収支】</b>					
投資活動支出	24,159,361,258	0	0	24,159,361,258	0
公共施設等整備費支出	16,955,000,118	0	0	16,955,000,118	0
基金積立金支出	1,863,605,749	0	0	1,863,605,749	0
投資及び出資金支出	0	0	0	0	0
貸付金支出	328,600,000	0	0	328,600,000	0
その他の支出	5,012,155,391	0	0	5,012,155,391	0
投資活動収入	13,013,368,720	0	-1,085,573,591	11,927,795,129	0
国県等補助金収入	4,043,279,352	0	0	4,043,279,352	0
基金取崩収入	2,587,329,680	0	0	2,587,329,680	0
貸付金元金回収収入	1,096,422	0	0	1,096,422	0
資産売却収入	165,960,218	0	0	165,960,218	0
その他の収入	6,215,703,048	0	-1,085,573,591	5,130,129,457	0
投資活動収支	-11,145,992,538	0	-1,085,573,591	-12,231,566,129	0
<b>【財務活動収支】</b>					
財務活動支出	13,799,059,071	0	0	13,799,059,071	725,817,000
地方債等償還支出	13,378,294,838	0	0	13,378,294,838	0
その他の支出	420,764,233	0	0	420,764,233	725,817,000
財務活動収入	10,078,869,110	0	0	10,078,869,110	1,153,236,000
地方債等発行収入	9,899,900,000	0	0	9,899,900,000	0
その他の収入	178,969,110	0	0	178,969,110	1,153,236,000
財務活動収支	-3,720,189,961	0	0	-3,720,189,961	427,419,000
本年度資金収支額	-417,704,306	0	0	-417,704,306	1,654,000
前年度末資金残高	13,373,930,647	0	0	13,373,930,647	77,625,000
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	0	0
本年度末資金残高	12,956,226,341	0	0	12,956,226,341	79,279,000
前年度末歳計外現金残高	1,081,527,032	0	0	1,081,527,032	0
本年度歳計外現金増減額	-1,816,435	0	0	-1,816,435	0
本年度末歳計外現金残高	1,079,710,597	0	0	1,079,710,597	0
本年度末現金預金残高	14,035,936,938	0	0	14,035,936,938	79,279,000

# 連結精算表

	松本広域連合	安曇野・松本行政事務組合	安曇野市外1市山林組合	松塩安筑老人福祉施設組合	松本市・山形村・朝日村中学校組合
<b>【業務活動収支】</b>					
業務支出	2,004,523,695	2,588,546	2,937,250	154,284,388	31,486,423
業務費用支出	1,881,062,122	1,453,974	2,883,000	148,888,255	29,093,505
人件費支出	1,678,625,592	456,029	1,306,960	88,744,356	10,939,532
物件費等支出	199,920,650	973,164	1,576,040	56,878,082	18,083,788
支払利息支出	520,404	0	0	3,265,817	70,185
その他の支出	1,995,476	24,781	0	0	0
移転費用支出	123,461,573	1,134,572	54,250	5,396,133	2,392,918
補助金等支出	9,464,619	1,133,534	52,080	4,924,934	1,094,231
社会保障給付支出	0	0	0	438,794	1,271,338
他会計への繰出支出	0	0	0	0	0
その他の支出	113,996,954	1,038	2,170	32,405	27,349
業務収入	2,300,271,513	3,215,701	2,227,040	172,684,527	35,099,837
税収等収入	2,277,903,838	2,724,436	0	24,052,745	33,334,868
国県等補助金収入	0	458,323	0	1,742,700	1,667,304
使用料及び手数料収入	2,486,826	0	0	0	311
その他の収入	19,880,849	32,942	2,227,040	146,889,082	97,354
臨時支出	0	0	0	0	0
災害復旧事業費支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	0	0	0	0
臨時収入	0	0	0	0	0
業務活動収支	295,747,818	627,155	-710,210	18,400,139	3,613,414
<b>【投資活動収支】</b>					
投資活動支出	290,699,749	381,494	474,610	507,536	4,787,165
公共施設等整備費支出	199,584,248	0	0	0	4,787,165
基金積立金支出	91,115,501	381,494	474,610	507,536	0
投資及び出資金支出	0	0	0	0	0
貸付金支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	0	0	0	0
投資活動収入	4,281,480	0	1,093,370	0	936,493
国県等補助金収入	336,402	0	0	0	0
基金取崩収入	101,430	0	620,000	0	0
貸付金元金回収収入	0	0	0	0	0
資産売却収入	2,428,211	0	473,370	0	936,493
その他の収入	1,415,437	0	0	0	0
投資活動収支	-286,418,269	-381,494	618,760	-507,536	-3,850,672
<b>【財務活動収支】</b>					
財務活動支出	61,708,360	0	0	20,759,961	2,211,481
地方債等償還支出	54,925,272	0	0	20,759,961	2,211,481
その他の支出	6,783,088	0	0	0	0
財務活動収入	91,898,910	0	0	0	2,959,200
地方債等発行収入	91,898,910	0	0	0	2,959,200
その他の収入	0	0	0	0	0
財務活動収支	30,190,550	0	0	-20,759,961	747,719
本年度資金収支額	39,520,099	245,661	-91,450	-2,867,358	510,461
前年度末資金残高	144,151,824	453,735	924,420	13,246,079	1,435,324
比例連結割合変更に伴う差額	-522,951	0	0	-505,916	21,584
本年度末資金残高	183,148,972	699,396	832,970	9,872,805	1,967,369
前年度末歳計外現金残高	7,561,909	0	0	4,591	0
本年度歳計外現金増減額	-15,291	0	12,090	-4,591	0
本年度末歳計外現金残高	7,546,618	0	12,090	0	0
本年度末現金預金残高	190,695,590	699,396	845,060	9,872,805	1,967,369

