



松本市の適正な水道料金等の在り方について

# 適正な水道料金の設定について





## 適正な水道料金の設定

水道料金は、能率的な経営の下における**適正な原価**に照らし、**健全な経営**を確保することができる**公正妥当**なものである必要がある。【水道法第14条第2項第1号】

同号に係る技術的細目【水道法施行規則第12条】として、地方公共団体が水道事業を経営する場合、水道料金の設定の基礎には、**資産維持費を含める必要がある**と規定されている。また、試算を行った場合にあっては、算定時からおおむね**3年後から5年後**までの期間について算定されたものであることや、料金は**3年から5年ごとの適切な時期に見直し**を行うこととされている。

なお、資産維持費の定義は平成30年改正水道法において「水道施設の計画的な更新等の原資として内部留保すべき額」と定められた。

### 水道法施行規則第12条(供給規定)

一 料金が、イに掲げる額とロに掲げる額の合算額から八に掲げる額を控除して算定された額を基礎として、合理的かつ明確な根拠に基づき設定されたものであること。

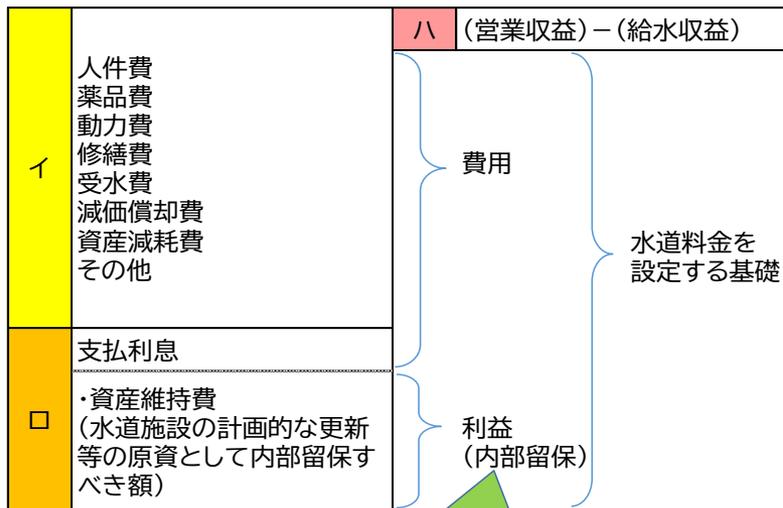
二 第十七条の四第一項の試算を行った場合(水道施設の更新を含む長期的な収支の試算)にあっては、前号イから八までに掲げる額が、当該試算に基づき、算定時からおおむね3年後から5年後までの期間について算定されたものであること。

三 料金が、3～5年ごとの適切な時期に見直しを行うこととされていること。

### 資産維持費:

(公社)日本水道協会の「水道料金算定要領」には、**対象資産に対して3%**を標準として計上することとされている。

※ 対象資産: 将来的に維持すべきと判断される償却資産



損益計算書の「当年度純利益」に計上

(出所: 厚労省通知「水道施設の更新に係る状況を踏まえた計画的な更新及び適正な水道料金の設定等の促進について」)





### 【料金算定期間】

令和8年度から令和11年度までの4年間

※ 概ね将来の3年から5年を基準とする。〔(公社)日本水道協会「水道料金算定要領」〕

(単位：円、税抜)

水道料金の設定の基礎		令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	合計
イ 営業費用	維持管理費	3,020,159,000	3,007,576,000	3,022,162,000	2,942,019,000	11,991,916,000
	原水及び浄水費	156,361,000	135,491,000	135,719,000	136,521,000	564,092,000
	送水費、配水費、漏水防止費	2,221,152,000	2,299,155,000	2,284,970,000	2,240,218,000	9,045,495,000
	量水器費、業務費	415,839,000	402,510,000	393,416,000	396,225,000	1,607,990,000
	総係費	226,807,000	170,420,000	208,057,000	169,055,000	774,339,000
	減価償却費	1,981,490,000	1,978,440,000	1,991,970,000	2,033,390,000	7,985,290,000
	資産減耗費	42,090,000	44,530,000	45,210,000	37,770,000	169,600,000
計(①)		5,043,739,000	5,030,546,000	5,059,342,000	5,013,179,000	20,146,806,000
ロ 資本費用	支払利息	91,990,000	99,360,000	105,090,000	120,700,000	417,140,000
	資産維持費(0%)	0	0	0	0	0
	1%	376,217,000	376,217,000	376,217,000	376,217,000	1,504,868,000
	2%	752,434,000	752,434,000	752,434,000	752,434,000	3,009,736,000
	3%	1,128,650,000	1,128,650,000	1,128,650,000	1,128,650,000	4,514,600,000
	計(②)	91,990,000	99,360,000	105,090,000	120,700,000	417,140,000
ハ	△控除項目(収益見込分)(③)	△491,312,000	△489,234,000	△483,495,000	△423,886,000	△1,887,927,000
総括原価(①+②-③)		4,644,417,000	4,640,672,000	4,680,937,000	4,709,993,000	18,676,019,000

### 【総括原価内訳】

(単位：円、税抜)

需要家費	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	合計	割合
(Ⓐ)	415,839,000	402,510,000	393,416,000	396,225,000	1,607,990,000	8.6%
固定費	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	合計	割合
(Ⓑ)	4,102,517,000	4,112,101,000	4,161,460,000	4,187,707,000	16,563,785,000	88.7%
変動費	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	合計	割合
(Ⓒ)	126,061,000	126,061,000	126,061,000	126,061,000	504,244,000	2.7%





## 総括原価 ②

### 【資産維持費の算定①】

「水道料金制度特別調査委員会」において、全国レベルでの財政シミュレーションを行い、検討した結果、全国の平均的な水道事業者において、今後の更新・再構築事業を円滑に推進し、永続的な給水サービスを確保できる水準として、資産維持率3%を標準とし、総括原価に算入することとした。〔(公社)日本水道協会「水道料金改定業務の手引き」〕

#### 【総括原価内訳】

(単位：円、税抜)					
需要家費	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	合計
①	415,839,000	402,510,000	393,416,000	396,225,000	1,607,990,000
固定費	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	合計
②	4,102,517,000	4,112,101,000	4,161,460,000	4,187,707,000	16,563,785,000
資産維持費1%の場合 ②1	4,478,734,000	4,488,318,000	4,537,677,000	4,563,924,000	18,068,653,000
資産維持費2%の場合 ②2	4,854,951,000	4,864,535,000	4,913,894,000	4,940,141,000	19,573,521,000
資産維持費3%の場合 ②3	5,231,167,000	5,240,751,000	5,290,110,000	5,316,357,000	21,078,385,000
変動費	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	合計
③	126,061,000	126,061,000	126,061,000	126,061,000	504,244,000

(単位：円、税抜)						
【総括原価】 (資産維持費別合計)		令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	合計
A案	資産維持費なし (A+B+C)	4,644,417,000	4,640,672,000	4,680,937,000	4,709,993,000	18,676,019,000
B案	資産維持費1% (A+B1+C)	5,020,634,000	5,016,889,000	5,057,154,000	5,086,210,000	20,180,887,000
C案	資産維持費2% (A+B2+C)	5,396,851,000	5,393,106,000	5,433,371,000	5,462,427,000	21,685,755,000
D案	資産維持費3% (A+B3+C)	5,773,067,000	5,769,322,000	5,809,587,000	5,838,643,000	23,190,619,000

1,504,868,000
1,504,868,000
1,504,864,000

※ 資産維持費の定義…平成30年改正水道法において「水道施設の計画的な更新等の原資として内部留保すべき額」と定められた。

※ 資産維持費の算出…料金算定期間の期首と期末の償却対象資産から、期首・期末平均残高を算出し、資産維持率を乗じる。

#### 【資産維持費算出】

(単位：円、税抜)

資産維持費		料金算定期間					期首・期末 平均残高
		R7	R8	R9	R10	R11	
		期首 (R8期首=R7期末)					
1%	376,217,000						
2%	752,434,000						
3%	1,128,650,000	35,879,945,000	36,332,164,000	36,749,713,000	38,034,186,000	39,363,417,000	37,621,681,000





## 【資産維持費の算定②】

資産維持率3%を標準するが、アセットマネジメントを基にした長期的な施設整備・更新計画及び財政計画等を踏まえ、各水道事業者における適正な資産維持率を設定する必要がある。〔(公社)日本水道協会「水道料金改定業務の手引き」〕

	総括原価(億円)	平均改定率(%)	年間純利益見込(億円)
現行料金	168	-	-
資産維持費なし	187	11.2	3~4
資産維持費1%	202	20.1	7~8
資産維持費2%	217	29.3	11~12
資産維持費3%	232	37.5	15~16

(単位:百万円、税抜)