# 連結精算表

	松塩筑木曾老人福祉施設組合	松塩地区広域施設組合	安曇野松筑広域環境施設組合	松本ものづくり産業支援センター	松本市芸術文化振興財団
<b>【業務活動収支】</b>					
業務支出	2,241,755,470	1,293,670,960	10,924,026	66,404,560	918,446,120
業務費用支出	2,238,297,261	1,278,522,420	10,715,633	66,404,560	918,446,120
人件費支出	1,683,659,779	105,541,760	2,166,637	8,009,637	199,394,492
物件費等支出	550,798,772	1,095,669,160	8,548,996	0	665,930,287
支払利息支出	1,252,913	3,959,000	0	0	0
その他の支出	2,585,797	73,352,500	0	58,394,923	53,121,341
移転費用支出	3,458,209	15,148,540	208,393	0	0
補助金等支出	3,062,294	2,522,660	208,393	0	0
社会保障給付支出	0	0	0	0	0
他会計への繰出支出	0	0	0	0	0
その他の支出	395,915	12,625,880	0	0	0
業務収入	2,348,538,178	1,896,984,080	11,814,896	75,093,034	981,545,078
税収等収入	28,492,783	1,166,129,740	7,351,537	58,066,235	895,280,858
国県等補助金収入	3,666,096	0	0	0	0
使用料及び手数料収入	4,043	535,059,220	4,212,359	17,026,799	5,263,037
その他の収入	2,316,375,256	195,795,120	251,000	0	81,001,183
臨時支出	0	0	0	0	0
災害復旧事業費支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	0	0	0	0
臨時収入	0	0	0	0	0
業務活動収支	106,782,708	603,313,120	890,870	8,688,474	63,098,958
<b>【投資活動収支】</b>					
投資活動支出	169,492,188	679,211,960	1,880,478	0	3,118,095
公共施設等整備費支出	40,800,274	305,623,700	1,703,904	0	3,047,000
基金積立金支出	128,691,914	373,588,260	176,574	0	95
投資及び出資金支出	0	0	0	0	0
貸付金支出	0	0	0	0	71,000
その他の支出	0	0	0	0	0
投資活動収入	121,728,985	305,638,500	1,043,100	0	0
国県等補助金収入	16,364,704	0	0	0	0
基金取崩収入	105,364,281	305,638,500	1,043,100	0	0
貸付金元金回収収入	0	0	0	0	0
資産売却収入	0	0	0	0	0
その他の収入	0	0	0	0	0
投資活動収支	-47,763,203	-373,573,460	-837,378	0	-3,118,095
<b>【財務活動収支】</b>					
財務活動支出	70,014,715	226,713,800	0	947	0
地方債等償還支出	70,014,715	226,713,800	0	0	0
その他の支出	0	0	0	947	0
財務活動収入	12,938,400	0	0	0	17,083,101
地方債等発行収入	12,938,400	0	0	0	0
その他の収入	0	0	0	0	17,083,101
財務活動収支	-57,076,315	-226,713,800	0	-947	17,083,101
本年度資金収支額	1,943,190	3,025,860	53,492	8,687,527	77,063,964
前年度末資金残高	117,225,660	72,343,000	486,583	11,494,067	175,745,526
比例連結割合変更に伴う差額	305,218	989,520	39,490	-1	0
本年度末資金残高	119,474,068	76,358,380	579,565	20,181,593	252,809,490
前年度末歳計外現金残高	0	1,460	0	0	0
本年度歳計外現金増減額	0	-1,460	0	0	0
本年度末歳計外現金残高	0	0	0	0	0
本年度末現金預金残高	119,474,068	76,358,380	579,565	20,181,593	252,809,490