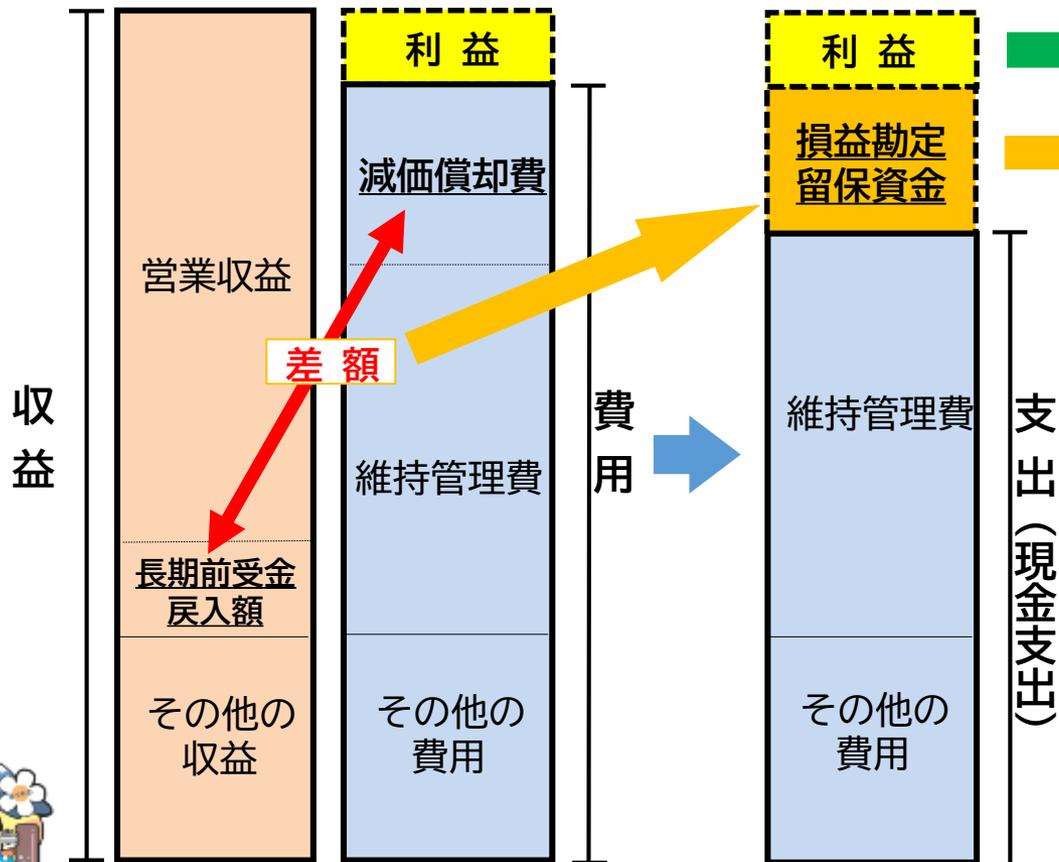
		令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和8~11年度 計	令和8~11年度 年平均
資産維持費なし	総括原価	4,144	4,422	4,571	4,644	4,641	4,681	4,710	18,676	4,669
	純損益	51	10	△ 160	451	449	403	360	1,663	416
	補てん財源	3,295	3,565	3,288	3,465	3,603	3,465	3,735	14,268	3,567
資産維持費1%	総括原価	4,144	4,422	4,571	5,021	5,017	5,057	5,086	20,181	5,045
	純損益	51	10	△ 160	834	843	798	755	3,230	808
	補てん財源	3,295	3,565	3,288	3,849	4,380	4,637	5,302	18,168	4,542
資産維持費2%	総括原価	4,144	4,422	4,571	5,397	5,393	5,433	5,462	21,685	5,421
	純損益	51	10	△ 160	1,250	1,260	1,216	1,173	4,899	1,225
	補てん財源	3,295	3,565	3,288	4,265	5,214	5,888	6,972	22,339	5,585
資産維持費3%	総括原価	4,144	4,422	4,571	5,773	5,769	5,810	5,839	23,191	5,798
	純損益	51	10	△ 160	1,651	1,661	1,618	1,576	6,506	1,627
	補てん財源	3,295	3,565	3,288	4,665	6,015	7,092	8,578	26,350	6,588



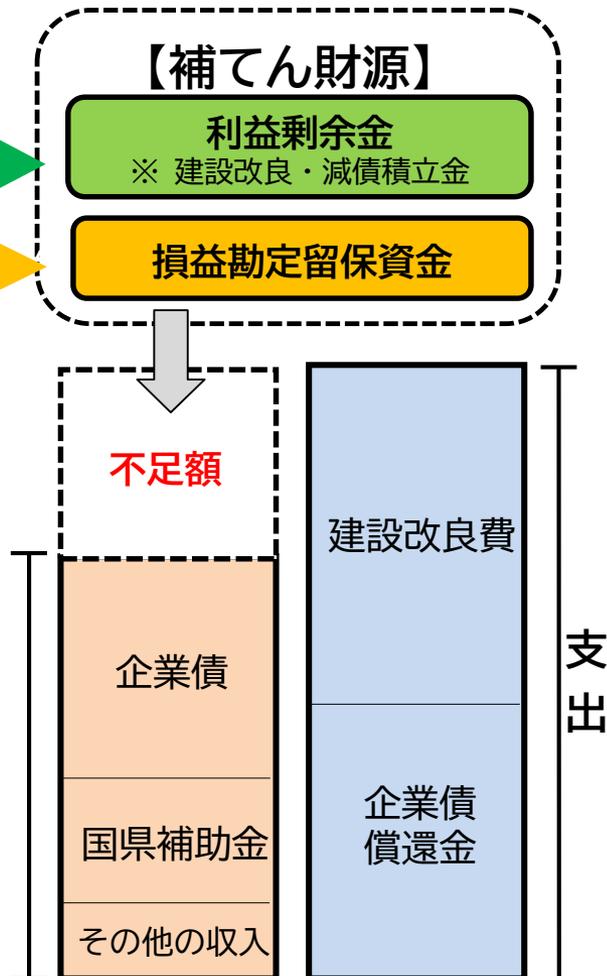


# 「補てん財源」のイメージ

## ○収益的収支

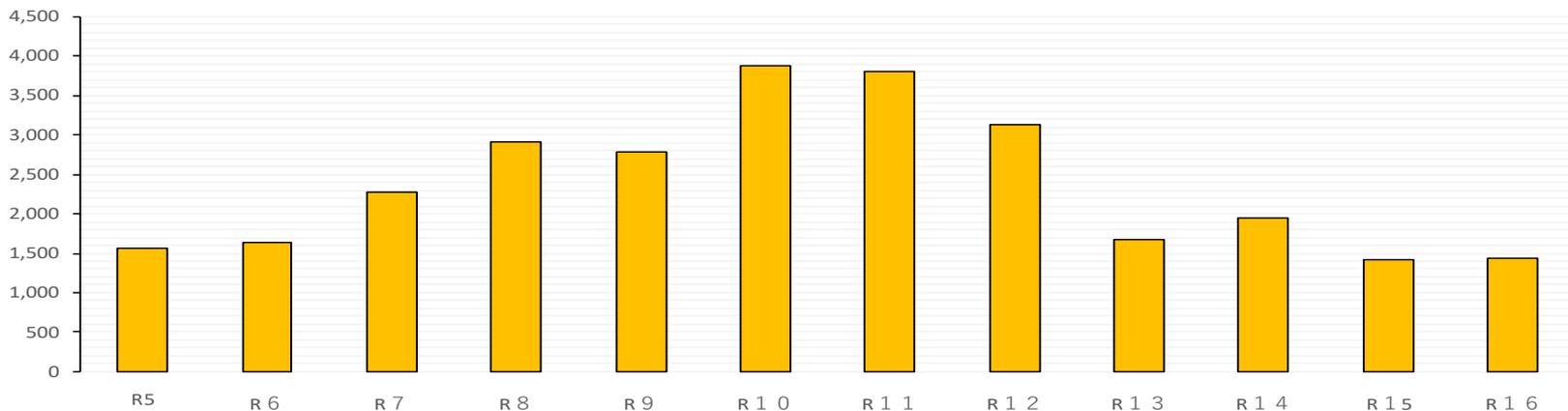


## ○資本的収支



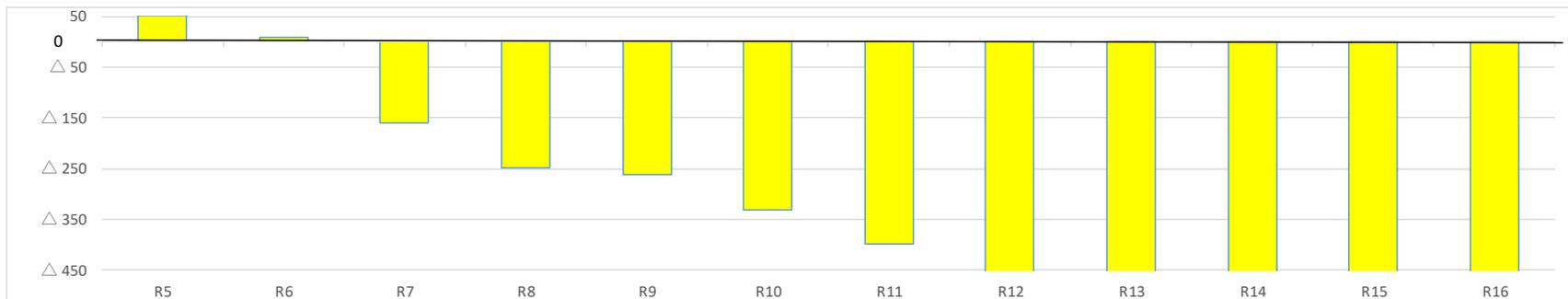


# 建設改良費と純損益(R6中期財政計画)



(単位:百万円)

	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16
建設改良費	1,564	1,638	2,282	2,909	2,777	3,878	3,800	3,129	1,672	1,955	1,415	1,445



(単位:百万円)

	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16
純損益	51	10	△ 160	△ 247	△ 262	△ 331	△ 399	△ 492	△ 572	△ 624	△ 589	△ 611
資本の収支不足額	△ 1,695	△ 1,415	△ 1,661	△ 2,054	△ 2,086	△ 2,449	△ 2,046	△ 1,805	△ 1,612	△ 1,812	△ 1,343	△ 1,437





# 補てん財源と必要な利益

## R6中期財政計画

(単位:百万円)

【資本的収支】	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度
収入	909	933	1,286	1,488	1,297	1,993	2,318
支出	2,604	2,348	2,947	3,542	3,383	4,442	4,364
(うち建設改良費)	(1,564)	(1,638)	(2,282)	(2,909)	(2,777)	(3,878)	(3,800)
<b>不足額</b>	<b>△ 1,695</b>	<b>△ 1,415</b>	<b>△ 1,661</b>	<b>△ 2,054</b>	<b>△ 2,086</b>	<b>△ 2,449</b>	<b>△ 2,046</b>

<b>補てん</b>	<b>1,695</b>	<b>1,415</b>	<b>1,661</b>	<b>2,054</b>	<b>2,086</b>	<b>2,449</b>	<b>2,046</b>	
損益勘定留保資金	1,558	1,288	1,487	1,445	1,299	1,255	1,234	
消費税等調整額	116	127	174	232	214	322	324	
<b>補てん不足分</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>377</b>	<b>573</b>	<b>872</b>	<b>488</b>	
繰越利益剰余金不足分	0	0	0	0	244	331	399	
利益剰余金	純損益	51	10	△ 160	△ 247	△ 262	△ 331	△ 399
	繰越分	364	675	569	265	18	0	0
	建設改良積立金	2,017	2,017	2,017	1,695	1,084	0	0
	減債積立金	350	350	350	295	89	0	0
	利益積立金	513	513	513	513	513	483	0
補てん財源 計	R6中期財政見込	3,295	3,565	3,289	2,521	1,686	483	△ 404
	資産維持費なし	3,295	3,565	3,289	3,465	3,603	3,465	3,735
	資産維持費1%	3,295	3,565	3,289	3,849	4,380	4,637	5,302
	資産維持費2%	3,295	3,565	3,289	4,265	5,214	5,888	6,972
	資産維持費3%	3,295	3,565	3,289	4,665	6,015	7,092	8,578





## 更新需要の見通し(H30~R49)

松本市水道事業アセットマネジメントにおいて、本市標準耐用年数で今後50年間の施設・設備・管路の更新需要を算出（平成30年3月）

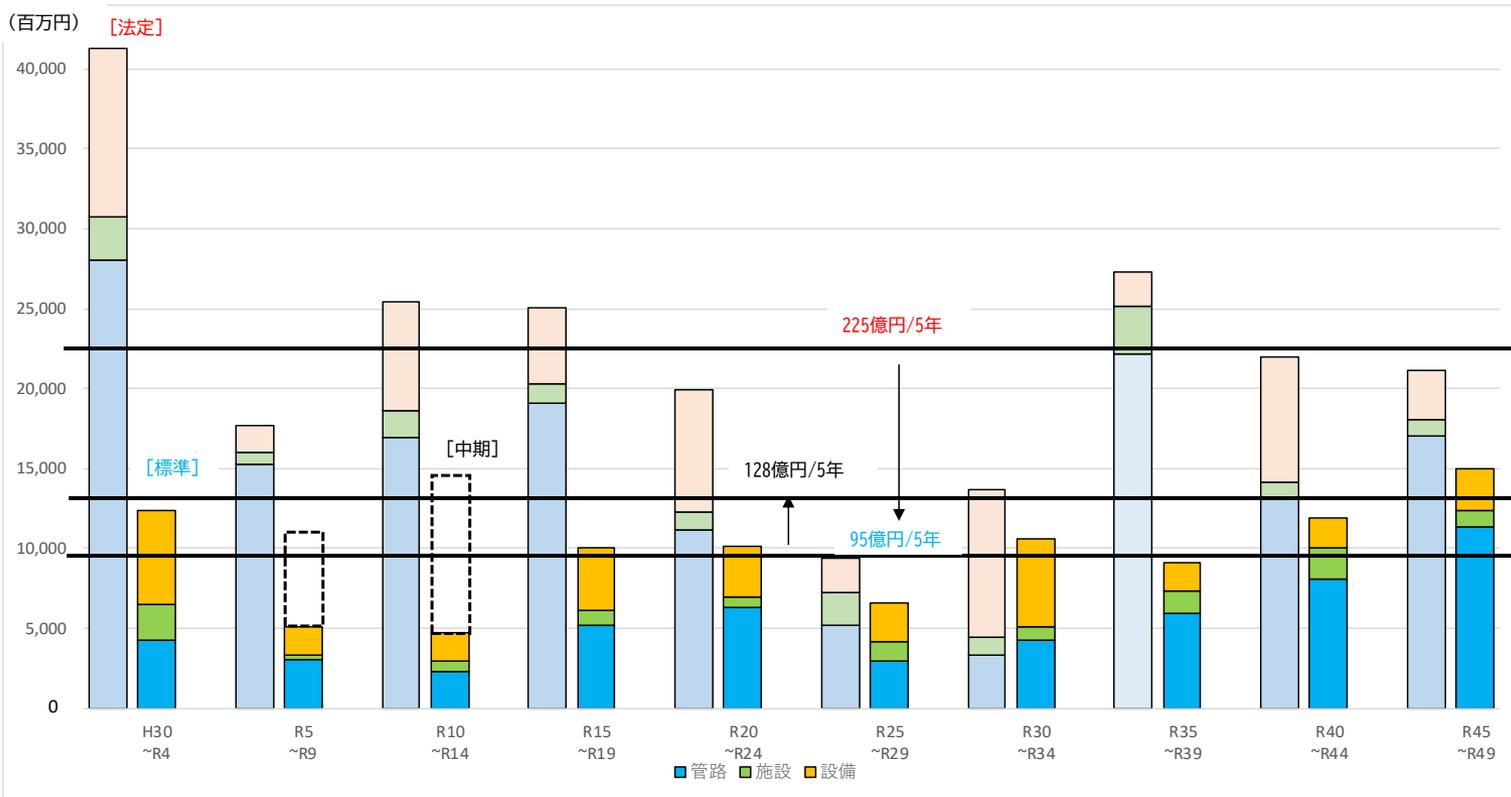
「松本市標準耐用年数」を定め、更新需要を圧縮

〔法定耐用年数〕

〔松本市標準耐用年数〕

約2,228億円(約45億円/年) → 約955億円(約19億円/年)

R6中期財政計画では、約128億円(約26億円/年)





# 固定費の配分方法①

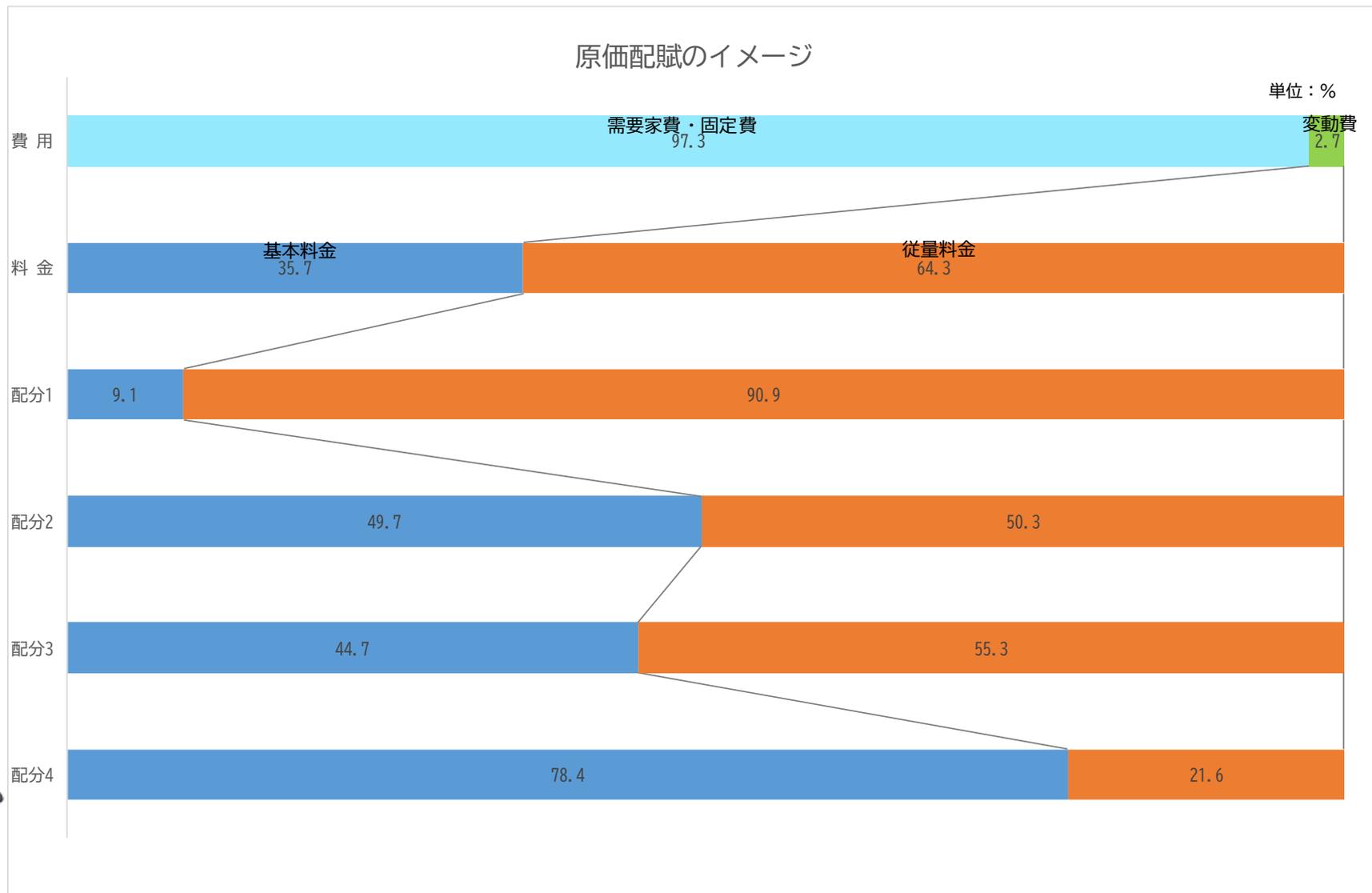
水道料金算定要領では、固定費の配分基準は、次に掲げるものの中から各水道事業の実態等を勘案して、適宜選択するものとしている。