# 連結精算表

	奈川振興公社	兼鞍温泉供給公社	松本勤労者共済会	後期高齢者医療広域連合	地方税滞納整理機構
<b>【業務活動収支】</b>					
業務支出	63,731,267	22,630,207	58,200,144	31,099,663,565	20,114,605
業務費用支出	63,185,308	22,630,207	58,200,144	482,688,406	4,740,453
人件費支出	13,049,406	11,577,000	9,890,000	2,589,990	1,281,097
物件費等支出	49,531,304	11,053,207	42,645,144	148,423,505	3,459,356
支払利息支出	0	0	797,000	0	0
その他の支出	604,598	0	4,868,000	331,674,911	0
移転費用支出	545,959	0	0	30,616,975,159	15,374,152
補助金等支出	163,800	0	0	123,301,959	15,374,152
社会保障給付支出	0	0	0	30,493,673,200	0
他会計への繰出支出	0	0	0	0	0
その他の支出	382,159	0	0	0	0
業務収入	68,228,659	21,817,387	62,929,085	32,137,466,338	20,939,636
税収等収入	0	0	4,870,000	18,178,197,461	0
国県等補助金収入	0	0	0	13,924,372,211	20,100,835
使用料及び手数料収入	58,215,091	0	56,489,000	0	0
その他の収入	10,013,568	21,817,387	1,570,085	34,896,666	838,801
臨時支出	0	0	0	0	0
災害復旧事業費支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	0	0	0	0
臨時収入	0	0	0	0	0
業務活動収支	4,497,392	-812,820	4,728,941	1,037,802,773	825,031
<b>【投資活動収支】</b>					
投資活動支出	546,700	0	2,243,165	0	180,219
公共施設等整備費支出	546,700	0	0	0	0
基金積立金支出	0	0	0	0	180,219
投資及び出資金支出	0	0	0	0	0
貸付金支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	0	2,243,165	0	0
投資活動収入	0	0	0	0	0
国県等補助金収入	0	0	0	0	0
基金取崩収入	0	0	0	0	0
貸付金元金回収収入	0	0	0	0	0
資産売却収入	0	0	0	0	0
その他の収入	0	0	0	0	0
投資活動収支	-546,700	0	-2,243,165	0	-180,219
<b>【財務活動収支】</b>					
財務活動支出	340,669	70,390	32,729	0	0
地方債等償還支出	0	0	0	0	0
その他の支出	340,669	70,390	32,729	0	0
財務活動収入	0	0	24,500	0	0
地方債等発行収入	0	0	0	0	0
その他の収入	0	0	24,500	0	0
財務活動収支	-340,669	-70,390	-8,229	0	0
本年度資金収支額	3,610,023	-883,210	2,477,547	1,037,802,773	644,812
前年度末資金残高	7,291,955	115,348,849	35,133,202	1,482,736,396	335,000
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	0	-6,526,129	24,018
本年度末資金残高	10,901,978	114,465,639	37,610,749	2,514,013,040	1,003,830
前年度末歳計外現金残高	0	0	0	0	14,394,000
本年度歳計外現金増減額	0	0	0	0	-11,087,759
本年度末歳計外現金残高	0	0	0	0	3,306,241
本年度末現金預金残高	10,901,978	114,465,639	37,610,749	2,514,013,040	4,310,071