固定費の配分方法		基本料金 配分率	従量料金 配分率	メリット	デメリット
1	負荷率による配分 固定費を日最大給水量に対する日平均給水量の割合で水量料金の按分	9.1%	90.9%	基本料金の配分率が極端に低いため、少量使用者にとっては、水道料金が下がるというメリットがある。	現状の配分率との乖離が極端に大きいため、水道料金が上がる使用者と下がる使用者がはっきりと分かれ、不公平感が生じる。
2	施設利用率による配分 固定費を浄水施設能力に対する日平均給水量の割合で水量料金の按分	49.7%	50.3%	従量料金の配分率が低くなるため、一定水量以上の使用者は、水道料金が下がる。	現状の配分率との乖離が大きいため、使用水量の多寡により、水道料金が上がる使用者と下がる使用者が生じる。
3	平均最大稼働率による配分 固定費を浄水施設能力に対する日最大給水量の割合で水量料金の按分	44.7%	55.3%	現状の配分率に近いいため、使用水量の違いによる改定率の差が最も小さい。 上記2よりも少量使用者の改定額が低くなる。	現状の配分率との乖離は少ないが、使用水量の多寡により、水道料金が上がる使用者と下がる使用者が生じる。
4	配給水部門費全額を配分 固定費総額のうち、配給水部門費以外を水量料金の按分	78.4% ～ 79.9%	21.6% ～ 20.1%	従量料金の配分率が極端に低いため、一定水量以上の使用者にとっては、水道料金が下がるというメリットがある。	現状の配分率との乖離が極端に大きいため、水道料金が上がる使用者と下がる使用者がはっきりと分かれ、不公平感が生じる。
5	現在の松本市の水道料金の配分率	35.7%	64.3%		





# 固定費の配分方法②





# 固定費の配分と水道料金①

## 【固定費の配分方法1】

★ 負荷率による配分(基本料金9.1% 従量料金90.9%)

(単位:円、税込)

基本料金(円)		料金改定(資産維持率別)			
口径	1か月あたり	A案(△51%)	B案(△48%)	C案(△46%)	D案(△44%)
		なし	1%	2%	3%
13mm	858	429	451	473	484
20mm	2,090	1,034	1,078	1,122	1,166
25mm	3,850	1,892	2,002	2,079	2,145
30mm	8,250	4,037	4,279	4,433	4,587
40mm	14,300	6,985	7,425	7,678	7,942
50mm	22,000	10,747	113,741	11,781	12,210
75mm	52,800	25,762	27,357	28,314	29,293
100mm	90,200	44,000	46,772	48,378	50,039
150mm	198,000	96,580	102,696	106,216	109,835

(単位:円、税込)

従量料金(円)			料金改定(資産維持率別)					
種別・用途別		水量区分	1m <sup>3</sup> あたり	A案(48%)	B案(60%)	C案(74%)	D案(86%)	
				なし	1%	2%	3%	
専用給水装置	一般用	口径25mm以下	10m <sup>3</sup> 以下	71.5	105.6	114.4	124.3	133.1
			10m <sup>3</sup> 超	116	170.5	185.9	201.3	214.5
			20m <sup>3</sup> 以下	176	260.7	282.7	305.8	327.8
			20m <sup>3</sup> 超	176	260.7	282.7	189.2	327.8
	口径30mm以上	-	176	260.7	282.7	189.2	327.8	
	浴場営業用	-	55	未定	未定	未定	未定	
	臨時給水	-	440	未定	未定	未定	未定	
共用給水装置		-	71.5	105.6	114.4	305.8	133.1	





# 固定費の配分と水道料金②

## 【固定費の配分方法2】

★ 施設利用率による配分(基本料金49.7% 従量料金50.3%)

(単位:円、税込)

基本料金(円)		料金改定(資産維持率別)			
口径	1か月あたり	A案(57%)	B案(68%)	C案(80%)	D案(92%)
		なし	1%	2%	3%
13mm	858	1,353	1,452	1,551	1,650
20mm	2,090	3,278	3,520	3,773	4,026
25mm	3,850	6,017	6,468	6,941	7,414
30mm	8,250	12,903	13,860	14,861	15,873
40mm	14,300	22,352	24,013	25,751	27,511
50mm	22,000	34,386	36,927	39,611	42,306
75mm	52,800	82,522	88,627	95,084	101,552
100mm	90,200	140,965	151,415	162,437	173,503
150mm	198,000	309,430	332,376	356,565	380,853

(単位:円、税込)

従量料金(円)				料金改定(資産維持率別)				
種別・用途別		水量区分	1m <sup>3</sup> あたり	A案(△16%)	B案(△9%)	C案(△2%)	D案(5%)	
				なし	1%	2%	3%	
専用給水装置	一般用	口径25mm以下	10m <sup>3</sup> 以下	71.5	60.5	64.9	70.4	74.8
			10m <sup>3</sup> 超	116	96.8	105.6	113.3	121
		口径30mm以上	20m <sup>3</sup> 以下	176	147.4	160.6	172.7	184.8
			20m <sup>3</sup> 超	176	147.4	160.6	172.7	184.8
	浴場営業用		-	55	未定	未定	未定	未定
	臨時給水		-	440	未定	未定	未定	未定
共用給水装置		-	71.5	60.5	64.9	70.4	74.8	





# 固定費の配分と水道料金③

## 【固定費の配分方法3】

★ 平均最大稼働率による配分(基本料金44.7% 従量料金55.3%)

(単位:円、税込)

基本料金(円)		料金改定(資産維持率別)			
口径	1か月あたり	A案(43%)	B案(53%)	C案(65%)	D案(75%)
		なし	1%	2%	3%
13mm	858	1,243	1,320	1,419	1,507
20mm	2,090	2,992	3,212	3,454	3,674
25mm	3,850	5,500	5,918	6,347	6,754
30mm	8,250	11,781	12,683	13,893	14,476
40mm	14,300	20,405	21,967	23,573	25,080
50mm	22,000	31,383	33,781	36,245	38,577
75mm	52,800	75,317	81,081	87,010	92,598
100mm	90,200	128,667	138,512	148,632	158,191
150mm	198,000	282,436	304,040	326,282	347,248

(単位:円、税込)

従量料金(円)				料金改定(資産維持率別)					
種別・用途別			水量区分	1m <sup>3</sup> あたり	A案(△7%)	B案(0%)	C案(7%)	D案(15%)	
					なし	1%	2%	3%	
専用給水装置	一般用	口径25mm以下	10m <sup>3</sup> 以下	71.5	66	71.5	77	82.5	
			10m <sup>3</sup> 超 20m <sup>3</sup> 以下	116	106.7	115.5	124.3	132	
		口径30mm以上		-	176	161.7	176	189.2	203.5
		口径30mm以上		-	176	161.7	176	189.2	203.5
	浴場営業用		-	55	未定	未定	未定	未定	
	臨時給水		-	440	未定	未定	未定	未定	
共用給水装置			-	71.5	66	71.5	77	82.5	





# 固定費の配分と水道料金④

## 【固定費の配分方法4】

★ 配給水部門費全額を配分(基本料金78.4%～79.9% 従量料金21.6%～20.1%)

(単位:円、税込)

基本料金(円)		料金改定(資産維持率別)			
口径	1か月あたり	A案(136%)	B案(152%)	C案(171%)	D案(188%)
		なし	1%	2%	3%
13mm	858	2,035	2,189	2,332	2,475
20mm	2,090	4,928	5,280	5,665	6,039
25mm	3,850	9,075	9,713	10,428	11,099
30mm	8,250	19,437	20,790	22,341	23,771
40mm	14,300	33,682	36,014	38,709	41,195
50mm	22,000	51,810	55,495	59,554	63,382
75mm	52,800	124,344	133,001	142,923	152,108
100mm	90,200	212,421	227,117	244,156	259,842
150mm	198,000	466,290	498,454	535,964	570,394

(単位:円、税込)

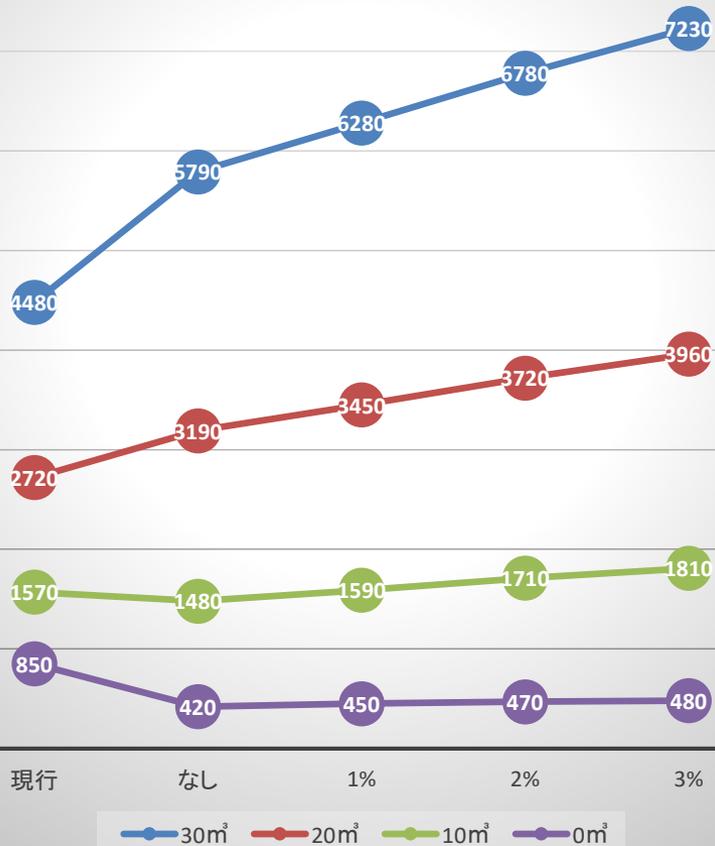
従量料金(円)				料金改定(資産維持率別)				
種別・用途別		水量区分	1m <sup>3</sup> あたり	A案(△64%)	B案(△60%)	C案(△56%)	D案(△52%)	
				なし	1%	2%	3%	
専用給水装置	一般用	口径25mm以下	10m <sup>3</sup> 以下	71.5	25.3	28.6	31.9	34.1
			10m <sup>3</sup> 超	116	41.8	46.2	50.6	55
		口径30mm以上	20m <sup>3</sup> 以下	176	63.8	70.4	77	84.7
			20m <sup>3</sup> 超	176	63.8	70.4	77	84.7
	浴場営業用		-	55	未定	未定	未定	未定
	臨時給水		-	440	未定	未定	未定	未定
共用給水装置		-	71.5	25.3	28.6	31.9	34.1	