# 連結精算表

	松本ヘルスラボ	松本農業開発センター	松本市スポーツ協会	長野県市町村自治振興組合	長野県民交通災害共済組合
<b>【業務活動収支】</b>					
業務支出	53,147,284	546,275	14,945,310	17,940,445	36,028,043
業務費用支出	50,753,054	546,275	13,265,628	17,247,234	22,787,462
人件費支出	12,864,103	0	7,933,259	290,483	29,699
物件費等支出	8,987,581	546,275	2,135,979	15,951,447	3,943,763
支払利息支出	0	0	0	0	0
その他の支出	28,901,370	0	3,196,390	1,005,304	18,814,000
移転費用支出	2,394,230	0	1,679,682	693,211	13,240,581
補助金等支出	0	0	1,679,682	644,631	13,240,581
社会保障給付支出	2,394,230	0	0	0	0
他会計への繰出支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	0	0	48,580	0
業務収入	65,223,410	1,173,183	14,164,012	17,397,839	40,634,280
税収等収入	27,510,000	720,188	10,098,908	1,445	0
国県等補助金収入	0	0	0	0	0
使用料及び手数料収入	0	0	4,041,897	848,610	0
その他の収入	37,713,410	452,995	23,207	16,547,784	40,634,280
臨時支出	0	0	0	0	0
災害復旧事業費支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	0	0	0	0
臨時収入	0	0	0	0	0
業務活動収支	12,076,126	626,908	-781,298	-542,606	4,606,237
<b>【投資活動収支】</b>					
投資活動支出	3,510,100	0	0	790,620	20,654,119
公共施設等整備費支出	3,510,100	0	0	0	0
基金積立金支出	0	0	0	790,620	20,654,119
投資及び出資金支出	0	0	0	0	0
貸付金支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	0	0	0	0
投資活動収入	0	370	0	1,411,178	837,696
国県等補助金収入	0	0	0	0	0
基金取崩収入	0	0	0	1,411,178	837,696
貸付金元金回収収入	0	0	0	0	0
資産売却収入	0	0	0	0	0
その他の収入	0	370	0	0	0
投資活動収支	-3,510,100	370	0	620,558	-19,816,423
<b>【財務活動収支】</b>					
財務活動支出	0	0	14,742	0	0
地方債等償還支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	0	14,742	0	0
財務活動収入	0	0	0	0	0
地方債等発行収入	0	0	0	0	0
その他の収入	0	0	0	0	0
財務活動収支	0	0	-14,742	0	0
本年度資金収支額	8,566,026	627,278	-796,040	77,952	-15,210,186
前年度末資金残高	26,434,262	942,451	18,256,519	383,973	41,819,000
比例連結割合変更に伴う差額	0	0	1	30,464	-107,853
本年度末資金残高	35,000,288	1,569,729	17,460,480	492,389	26,500,961
前年度末歳計外現金残高	0	0	0	2,594	0
本年度歳計外現金増減額	0	0	0	-1,301	0
本年度末歳計外現金残高	0	0	0	1,293	0
本年度末現金預金残高	35,000,288	1,569,729	17,460,480	493,682	26,500,961