# 口径13mmの水道料金(0~30m<sup>3</sup>)①

配分1  
基本料金9.1%  
従量料金90.9%



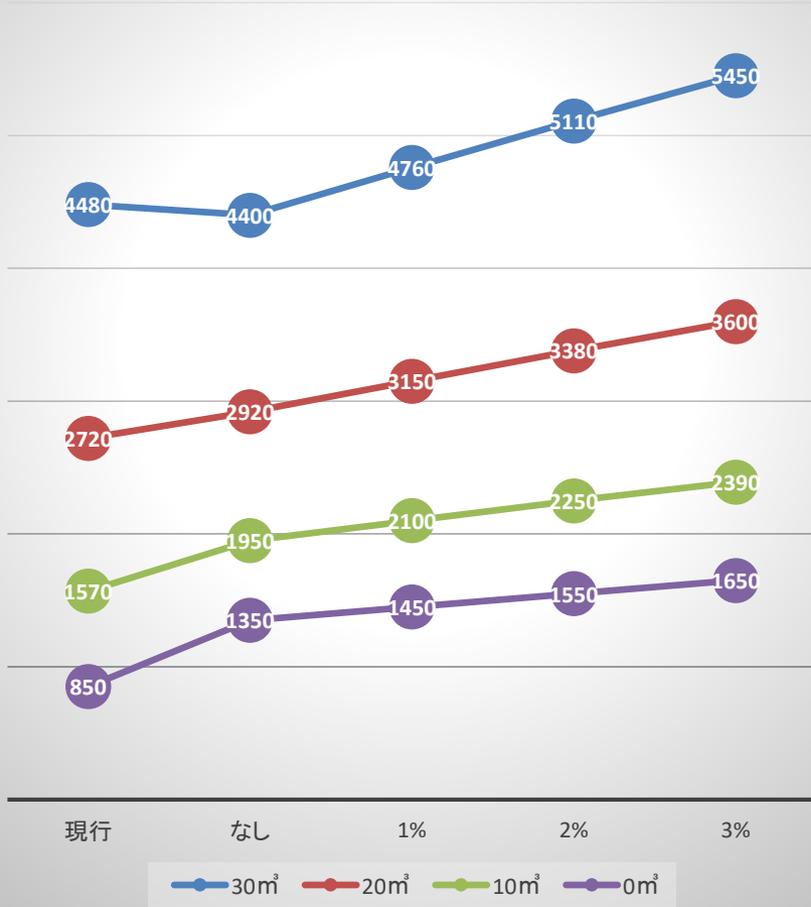
配分4  
基本料金78.4~79.9%  
従量料金21.6~20.1%



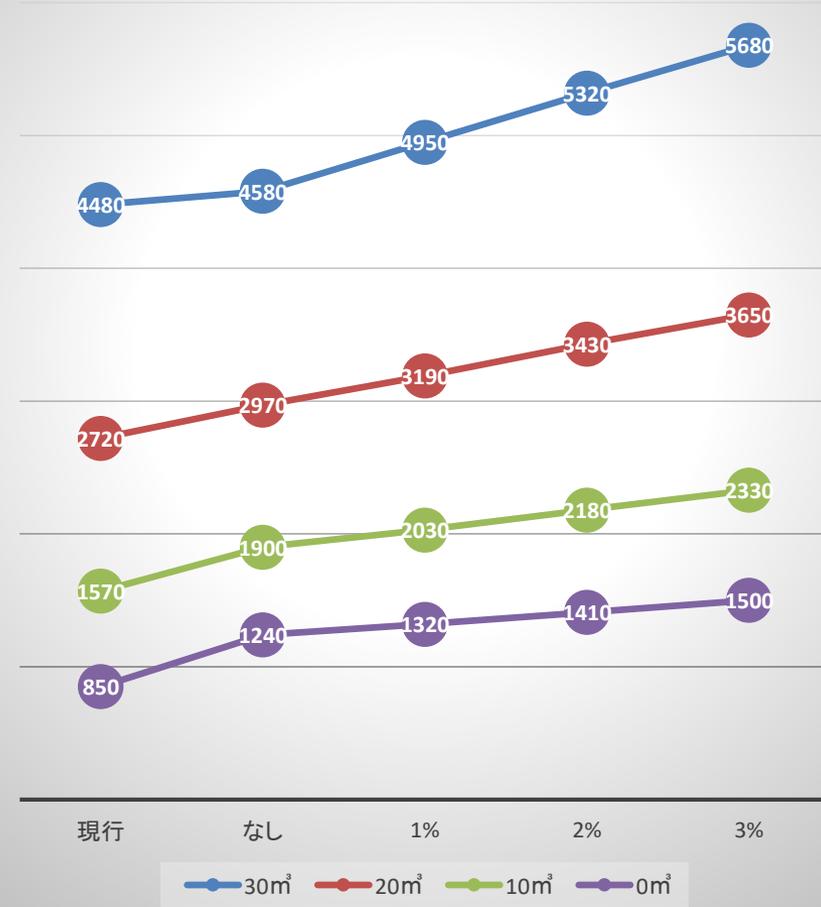


# 口径13mmの水道料金(0~30m<sup>3</sup>)②

**配分2**  
 基本料金49.7%  
 従量料金50.3%



**配分3**  
 基本料金44.7%  
 従量料金55.3%





# 口径13mmの水道料金早見表①

【A案 資産維持費なし】 口径13mm 水道料金早見表（1か月あたり/税込）

水量	現行	配分1	現行との差額	配分2	現行との差額	配分3	現行との差額	配分4	現行との差額
0m <sup>3</sup>	850	420	▲ 430	1,350	500	1,240	390	2,030	1,180
1m <sup>3</sup>	920	530	▲ 390	1,410	490	1,300	380	2,060	1,140
2m <sup>3</sup>	1,000	640	▲ 360	1,470	470	1,370	370	2,080	1,080
3m <sup>3</sup>	1,070	740	▲ 330	1,530	460	1,440	370	2,110	1,040
4m <sup>3</sup>	1,140	850	▲ 290	1,590	450	1,500	360	2,130	990
5m <sup>3</sup>	1,210	950	▲ 260	1,650	440	1,570	360	2,160	950
6m <sup>3</sup>	1,280	1,060	▲ 220	1,710	430	1,630	350	2,180	900
7m <sup>3</sup>	1,350	1,160	▲ 190	1,770	420	1,700	350	2,210	860
8m <sup>3</sup>	1,430	1,270	▲ 160	1,830	400	1,770	340	2,230	800
9m <sup>3</sup>	1,500	1,370	▲ 130	1,890	390	1,830	330	2,260	760
10m <sup>3</sup>	1,570	1,480	▲ 90	1,950	380	1,900	330	2,280	710
11m <sup>3</sup>	1,680	1,650	▲ 30	2,050	370	2,000	320	2,320	640
12m <sup>3</sup>	1,800	1,820	20	2,150	350	2,110	310	2,370	570
13m <sup>3</sup>	1,910	1,990	80	2,240	330	2,220	310	2,410	500
14m <sup>3</sup>	2,030	2,160	130	2,340	310	2,320	290	2,450	420
15m <sup>3</sup>	2,150	2,330	180	2,440	290	2,430	280	2,490	340
16m <sup>3</sup>	2,260	2,500	240	2,530	270	2,540	280	2,530	270
17m <sup>3</sup>	2,380	2,670	290	2,630	250	2,640	260	2,580	200
18m <sup>3</sup>	2,490	2,840	350	2,730	240	2,750	260	2,620	130
19m <sup>3</sup>	2,610	3,010	400	2,820	210	2,860	250	2,660	50
20m <sup>3</sup>	2,720	3,190	470	2,920	200	2,970	250	2,700	▲ 20
21m <sup>3</sup>	2,900	3,450	550	3,070	170	3,130	230	2,760	▲ 140
22m <sup>3</sup>	3,080	3,710	630	3,220	140	3,290	210	2,830	▲ 250
23m <sup>3</sup>	3,250	3,970	720	3,360	110	3,450	200	2,890	▲ 360
24m <sup>3</sup>	3,430	4,230	800	3,510	80	3,610	180	2,960	▲ 470
25m <sup>3</sup>	3,600	4,490	890	3,660	60	3,770	170	3,020	▲ 580
26m <sup>3</sup>	3,780	4,750	970	3,810	30	3,940	160	3,080	▲ 700
27m <sup>3</sup>	3,960	5,010	1,050	3,950	▲ 10	4,100	140	3,150	▲ 810
28m <sup>3</sup>	4,130	5,270	1,140	4,100	▲ 30	4,260	130	3,210	▲ 920
29m <sup>3</sup>	4,310	5,530	1,220	4,250	▲ 60	4,420	110	3,280	▲ 1,030
30m <sup>3</sup>	4,480	5,790	1,310	4,400	▲ 80	4,580	100	3,340	▲ 1,140
40m <sup>3</sup>	6,240	8,400	2,160	5,870	▲ 370	6,200	▲ 40	3,980	▲ 2,260
50m <sup>3</sup>	8,000	11,010	3,010	7,340	▲ 660	7,820	▲ 180	4,620	▲ 3,380
60m <sup>3</sup>	9,760	13,610	3,850	8,820	▲ 940	9,430	▲ 330	5,250	▲ 4,510
70m <sup>3</sup>	11,520	16,220	4,700	10,290	▲ 1,230	11,050	▲ 470	5,890	▲ 5,630
80m <sup>3</sup>	13,280	18,830	5,550	11,770	▲ 1,510	12,670	▲ 610	6,530	▲ 6,750
90m <sup>3</sup>	15,040	21,430	6,390	13,240	▲ 1,800	14,280	▲ 760	7,170	▲ 7,870
100m <sup>3</sup>	16,800	24,040	7,240	14,710	▲ 2,090	15,900	▲ 900	7,810	▲ 8,990





# 口径13mmの水道料金早見表②

【B案 資産維持率1%】 口径13mm 水道料金早見表（1か月あたり／税込）

水量	現行	配分1	現行との差額	配分2	現行との差額	配分3	現行との差額	配分4	現行との差額
0m <sup>3</sup>	850	450	▲ 400	1,450	600	1,320	470	2,180	1,330
1m <sup>3</sup>	920	560	▲ 360	1,510	590	1,390	470	2,210	1,290
2m <sup>3</sup>	1,000	670	▲ 330	1,580	580	1,460	460	2,240	1,240
3m <sup>3</sup>	1,070	790	▲ 280	1,640	570	1,530	460	2,270	1,200
4m <sup>3</sup>	1,140	900	▲ 240	1,710	570	1,600	460	2,300	1,160
5m <sup>3</sup>	1,210	1,020	▲ 190	1,770	560	1,670	460	2,330	1,120
6m <sup>3</sup>	1,280	1,130	▲ 150	1,840	560	1,740	460	2,360	1,080
7m <sup>3</sup>	1,350	1,250	▲ 100	1,900	550	1,820	470	2,380	1,030
8m <sup>3</sup>	1,430	1,360	▲ 70	1,970	540	1,890	460	2,410	980
9m <sup>3</sup>	1,500	1,480	▲ 20	2,030	530	1,960	460	2,440	940
10m <sup>3</sup>	1,570	1,590	20	2,100	530	2,030	460	2,470	900
11m <sup>3</sup>	1,680	1,780	100	2,200	520	2,150	470	2,520	840
12m <sup>3</sup>	1,800	1,960	160	2,310	510	2,260	460	2,560	760
13m <sup>3</sup>	1,910	2,150	240	2,410	500	2,380	470	2,610	700
14m <sup>3</sup>	2,030	2,330	300	2,520	490	2,490	460	2,650	620
15m <sup>3</sup>	2,150	2,520	370	2,620	470	2,610	460	2,700	550
16m <sup>3</sup>	2,260	2,710	450	2,730	470	2,720	460	2,750	490
17m <sup>3</sup>	2,380	2,890	510	2,840	460	2,840	460	2,790	410
18m <sup>3</sup>	2,490	3,080	590	2,940	450	2,950	460	2,840	350
19m <sup>3</sup>	2,610	3,260	650	3,050	440	3,070	460	2,890	280
20m <sup>3</sup>	2,720	3,450	730	3,150	430	3,190	470	2,930	210
21m <sup>3</sup>	2,900	3,730	830	3,310	410	3,360	460	3,000	100
22m <sup>3</sup>	3,080	4,010	930	3,470	390	3,540	460	3,070	▲ 10
23m <sup>3</sup>	3,250	4,300	1,050	3,630	380	3,710	460	3,140	▲ 110
24m <sup>3</sup>	3,430	4,580	1,150	3,790	360	3,890	460	3,210	▲ 220
25m <sup>3</sup>	3,600	4,860	1,260	3,960	360	4,070	470	3,280	▲ 320
26m <sup>3</sup>	3,780	5,150	1,370	4,120	340	4,240	460	3,350	▲ 430
27m <sup>3</sup>	3,960	5,430	1,470	4,280	320	4,420	460	3,420	▲ 540
28m <sup>3</sup>	4,130	5,710	1,580	4,440	310	4,590	460	3,500	▲ 630
29m <sup>3</sup>	4,310	5,990	1,680	4,600	290	4,770	460	3,570	▲ 740
30m <sup>3</sup>	4,480	6,280	1,800	4,760	280	4,950	470	3,640	▲ 840
40m <sup>3</sup>	6,240	9,100	2,860	6,360	120	6,710	470	4,340	▲ 1,900
50m <sup>3</sup>	8,000	11,930	3,930	7,970	▲ 30	8,470	470	5,040	▲ 2,960
60m <sup>3</sup>	9,760	14,760	5,000	9,580	▲ 180	10,230	470	5,750	▲ 4,010
70m <sup>3</sup>	11,520	17,580	6,060	11,180	▲ 340	11,990	470	6,450	▲ 5,070
80m <sup>3</sup>	13,280	20,410	7,130	12,790	▲ 490	13,750	470	7,160	▲ 6,120
90m <sup>3</sup>	15,040	23,240	8,200	14,390	▲ 650	15,510	470	7,860	▲ 7,180
100m <sup>3</sup>	16,800	26,070	9,270	16,000	▲ 800	17,270	470	8,560	▲ 8,240





# 口径13mmの水道料金早見表③

【C案 資産維持率2%】 口径13mm 水道料金早見表（1か月あたり/税込）

水量	現行	配分1	現行との差額	配分2	現行との差額	配分3	現行との差額	配分4	現行との差額
0m <sup>3</sup>	850	470	▲ 380	1,550	700	1,410	560	2,330	1,480
1m <sup>3</sup>	920	590	▲ 330	1,620	700	1,490	570	2,360	1,440
2m <sup>3</sup>	1,000	720	▲ 280	1,690	690	1,570	570	2,390	1,390
3m <sup>3</sup>	1,070	840	▲ 230	1,760	690	1,650	580	2,420	1,350
4m <sup>3</sup>	1,140	970	▲ 170	1,830	690	1,720	580	2,450	1,310
5m <sup>3</sup>	1,210	1,090	▲ 120	1,900	690	1,800	590	2,490	1,280
6m <sup>3</sup>	1,280	1,210	▲ 70	1,970	690	1,880	600	2,520	1,240
7m <sup>3</sup>	1,350	1,340	▲ 10	2,040	690	1,950	600	2,550	1,200
8m <sup>3</sup>	1,430	1,460	30	2,110	680	2,030	600	2,580	1,150
9m <sup>3</sup>	1,500	1,590	90	2,180	680	2,110	610	2,610	1,110
10m <sup>3</sup>	1,570	1,710	140	2,250	680	2,180	610	2,650	1,080
11m <sup>3</sup>	1,680	1,910	230	2,360	680	2,310	630	2,700	1,020
12m <sup>3</sup>	1,800	2,110	310	2,480	680	2,430	630	2,750	950
13m <sup>3</sup>	1,910	2,310	400	2,590	680	2,560	650	2,800	890
14m <sup>3</sup>	2,030	2,520	490	2,700	670	2,680	650	2,850	820
15m <sup>3</sup>	2,150	2,720	570	2,820	670	2,810	660	2,900	750
16m <sup>3</sup>	2,260	2,920	660	2,930	670	2,930	670	2,950	690
17m <sup>3</sup>	2,380	3,120	740	3,040	660	3,050	670	3,000	620
18m <sup>3</sup>	2,490	3,320	830	3,160	670	3,180	690	3,050	560
19m <sup>3</sup>	2,610	3,520	910	3,270	660	3,300	690	3,100	490
20m <sup>3</sup>	2,720	3,720	1,000	3,380	660	3,430	710	3,150	430
21m <sup>3</sup>	2,900	4,030	1,130	3,560	660	3,620	720	3,230	330
22m <sup>3</sup>	3,080	4,340	1,260	3,730	650	3,810	730	3,310	230
23m <sup>3</sup>	3,250	4,640	1,390	3,900	650	3,990	740	3,380	130
24m <sup>3</sup>	3,430	4,950	1,520	4,070	640	4,180	750	3,460	30
25m <sup>3</sup>	3,600	5,250	1,650	4,250	650	4,370	770	3,540	▲ 60
26m <sup>3</sup>	3,780	5,560	1,780	4,420	640	4,560	780	3,610	▲ 170
27m <sup>3</sup>	3,960	5,860	1,900	4,590	630	4,750	790	3,690	▲ 270
28m <sup>3</sup>	4,130	6,170	2,040	4,760	630	4,940	810	3,770	▲ 360
29m <sup>3</sup>	4,310	6,480	2,170	4,940	630	5,130	820	3,850	▲ 460
30m <sup>3</sup>	4,480	6,780	2,300	5,110	630	5,320	840	3,920	▲ 560
40m <sup>3</sup>	6,240	9,840	3,600	6,840	600	7,210	970	4,690	▲ 1,550
50m <sup>3</sup>	8,000	12,900	4,900	8,560	560	9,100	1,100	5,460	▲ 2,540
60m <sup>3</sup>	9,760	15,960	6,200	10,290	530	11,000	1,240	6,230	▲ 3,530
70m <sup>3</sup>	11,520	19,010	7,490	12,020	500	12,890	1,370	7,000	▲ 4,520
80m <sup>3</sup>	13,280	22,070	8,790	13,750	470	14,780	1,500	7,770	▲ 5,510
90m <sup>3</sup>	15,040	25,130	10,090	15,470	430	16,670	1,630	8,540	▲ 6,500
100m <sup>3</sup>	16,800	28,190	11,390	17,200	400	18,560	1,760	9,310	▲ 7,490





# 口径13mmの水道料金早見表④

【D案 資産維持率3%】 口径13mm 水道料金早見表（1か月あたり/税込）

水量	現行	配分1	現行との差額	配分2	現行との差額	配分3	現行との差額	配分4	現行との差額
0m <sup>3</sup>	850	480	▲ 370	1,650	800	1,500	650	2,470	1,620
1m <sup>3</sup>	920	610	▲ 310	1,720	800	1,580	660	2,500	1,580
2m <sup>3</sup>	1,000	750	▲ 250	1,790	790	1,670	670	2,540	1,540
3m <sup>3</sup>	1,070	880	▲ 190	1,870	800	1,750	680	2,570	1,500
4m <sup>3</sup>	1,140	1,010	▲ 130	1,940	800	1,830	690	2,610	1,470
5m <sup>3</sup>	1,210	1,140	▲ 70	2,020	810	1,910	700	2,640	1,430
6m <sup>3</sup>	1,280	1,280	0	2,090	810	2,000	720	2,670	1,390
7m <sup>3</sup>	1,350	1,410	60	2,170	820	2,080	730	2,710	1,360
8m <sup>3</sup>	1,430	1,540	110	2,240	810	2,160	730	2,740	1,310
9m <sup>3</sup>	1,500	1,680	180	2,320	820	2,240	740	2,780	1,280
10m <sup>3</sup>	1,570	1,810	240	2,390	820	2,330	760	2,810	1,240
11m <sup>3</sup>	1,680	2,020	340	2,510	830	2,460	780	2,870	1,190
12m <sup>3</sup>	1,800	2,240	440	2,640	840	2,590	790	2,920	1,120
13m <sup>3</sup>	1,910	2,450	540	2,760	850	2,720	810	2,980	1,070
14m <sup>3</sup>	2,030	2,670	640	2,880	850	2,860	830	3,030	1,000
15m <sup>3</sup>	2,150	2,880	730	3,000	850	2,990	840	3,090	940
16m <sup>3</sup>	2,260	3,100	840	3,120	860	3,120	860	3,140	880
17m <sup>3</sup>	2,380	3,310	930	3,240	860	3,250	870	3,200	820
18m <sup>3</sup>	2,490	3,530	1,040	3,360	870	3,380	890	3,250	760
19m <sup>3</sup>	2,610	3,740	1,130	3,480	870	3,520	910	3,310	700
20m <sup>3</sup>	2,720	3,960	1,240	3,600	880	3,650	930	3,360	640
21m <sup>3</sup>	2,900	4,280	1,380	3,790	890	3,850	950	3,450	550
22m <sup>3</sup>	3,080	4,610	1,530	3,970	890	4,050	970	3,530	450
23m <sup>3</sup>	3,250	4,940	1,690	4,160	910	4,260	1,010	3,620	370
24m <sup>3</sup>	3,430	5,270	1,840	4,340	910	4,460	1,030	3,700	270
25m <sup>3</sup>	3,600	5,590	1,990	4,530	930	4,660	1,060	3,780	180
26m <sup>3</sup>	3,780	5,920	2,140	4,710	930	4,870	1,090	3,870	90
27m <sup>3</sup>	3,960	6,250	2,290	4,900	940	5,070	1,110	3,950	▲ 10
28m <sup>3</sup>	4,130	6,580	2,450	5,080	950	5,280	1,150	4,040	▲ 90
29m <sup>3</sup>	4,310	6,910	2,600	5,270	960	5,480	1,170	4,120	▲ 190
30m <sup>3</sup>	4,480	7,230	2,750	5,450	970	5,680	1,200	4,210	▲ 270
40m <sup>3</sup>	6,240	10,510	4,270	7,300	1,060	7,720	1,480	5,060	▲ 1,180
50m <sup>3</sup>	8,000	13,790	5,790	9,150	1,150	9,750	1,750	5,900	▲ 2,100
60m <sup>3</sup>	9,760	17,070	7,310	11,000	1,240	11,790	2,030	6,750	▲ 3,010
70m <sup>3</sup>	11,520	20,350	8,830	12,840	1,320	13,820	2,300	7,600	▲ 3,920
80m <sup>3</sup>	13,280	23,620	10,340	14,690	1,410	15,860	2,580	8,440	▲ 4,840
90m <sup>3</sup>	15,040	26,900	11,860	16,540	1,500	17,890	2,850	9,290	▲ 5,750
100m <sup>3</sup>	16,800	30,180	13,380	18,390	1,590	19,930	3,130	10,140	▲ 6,660