# 連結精算表

	四賀むらづくり	日本アルプス観光	連結会計(単純合算)	連結会計修正	連結会計相殺
<b>【業務活動収支】</b>					
業務支出	37,486,663	36,788,859	188,655,492,872	0	-10,113,880,022
業務費用支出	37,486,663	35,049,189	55,562,390,143	0	-805,741,886
人件費支出	14,478,808	13,345,156	26,027,422,356	0	0
物件費等支出	22,934,485	19,716,445	25,044,984,121	0	-805,741,886
支払利息支出	73,370	63,803	955,977,248	0	0
その他の支出	0	1,923,785	3,534,006,418	0	0
移転費用支出	0	1,739,670	133,093,102,729	0	-9,308,138,136
補助金等支出	0	0	85,800,127,362	0	-9,215,522,387
社会保障給付支出	0	0	46,788,368,616	0	-89,049,259
他会計への繰出支出	0	0	0	0	0
その他の支出	0	1,739,670	504,606,751	0	-3,566,490
業務収入	35,342,824	28,728,060	205,962,737,376	0	-10,113,880,022
税収等収入	0	0	99,565,821,991	0	-9,927,642,002
国県等補助金収入	0	0	83,958,260,885	0	-20,101,000
使用料及び手数料収入	0	22,710,937	15,358,973,684	0	0
その他の収入	35,342,824	6,017,123	7,079,680,816	0	-166,137,020
臨時支出	0	0	71,533,180	0	0
災害復旧事業費支出	0	0	49,386,985	0	0
その他の支出	0	0	22,146,195	0	0
臨時収入	0	0	25,849,952	0	0
業務活動収支	-2,143,839	-8,060,799	17,261,561,276	0	0
<b>【投資活動収支】</b>					
投資活動支出	1,985,691	0	25,339,825,147	0	0
公共施設等整備費支出	1,443,027	0	17,516,046,236	0	0
基金積立金支出	0	0	2,480,166,691	0	0
投資及び出資金支出	0	0	0	0	0
貸付金支出	0	0	328,671,000	0	0
その他の支出	542,664	0	5,014,941,220	0	0
投資活動収入	0	0	12,364,766,301	0	0
国県等補助金収入	0	0	4,059,980,458	0	0
基金取崩収入	0	0	3,002,345,865	0	0
貸付金元金回収収入	0	0	1,096,422	0	0
資産売却収入	0	0	169,798,292	0	0
その他の収入	0	0	5,131,545,264	0	0
投資活動収支	-1,985,691	0	-12,975,058,846	0	0
<b>【財務活動収支】</b>					
財務活動支出	918,347	3,330,240	14,910,992,452	0	0
地方債等償還支出	918,347	2,850,240	13,756,688,654	0	0
その他の支出	0	480,000	1,154,303,798	0	0
財務活動収入	4,089,680	23,962	11,361,122,863	0	0
地方債等発行収入	4,089,680	0	10,011,786,190	0	0
その他の収入	0	23,962	1,349,336,673	0	0
財務活動収支	3,171,333	-3,306,278	-3,549,869,589	0	0
本年度資金収支額	-958,197	-11,367,077	736,632,841	0	0
前年度末資金残高	7,291,871	71,562,169	15,796,597,512	0	0
比例連結割合変更に伴う差額	228,466	1	-6,024,088	0	0
本年度末資金残高	6,562,140	60,195,093	16,527,206,265	0	0
前年度末歳計外現金残高	0	0	1,103,491,586	0	0
本年度歳計外現金増減額	0	0	-12,914,747	0	0
本年度末歳計外現金残高	0	0	1,090,576,839	0	0
本年度末現金預金残高	6,562,140	60,195,093	17,617,783,104	0	0

## 連結精算表

	連結会計
<b>【業務活動収支】</b>	
業務支出	178,541,612,850
業務費用支出	54,756,648,257
人件費支出	26,027,422,356
物件費等支出	24,239,242,235
支払利息支出	955,977,248
その他の支出	3,534,006,418
移転費用支出	123,784,964,593
補助金等支出	76,584,604,975
社会保障給付支出	46,699,319,357
他会計への繰出支出	0
その他の支出	501,040,261
業務収入	195,848,857,354
税収等収入	89,638,179,989
国県等補助金収入	83,938,159,885
使用料及び手数料収入	15,358,973,684
その他の収入	6,913,543,796
臨時支出	71,533,180
災害復旧事業費支出	49,386,985
その他の支出	22,146,195
臨時収入	25,849,952
業務活動収支	17,261,561,276
<b>【投資活動収支】</b>	
投資活動支出	25,339,825,147
公共施設等整備費支出	17,516,046,236
基金積立金支出	2,480,166,691
投資及び出資金支出	0
貸付金支出	328,671,000
その他の支出	5,014,941,220
投資活動収入	12,364,766,301
国県等補助金収入	4,059,980,458
基金取崩収入	3,002,345,865
貸付金元金回収収入	1,096,422
資産売却収入	169,798,292
その他の収入	5,131,545,264
投資活動収支	-12,975,058,846
<b>【財務活動収支】</b>	
財務活動支出	14,910,992,452
地方債等償還支出	13,756,688,654
その他の支出	1,154,303,798
財務活動収入	11,361,122,863
地方債等発行収入	10,011,786,190
その他の収入	1,349,336,673
財務活動収支	-3,549,869,589
本年度資金収支額	736,632,841
前年度末資金残高	15,796,597,512
比例連結割合変更に伴う差額	-6,024,088
本年度末資金残高	16,527,206,265
前年度末歳計外現金残高	1,103,491,586
本年度歳計外現金増減額	-12,914,747
本年度末歳計外現金残高	1,090,576,839
本年度末現金預金残高	17,617,783,104