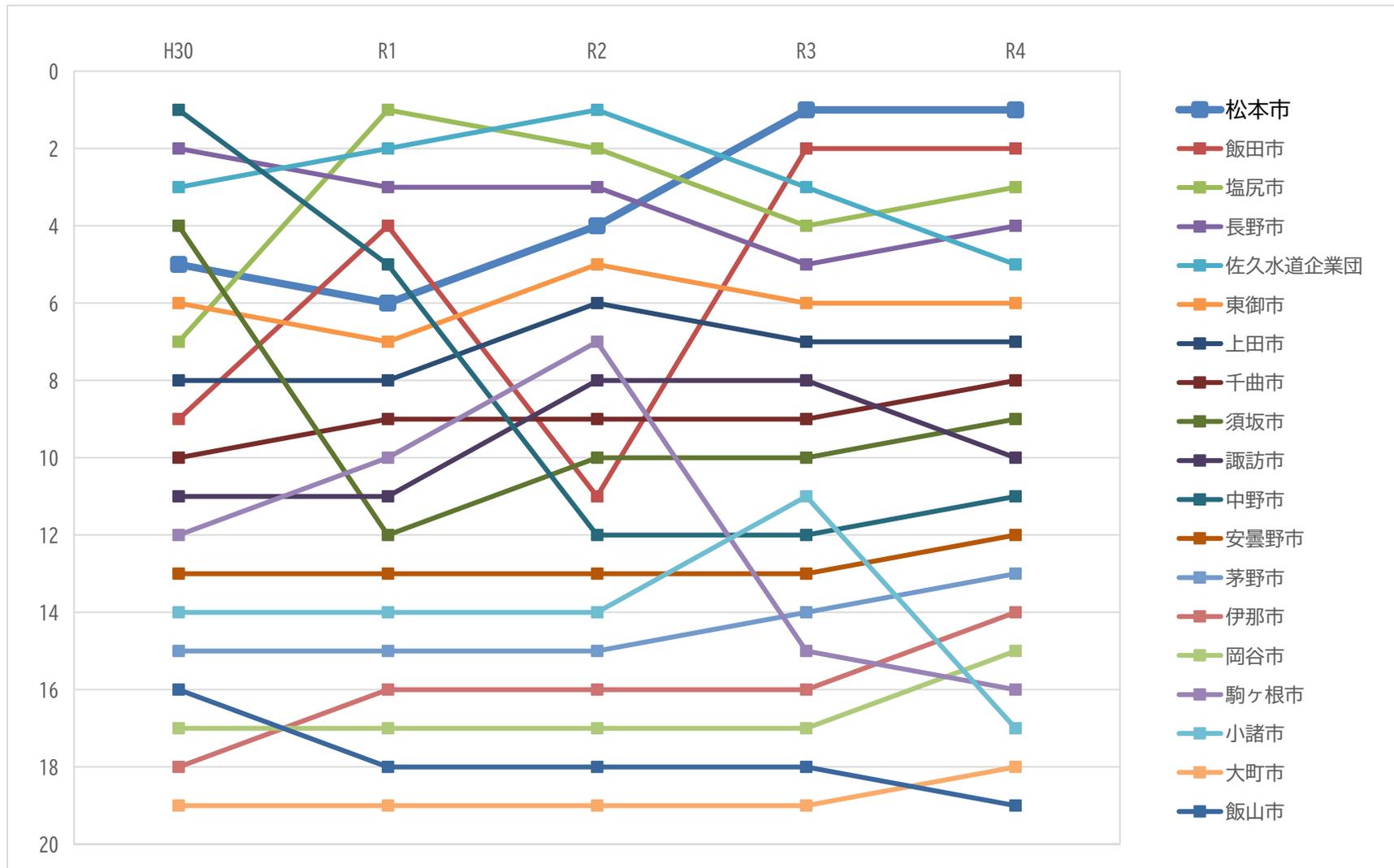




# 県内19市の有収率(H30~R4)

【H30全国平均=89.92】

【R4全国平均=89.76】





## 中核市の有収率(R4)

【R4中核市平均=91.28】

有収率の高い順	R4	面積 (km <sup>2</sup> )	給水人口 (人)	管路延長 (km)	給水人口一人当たり管路延長 (m)	備考	
1	岡崎市	98.50	387.20	383,470	2,356.11	6.14	面積は小さい方から34番目 平均一人当たり管路延長は短い方から36番目
2	豊中市	98.21	36.39	406,924	816.41	2.01	面積は小さい方から3番目 平均一人当たり管路延長は短い方から2番目
3	越谷市	97.98	60.24	371,890	1,284.16	3.45	面積は小さい方から8番目 平均一人当たり管路延長は短い方から15番目
4	寝屋川市	97.66	24.70	226,693	624.61	2.76	面積は小さい方から1番目 平均一人当たり管路延長は短い方から9番目
5	船橋市	96.70	85.62	3,072,430	9,268.77	3.02	面積は小さい方から12番目 平均一人当たり管路延長は短い方から13番目
6	大津市	96.17	464.51	342,779	1,534.84	4.48	面積は小さい方から40番目 平均一人当たり管路延長は短い方から20番目
7	松山市	95.91	429.35	475,196	2,268.03	4.77	面積は小さい方から38番目 平均一人当たり管路延長は短い方から21番目
8	吹田市	95.72	36.09	380,826	738.55	1.94	面積は小さい方から2番目 平均一人当たり管路延長は短い方から1番目
9	八王子市	95.70	186.38	13,719,375	28,253.74	2.06	面積は小さい方から19番目 平均一人当たり管路延長は短い方から3番目
10	那覇市	95.26	41.46	315,539	776.39	2.46	面積は小さい方から4番目 平均一人当たり管路延長は短い方から7番目

53	青森市	87.71	824.61	268,238	1,435.32	5.35	面積は小さい方から55番目 平均一人当たり管路延長は短い方から24番目
54	松本市	87.63	978.47	234,733	1,820.21	7.75	面積は小さい方から60番目 平均一人当たり管路延長は短い方から53番目
55	宇都宮市	87.42	416.85	502,969	3,248.93	6.46	面積は小さい方から36番目 平均一人当たり管路延長は短い方から41番目
56	高崎市	87.08	459.16	366,889	2,627.00	7.16	面積は小さい方から39番目 平均一人当たり管路延長は短い方から49番目
57	旭川市	86.95	747.66	308,796	2,299.11	7.45	面積は小さい方から51番目 平均一人当たり管路延長は短い方から52番目
58	長野市	85.34	834.81	263,563	2,482.57	9.42	面積は小さい方から56番目 平均一人当たり管路延長は短い方から59番目
59	甲府市	85.31	212.47	234,237	1,474.65	6.30	面積は小さい方から22番目 平均一人当たり管路延長は短い方から38番目
60	和歌山市	83.34	208.85	343,995	1,520.58	4.42	面積は小さい方から21番目 平均一人当たり管路延長は短い方から19番目
61	函館市	83.24	677.87	242,203	1,376.37	5.68	面積は小さい方から49番目 平均一人当たり管路延長は短い方から25番目
62	岐阜市	73.24	203.60	343,091	2,419.06	7.05	面積は小さい方から20番目 平均一人当たり管路延長は短い方から48番目

【R4中核市平均=91.28】

※ 越谷市は越谷・松伏水道企業団、船橋市は千葉県営水道、八王子市は東京都水道局の数値となります。





# 松本市上下水道事業経営戦略の 見直しについて





保有する資産の老朽化に伴う大量更新期の到来や人口減少等に伴う料金収入の減少等により、経営環境は厳しさを増しており、不断の経営健全化の取組が求められている公営企業が、将来にわたってもサービスの提供を安定的に継続することが可能となるように、中長期的な経営の基本計画である「経営戦略」を策定することを要請

(平成26年8月29日総務省通知)



「松本市水道事業経営戦略」・「松本市下水道事業経営戦略」

[策定] 平成28年3月

[計画期間] 平成29年度から令和8年度（10年間）

[内容] 現状と課題、経営の基本方針、投資・財政計画、  
経営戦略の事後検証



情勢変化に合わせ的確に反映できるよう、3～5年ごとに改定すること

[中間改定] 令和4年5月（令和4年度第1回審議会）





## 国土交通省

「社会資本整備総合交付金交付要綱の改定について」

(令和2年3月31日付け国官会第29901号)

### 令和7年度以降の交付要件

- 令和2年度以降、少なくとも5年に1回の頻度で、下水道使用料の改定の必要性に関する検証を行うとともに、検証結果を踏まえ、経費回収率の向上に向けたロードマップ（概ね10年程度での段階的な使用料的成果や経営改善等の具体的取組、実施予定時期及び業績指標を記載(有識者等の意見を聴いて策定されたもの))を経営戦略に記載すること。
- 「ロードマップが記載された経営戦略を国土交通省へ提出するとともに、ホームページ等において公表すること。





## 国土交通省

### 「下水道事業における収支構造適正化に向けた取組の 推進についての留意事項」

(令和2年7月22日付け事務連絡)

### **以下の場合、社会資本整備総合交付金の重点配分対象 としない**

- ロードマップに定めた業績目標を達成できない場合
- 令和7年度以降、供用開始後30年以上経過しているにも関わらず、使用料単価が150円/m<sup>3</sup>未満であり、かつ経費回収率が80%未満であり、かつ15年以上使用料改定を行っていない場合





「定量的な業績指標及び目標年限」と「収入増加のための具体的取組及び実施時期」について記載します。

## ○水道事業

項 目		H29	H30	R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8
経営指標の検証		毎年度実施									
投資・財政計画		毎年度実施									
経営戦略改定						中間改定					改定
料金改定の必要性検討									●		
業績目標	料金回収率 (%)	103.3	100.6	99.0	97.5	96.7	100%以上				
	経常収支比率 (%)	110.1	107.3	105.4	104.4	103.9	100%以上				
	企業債残高 (百万円)	10,225	10,074	10,032	9,960	9,879	毎年度減少				

## ○下水道事業

項 目		H29	H30	R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8
経営指標の検証		毎年度実施									
投資・財政計画		毎年度実施									
経営戦略改定						中間改定					改定
使用料改定の必要性検討						●					●
業績目標	経費回収率 (%)	125.3	120.0	120.1	121.1	119.2	100%以上				
	経常収支比率 (%)	117.6	113.4	114.2	114.0	115.5	100%以上				
	企業債残高 (百万円)	31,656	28,681	26,041	23,528	21,564	毎年度減少				

